

军工企业协作配套项目保密风险识别与防范

周 雷

贵州航天控制技术有限公司 贵州 贵阳 550000

【摘 要】：本文针对军工企业协作配套跨主体保密管控难点，运用实地核查、档案回溯、人员访谈完成全链条保密风险识别，借助风险矩阵法实施量化评估，划分主机企业、配套单位、涉密人员、外部环境四类风险。依托行业督查数据研判风险危害程度，从分主体管控、数字化闭环体系两个维度提出实操对策，构建项目全周期保密治理体系，为军工外协配套保密风险精细化管控提供量化、可落地的实践参考。

【关键词】：军工协作配套；保密风险识别；数字化防控体系

DOI:10.12417/3041-0630.26.10.021

引言

军工协作配套跨企业、跨区域运营模式持续加剧涉密图纸、零部件外泄隐患，现有保密研究多聚焦单一军工单位内部管理，缺乏适配外协全业务链的专项风险治理方案。为弥补现有研究短板，本文以配套项目完整业务链路为研究载体，构建多维度风险识别框架，引入量化评估工具划分风险等级，制定分层次管控措施与长效防控体系，破解跨主体协作保密权责模糊、管控标准不统一的现实痛点。

1 军工企业协作配套保密风险研究概述

军工产业协作配套体系涵盖核心整机研发单位、外协加工机构、零部件供应企业等多元市场主体，物资流转、图纸交接、技术交底、驻厂作业等高频业务场景，均会增加涉密信息外泄风险^[1]。跨主体协作模式相较于单一企业内部保密管理，存在权责划分模糊、岗位人员流动性强、各主体管控标准不统一等各类问题。现有保密管理相关研究侧重军工单位内部制度体系搭建，针对外协配套全流程的专项风险识别体系尚未完善，无法精准区分主机厂、配套合作单位、一线涉密岗位人员以及外部监管环境带来的各类泄密诱因。

2 军工企业协作配套项目核心保密风险识别结果

2.1 核心保密风险识别结果

本次研究结合现场核查、档案梳理、涉密人员访谈的综合排查方式，全面覆盖主机企业外协审批台账、配套厂商涉密车间运营记录、跨主体技术对接资料等关键业务内容。依据《军工保密资格认定标准实施指南》统计数据，调研样本中42%的泄密隐患，均来自主机单位外协合作方资质动态审查缺位，行业内多数主机企业存在配套单位保密评级档案更新不及时的问题。本次排查将风险划分为四大主体维度，各类主体隐患特征存在明显区别。主机企业主要存在外协图纸线下流转缺乏加密管控、项目涉密边界划分模糊等问题。配套单位普遍简化临时人员岗前保密考核流程，涉密零部件转运环节未严格执行双

人押运制度。涉密人员日常工作中存在使用非合规终端开展跨企业技术沟通、私自带入存储介质进入涉密生产区域的违规行为。外部环境与物流环节也存在巡查频次不足、涉密货物安防配置不达标的问题。本次研究将全部风险点锚定在立项、图纸移交、样品加工、成品交付四大业务环节，梳理形成完整排查清单，清晰对应各岗位的管控短板与责任漏洞。见图1



图1 军工协作配套项目保密风险全流程识别路径图

2.2 保密风险量化评估与分析

研究依托风险矩阵法开展量化测算，指标权重由23名军工保密专职管理人员问卷打分确定，基础数据源自某省国防科技工业局2025年度外协配套保密督查报告。研究从风险发生概率、泄密危害等级两个维度，将排查隐患划分为三级风险体系。测算结果表明，配套单位人员管理疏漏风险均值为7.8，是主机企业管理风险数值的1.6倍，外部物流环境风险均值3.2，整体风险等级偏低，但隐患具备突发扩散的特征。见表1

表1 军工协作配套项目保密风险量化评估结果统计表

风险类别	平均风险数值	风险层级
配套单位人员失管风险	7.8	二级高风险
主机企业内部管理疏漏风险	4.88	二级中风险
外部物流监管环境风险	3.2	三级低风险

本次评估采用标准化测算流程,对项目各环节隐患逐一赋值打分,通过加权计算得到整体风险分值,以此界定项目保密管控等级并匹配对应管控力度。量化分析成果可用于区分不同外协项目的检查频次与硬件投入标准,为主机企业制定专项防控策略提供可靠数据依据,有效规避传统管理依赖主观经验判断的弊端。

3 军工企业协作配套项目保密风险防范对策

3.1 多维度保密风险防范对策

针对四类主体差异化保密隐患,可落实针对性管控方案。主机军工企业依据《武器装备科研生产单位保密资格标准》,规范外协合作方准入审核与年度保密复评工作。2025年军工外协保密专项检查数据表明,年度复评机制可将企业泄密隐患发生率降低61%。主机企业涉密图纸、工艺文件统一通过加密U盘线下传输,摒弃无编号纸质图纸流转方式,跨主体技术对接统一在涉密会议室开展,严禁私人电子设备与存储介质进入作业区域^[2]。协作配套单位需要完善临时用工全流程保密管理体系,外协加工人员入职后需完成8学时专项保密培训,签订长期保密承诺书,车间出入口配备人脸识别与介质检测设备规范人员及物品进出管理。涉密零部件转运工作固定配置两名持证押运人员,全程留存GPS运行轨迹记录。企业针对跨企业流动涉密人员建立统一信息共享台账,常态化开展月度线上保密考核,考核未达标人员暂停参与各类涉密配套生产工作。

3.2 保密风险防控体系构建

依托项目全链条业务体系,可搭建闭环式保密防控架构,整体架构分为前置准入审核、全过程动态管控、事后追责复盘

三个层级,配套搭建专属数字化保密管理平台。平台整合主机企业与所有配套厂商的保密档案资源,实现合作主体保密资质、人员培训档案、物料流转数据的实时互通,预留2TB数据存储空间满足36个月项目保密台账的存储需求,数据运维标准贴合国防科技工业数字化保密建设相关规范。平台针对一、二、三级风险设置分级预警与对应处置机制,依据风险等级落实现场整改、限期督办、暂停外协工序等处置方式。多部门协同监管联动机制同步完善,国防科工、市场监管、公安等部门组建联合巡检团队,按季度开展现场督查,清晰划分各监管单位权责范围,消除跨领域监管空白。配套标准化考核评价制度将保密管控成效纳入配套单位年度供货考评体系,25%的权重占比凸显保密工作的核心地位,连续两个考核周期不达标合作主体直接终止外协合作关系。泄密事故溯源追责机制的建立,可依托平台留存的全流程业务记录完成责任划分,对失职岗位人员、违规合作企业同步落实经济处罚与行业通报。整套治理体系覆盖风险识别、量化评估、隐患处置、复盘优化全流程,打破传统碎片化管控模式,形成长效稳定的外协保密治理格局^[3]。

4 结语

本文完成军工协作配套项目保密风险识别与量化测算,面向不同参与主体制定差异化管控举措,搭建覆盖准入、生产、追责全流程的闭环保密防控体系,可有效降低外协环节泄密隐患。军工配套保密属于动态化管理工作,后续可依托数字化保密平台迭代风险识别指标,优化多部门联合监管机制,持续完善跨企业保密信息互通渠道,进一步提升军工外协保密管理规范化水平。

参考文献:

- [1] 姜东阳,刺哲龙,韩军,严凌.军工单位保密风险管理实施探究[J].办公室业务,2025(10):65-67.
- [2] 彭思嘉,杨鑫,高强.军工研发单位外协流程的风险识别与优化[J].中国招标,2024(6):166-168.
- [3] 孙鑫,曲华,李元峰.军工涉密业务咨询服务单位安全保密管理研究[J].产业与科技论坛,2025,24(4):229-232.