

大数据时代背景下事业单位会计管理优化策略探析

全 燕

内蒙古河套灌区水利发展中心义长分中心 内蒙古 巴彦淖尔 015000

【摘 要】：预算管理一体化、电子凭证和资产台账持续汇集业务数据，事业单位会计管理面临口径统一、过程监控和资金安全同步强化的要求。本文界定大数据时代事业单位会计管理的数据链特征，分析其对财政资源配置、资金安全和部门协同的作用，提出数据平台、预算核算融合、动态监控、风险预警和跨部门流程再造等策略。数据进入同一管理口径后，单位能够减少重复核算，缩短异常发现周期，提高会计信息支撑能力。

【关键词】：大数据；事业单位；会计管理；预算管理一体化；风险预警

DOI:10.12417/3041-0630.26.12.010

引言

事业单位会计管理承担预算执行、财务核算、资产记录和资金合规控制等职责。大数据环境下，预算管理一体化系统、电子凭证、政府采购平台和资产系统产生可关联数据，会计部门具备从事后记账转向前端校验和过程预警的条件。一些单位仍把数字化理解为软件替换，数据编码、岗位权限、业务责任和数据质量没有同步调整，重复录入、凭证退回和账实核对仍然滞后。

1 大数据时代事业单位会计管理概述

大数据时代的事业单位会计管理，是以政府会计准则制度为核算边界，以预算管理一体化系统为主要入口，将预算编制、指标下达、资金支付、合同履行、资产增减和财务报告等事项转化为可追溯的数据链。传统管理更关注凭证完整、科目正确和报表按期生成，数字化环境则要求会计信息在业务发生时同步采集，并在预算额度、支付对象和资产卡片之间保持一致^[1]。事业单位资金来源多元，数据应用的价值在于用统一标识连接预算、凭证、支付、合同和资产状态。

2 事业单位会计管理中大数据应用的意义

2.1 提升财政资源配置效率，压缩核算成本

财政资源配置效率取决于预算指标、项目执行和支出绩效能否及时连接。事业单位项目经费管理的断点，是预算编制形成的功能分类、经济分类和绩效目标进入执行环节后被拆散，财务人员只能在支付节点核对余额^[2]。数据贯通后，项目、资金性质和执行阶段可放入同一视图，重复录入负荷指数由18降至6，退回复核指数由12降至5，月末对账耗时由5个工作日压缩到2个工作日，异常发现周期由15日缩短到3日。上述数值属于管理情景设计，用来说明统一字段和前端规则校验对核算成本、对账速度和异常识别的影响。四类管理环节的归一化负荷见表1。

表1 会计数据贯通前后管理负荷指数对比

管理环节	分散系统指数	数据贯通指数	降低指数	前置校验节点	复核层级
重复录入	18	6	12	1	2
退回复核	12	5	7	2	2
月末对账	15	7	8	3	1
异常发现	16	4	12	3	2
权限复核	14	6	8	2	3
日志追溯	13	5	8	2	2

表1中，分散系统指数和数据贯通指数在六个环节均形成差异，重复录入和异常发现的降低指数均为12，说明统一字段采集与过程预警对核算成本和风险响应影响更集中；前置校验节点增加后，复核层级没有同步上升，体现规则前移对人工核对压力的替代作用。

2.2 增强会计过程监控能力，保障资金安全

事业单位资金安全风险常产生于预算指标占用、支付审核、合同履行和资产形成之间。分散系统只能在付款后或报表编制前集中检查，难以及时发现超预算支付、合同拆分、账户变更异常和专项资金用途偏离。大数据监控把规则嵌入业务节点，支付申请提交时即可比对预算余额、合同金额、采购方式和收款方历史信息；岗位权限、审批路径和操作日志形成追溯链，能够识别字段连续修改、同类小额高频支付和长期挂账等信号。

2.3 推动内部部门协同作业，加快会计响应速度

事业单位会计响应迟滞，常由业务、资产、人事和采购部门对同一事项的编码、时间点和责任边界不一致引起。项目部门关注进度，采购部门关注合同和验收，资产部门关注入库和

折旧,会计部门关注凭证、预算和报表,缺少统一口径时,支付或转固要多轮线下确认。大数据平台以项目、合同、资产和人员编码为共同索引,把不同部门动作连接起来;预算执行偏慢时,系统可区分采购未启动、验收资料未齐和审批滞后等原因。

3 大数据时代背景下事业单位会计管理优化策略

3.1 构建统一会计数据平台,集中共享数据

统一会计数据平台应先解决数据标准。事业单位可围绕预算项目、会计科目、经济分类、资金性质、供应商、合同、资产和人员建立主数据清单,明确维护部门、校验规则和变更审批路径^[3]。预算指标进入平台时绑定项目编码和绩效目标,支付申请调用同一编码,资产入账关联采购合同和验收记录,避免同一事项口径不一致。平台共享还要设置权限层级,各岗位按职责查看字段、项目状态和风险日志。

3.2 深化预算核算数据融合,优化业务和财务衔接

预算核算数据融合的核心,是让预算控制规则在业务发起时发挥作用。事业单位可以把预算指标余额、项目支出范围、采购方式和合同履约节点嵌入报销、借款、付款和资产购置流程,业务人员提交申请时即获得可用额度、适用科目和缺失材料提示,会计审核由末端否决转为前端纠偏^[4]。专项资金跨年度执行时,合同验收、发票取得、资金支付和资产使用并不总在同一月份发生,同一台账分别标注承诺、验收、入账和支付状态,预算执行分析才能同时反映资金流和业务流。

3.3 建立动态会计监控机制,及时调整管理计划

依托大数据技术搭建全流程动态会计监控体系,是打破传统事后监管模式、化解财务管控滞后问题的关键。事业单位可整合预算执行、资金支付、资产变动、合同履约等实时数据,设置标准化监控阈值与合规规则,对财务业务实行全天候、全节点动态监测,实时捕捉超额度支出、专项资金挪用、长期挂账、账实不符等异常问题。同时建立监控数据常态化分析机制,定期汇总预算执行进度、资金使用效益、财务风险隐患等核心

数据,精准研判会计管理工作中的短板与漏洞。基于监控分析结果动态调整财务管理计划,及时优化预算执行管控、资金审批流程和资产管理制度,针对性解决项目执行滞后、资金使用低效等问题,实现财务风险事前预警、事中管控、事后复盘的闭环管理,持续提升事业单位会计管理的精细化、动态化管控水平。

3.4 强化风险预警与应对体系,提升资金抗扰能力

风险预警体系要把制度禁止项、经验异常项和趋势偏离项分开设置。无预算支付、超授权审批、收款方账户与合同不一致等硬性规则应直接阻断或进入强制复核;短期内同类小额高频支付、同一经办人集中办理关联事项、长期暂付款未清理等经验异常,结合业务解释判断;预算执行、资产闲置和绩效产出的连续变化则属于趋势偏离。三类规则分别设置阈值,可以减少误报,也能让复核力量投向高风险事项,并按责任部门、处置时限和关闭条件留痕。

3.5 优化跨部门协同管理流程,打破信息孤岛

跨部门协同流程应从高频事项入手重构。差旅报销、政府采购付款、项目经费报销、资产购置入账和合同尾款支付,通常涉及业务、采购、资产、财务和档案等岗位。单位可按事项绘制数据流和责任流,取消重复签字和录入,把必需审核点固化在系统节点中;对人工判断事项,明确依据和材料清单。会计部门发现分类错误、资产编号缺失或绩效信息不准时,应把问题返回原始数据产生部门。

4 结语

大数据时代事业单位会计管理优化的核心,是把预算、核算、资产、采购和绩效信息转化为同一事项下的连续数据链。统一会计数据平台可以减少口径冲突,预算核算融合能够把控制规则前移到业务入口,动态监控和风险预警提高资金追溯性。单位还要持续完善主数据维护、岗位权限、日志追溯和数据质量反馈,使会计管理延伸到资源配置、资金安全和内部治理全过程。

参考文献:

- [1] 李敏荣.大数据时代背景下事业单位会计管理优化策略探析[J].销售与管理,2026,(21):18-20.
- [2] 方莉.预算管理一体化下事业单位会计核算优化策略分析[J].投资与创业,2026,37(13):68-70.
- [3] 李伟伟.预算管理一体化对基层事业单位会计业务的影响及应对措施研究[J].市场周刊,2026,39(20):49-51.
- [4] 李春利.预算管理一体化下基层行政事业单位会计核算探讨[J].行政事业资产与财务,2026,(21):84-86.