

大数据环境下公立医院财务管理模式创新策略探析

曹 英

陕西省结核病防治院（陕西省第五人民医院） 陕西 西安 710100

【摘 要】：在科技水平明显提升背景下，大数据在各领域中获得了广泛应用。公立医院进行财务管理时，应积极将大数据技术运用其中，推动财务管理工作的创新。借助大数据提升财务管理水平，高效利用信息资源。促进资源合理分配，加强资金风险防范，进而财务管理的质量和效率获得充分保证。

【关键词】：大数据；公立医院；财务管理

DOI:10.12417/2705-098X.25.23.014

公立医院在发展过程中，产生的各种类型数据比较多，形成的财务数据总量较大。医院在制定各项决策与目标时，往往需获得财务数据的支持，因此做好财务管理工作十分必要。开展财务管理工作中，通过运用大数据，可以转变传统财务管理模式，针对财务管理做出合理调整，确保医院整体经济效益。

1 大数据环境下公立医院财务管理模式创新必要性

1.1 促进决策的智能化

在进行财务管理时，通过运用大数据，可以使管理工作获得全新发展机遇。运用大数据过程中，能够高效存储数据，并对数据进行分析，为管理者制定决策提供支持，明显提高整体工作效率。这主要是由于结合大数据过程中，能够全面收集财务数据，借助于构建数据模型方式，加强对于成本的控制，合理调配资金^[1]。运用传统管理模式时，主要是结合纸质票据，无法有效进行信息交换，主要是根据主观经验，在此情况下，无法适应实际管理所需。通过运用大数据，能够使财务管理更为智能，推动数据进行深度整合，促进决策制定获得精准支持。

1.2 提升医院管理水平

公立医院在发展中，往往涉及到的业务范围比较广泛，产生的数据量大，财务管理工作在实施时，具有更高的要求，并且整体的管理难度较大。处于复杂市场环境中，运用何种方式促进资金高效使用，尽可能降低操作风险，属于财务管理需重点思考的问题。通过结合大数据，可以使财务管理工作进行创新，借助信息化管理平台，可以有效监控数据，保证财务工作的及时性^[2]。同时，能够在实时状态下展示数据，呈现多维度分析结果，进而使相关工作开展时获得数据支撑。此外，有利于公立医院在发展中，推进财务管理工作中，形成全新发展模式，有效应对运营风险，推动医院获得持续性发展。

2 大数据环境下公立医院财务管理模式创新的重点

2.1 高效性

借助于大数据的运用，有效处理海量财务数据，针对不同数据展开分类。由于公立医院整体规模比较大，具有较多的科室，因此在进行运营过程中，往往会产生大量的数据^[3]。数据未能进行高效处理情况下，将无法保证工作的顺利推进。这需

要财务管理工作在开展时，积极发挥大数据的优势，系统性分析海量数据，并及时且准确的处理数据。

2.2 专业性

处于大数据时代背景下，对于公立医院来讲，实施财务管理工作中，应加强先进技术的运用，合理构建信息化平台，做好系统和平台之间的衔接工作，通过全面方式处理数据^[4]。同时，应注重信息系统的个性化，增强财务管理工作的专业性。运用大数据过程中，基于统筹全局的角度进行思考，联系医院所处环境，制定可行性较强的措施。

2.3 可操作

财务管理创新在推进过程中，运用大数据时应注重可操作性的体现，确保管理工作的合理。结合大数据自动处理财务方面的工作，尽可能使财务管理工作进行简化。

3 大数据环境下公立医院财务管理存在的问题

3.1 信息化建设的滞后

对于信息化的应用比较欠缺，信息技术未能获得充分运用，信息处理速度受到的影响比较大，也难以保证信息处理准确度，这对于财务管理的发展会产生不良影响^[5]。当前科技发展十分迅速，各类组织在发展中，应加强信息化建设，紧跟时代发展脚步。在公立医院发展过程中，信息化建设十分重要。但是在部分公立医院当中，信息化建设比较滞后，仅采购财务软件，并未进行深层次技术的运用。即便运用了信息化技术，系统进行对接时，往往存在一些问题，其中主要体现在系统缺少兼容性，造成财务信息系统在运用时，无法实现集成共享管理。

3.2 预算绩效管理欠缺

公立医院在发展中，预算绩效管理相对欠缺的问题明显，预算流程未能有效控制，造成财务管理在推进时，无法具有良好的约束性。虽然已实施预算绩效管理，但是在思想层面仍缺少相关认知，造成财务管理无法发展^[6]。处于大数据环境背景下，数据之间未能进行有效共享，这对于财务管理效率会产生不良影响。在结合预算绩效管理状态下，对于新技术的运用也有所不足，造成数据分析利用工作无法顺利推进。

3.3 风险防控意识较差

在进行财务管理过程中,运用大数据时,可使财务信息进行共享,并且网络更为开放,这可能会产生安全隐患,出现数据丢失、泄露等问题,因此加强风险防控具有较大的必要性^[7]。但是分析当前多数的公立医院,均未形成较强风险防控意识,对于大数据的运用不够灵活,难以及时有效进行财务预警,造成财务信息安全无法获得保证。

3.4 管理结构有待优化

部分公立医院在发展过程中,开展财务管理工作中,运用的管理结构比较传统,未能适应大数据所需。在 HIS 系统、电子病历等逐渐运用状态下,以及结合微信、支付宝进行支付背景下,形成了大量的数据。但是在部分公立医院当中,并未形成完善财务管理结构,缺少有效管理体系,财务管理工作中在推进时,并未将整体经营纳入到考虑范围中,导致无法充分运用海量数据,无法确保财务管理效果,难以适应时代要求^[8]。部分医院财务管理在推进时,并未涉及到预算、采购等,这对于医院持续发展会产生不良影响。

3.5 人员素质有待提升

开展财务管理工作中,需结合海量数据,数据具有复杂性、多变性,并且变化比较迅速,具有较高潜在价值。推进财务管理工作中,应展开分析以及挖掘。要想使人员素质符合实际需求,便需保证其具有良好专业水平,熟知财务知识,并且了解数据分析以及挖掘方法。但是分析管理人员现状,部分人员素养无法符合实际需求。导致人员工作效率不高,创新意识欠缺,仅可以处理基础管理事务,造成大数据的优势无法充分发挥,财务管理信息化进程比较缓慢。

3.6 缺少统一数据标准

公立医院中运用的信息系统,一般是不同供应商供应,造成无论是在数据标准方面,还是在接口标准方面,均存在不统一问题,在此情况下,难以实现数据共享,数据整合具有较大难度。同时,部分医院运用了电子病历,然而在医院间,并未实现相互认可,大数据难以充分发挥作用和价值。

4 大数据环境下公立医院财务管理模式创新

4.1 重视开展预算绩效管理工作

处于大数据环境中,财务管理通过运用大数据,可以使预算编制工作获得有效实施,推动预算流程的进一步优化,为相关管理中心的构建创造良好条件。财务管理工作中在推进时,重点便是预算管理,在财务管理进行创新时,应积极开展预算管理,基于预算管理实际情况,合理构建信息中心,促进数据进行深入整合分析,科学制定发展规划^[9]。实施预算绩效管理,应基于医院各项数据,历史、内外部数据均应考虑其中,进而使财务信息更好共享。对于上述数据信息来讲,应统一至同一平台当中,推动财务信息更好更新。借助于大数据的运用,能

够使数据资源化,成为财务工作在推进时的辅助。合理运用数据的情况下,信息数据会更为透明,并且财务报表也会具有较高的真实度。

4.2 加强整体的信息化建设

公立医院在运行时,应加强信息化建设,借此促进财务管理创新。借助于云计算以及大数据,针对数据进行集中管理,结合多维数据模型,实现预警以及决策分析,进而使财务管理决策在制定时,可以获得充分信息支持。同时,重视运用数字化方式,促进各项业务向数字化方向发展,提升财务管理工作的精细化水平。并且推动动态财务管理的实现,积极运用互联网技术,在自动状态下形成财务数据,推动财务数据进行转化,通过财务信息形式呈现,进而将医院财务情况比较充分体现出来。此种管理模式在运用时,可以较大程度促进财务管理工作的创新。最后,推动财务运营一体,加强系统之间的联系,进而使人、财、物进行信息同步,确保人员对于自身工作职责形成清晰认识,加强各方面工作之间的对接。

4.3 积极落实风险防控工作

财务管理工作中在实施过程中,工作人员是否注重风险防控,往往会直接影响风险防控水平。公立医院在发展过程中,应注重开展安全防范工作,通过定期方式开展人员培训,提升人员风险意识,确保人员在工作开展时,可具备良好风险防控能力。这需要人员掌握财务知识的同时,了解风险处理技术。这便需重视组织人员学习的大数据,重视和企业之间进行合作,确保人员具有良好的专业技能。此外,财务管理工作中在实施时,应注重运用大数据收集财务信息。收集信息时,将信息划分为内部与外部。在内部信息方面,主要是药品、耗材等。在外部信息方面,重点是医院平均数据。借助于运用内外部数据,合理构建风险管理模型。同时,制定敏感财务指标,针对产生的财务风险,借助于大数据的运用,开展合理评估以及预测,一旦敏感指标即将为临界点,便需立即采取应对措施,提升人员风险防控意识,推动人员在工作开展时,均可以参与风险防控,降低数据丢失、篡改出现的可能性。

4.4 构建合适财务管理结构

财务管理运用大数据时,应注重发挥互联网平台优势,将各系统融合在一起,建立完善动态平台。在此过程中,需统一管理数据,推动管理结构建设。第一,应结合数据处理所需,基于当前组织结构,设置数据管理部门。部门在工作开展时,重点在于采集、管理数据等。同时,应设置分析以及处理人员,发现关键性信息内容,然后形成分析报告,进而使财务管理人员工作在推进中,获得比较充分的数据支持。

4.5 确保管理人员综合素质

财务管理工作中开展过程中,要想获得较高质量,便需获得高素质人才的支持。因此对于医院管理层来讲,应注重培养管

理人才，合理制定管理制度，保证人员在工作开展时，可以明确个人责任以及权利，在明确分工的基础上，提升财务工作整体质量。同时，注重进行人员培训，确保人员对大数据形成清晰的认识与理解，提升个人专业技能，确保数据传递准确。此外，应注重制定激励机制，调动人员主动意识，积极将大数据运用于财务管理工作中。如果人员在工作中比较突出，可给予适当奖励。并且应重视开展人员技能考核，加强对人员的督促，确保人员可以认识到自身存在的不足，运用合理方式进行改进。最后，需注重深入到高校中进行招聘，确保负责财务管理的人员在工作开展时，不仅了解财务知识，而且掌握大数据技术，确保财务管理工作在推进时的高质量。

4.6 统一财务数据具体标准

财务数据运用传统管理模式时，各部门以及财务部门为独立状态，管理系统具有一定差异，造成信息难以共享。为保证财务管理效果，对于财务部门来讲，应注重和各部门的联动，有效突破信息孤岛状态。这便需在工作开展时，设置统一数据

标准，对于获得的财务信息，开展标准化处理工作。对于数据接口、文件格式等，应保证具有兼容性，推动数据之间的共享，确保财务管理质量。并且应重视和同行的交流，对于一定区域范围的公立医院，实现内部信息共享。

5 结语

总之，公立医院在发展中，要想确保持续性、稳定性，便需注重进行财务管理，将大数据有效运用于管理工作当中。医院管理层要高度重视医院信息化建设，建立统一的数据平台、数据标准，推进财务和业务的深度融合。各部门打破信息壁垒、明确部门权责，建立“联动机制”，保证数据流转更顺畅，管理目标更一致。相关工作人员在开展工作时积极转变传统理念，重视运用先进技术，优化整体管理模式，构建科学管理框架，并且对数据的价值展开挖掘。同时，应注重对专业人才的培养和引进，进而使各项决策在制定时，可以获得充分可靠的信息支持。

参考文献:

- [1] 岳伟.基于大数据的医院财务管理创新研究[J].财经界,2024(10):120-122.
- [2] 魏静.大数据背景下医院财务管理创新模式研究[J].财讯,2024(12):186-188.
- [3] 蒋娟.大数据背景下业财融合在医院财务管理中的实践研究[J].财会学习,2024(24):37-39.
- [4] 柴晓倩.基于大数据环境下的医院财务管理措施分析[J].南北桥,2023(19):79-81.
- [5] 王瑞霞.大数据视角下我国医院财务管理创新思路分析[J].财经界,2023(4):126-128.
- [6] 刘淼.大数据背景下我国医院财务管理创新研究[J].财会学习,2023(16):16-18.
- [7] 万翠翠.大数据视角下我国医院财务管理创新思考[J].财经界,2023(30):117-119.
- [8] 谢心阳.大数据视角下我国医院财务管理创新思路分析[J].财讯,2023(10):179-181.
- [9] 屈志,屈瑞宁.大数据背景下的医院财务管理优化策略研究[J].财经界,2023(27):96-98.