

建筑工程项目成本控制关键问题探讨

徐 军

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】：在建筑行业市场竞争日趋激烈、行业利润空间持续压缩的背景下，成本控制已经成为建筑企业提升经济效益、增强市场竞争力的核心手段。建筑工程项目具有施工周期长、工序繁杂、资源投入量大、外部影响因素多等特点，成本贯穿项目投标、施工、竣工结算全过程。现阶段多数施工企业在项目成本管理中仍存在管控体系不完善、预算执行不严格、材料浪费严重、现场管控粗放、变更签证管理混乱等问题，极易造成项目超支、利润流失。本文结合建筑工程管理实际，分析工程项目成本控制的重要意义，梳理当前成本管控中存在的的关键性问题，并从制度、材料、人工、现场、结算等方面提出系统性优化对策，旨在提升建筑项目精细化成本管理，为建筑企业提质增效提供参考。

【关键词】：建筑工程；项目管理；成本控制；精细化管理；造价管控

DOI:10.12417/3041-0630.26.08.021

1 引言

随着建筑行业规范化发展，行业竞争由规模竞争逐步转向质量、进度、成本综合实力竞争。工程项目成本直接决定企业盈利水平与生存能力，科学有效的成本控制能够在保证工程质量与施工安全的前提下，最大限度减少资源浪费、降低施工损耗、提升项目收益。

当前，很多中小建筑企业仍采用传统粗放式管理模式，重施工进度、轻成本管控，项目前期预算流于形式，施工过程中材料损耗大、人工效率低、机械闲置率高，加上工程变更、现场签证管理不规范，导致项目实际成本远超预算，严重影响企业经济效益。因此，深入分析建筑工程项目成本控制的关键问题，建立全过程、精细化成本管控体系，是现阶段建筑企业管理升级的必然趋势。

2 建筑工程项目成本控制的重要性

建筑工程成本主要包括材料费、人工费、机械费、管理费及其他间接费用，成本管控的好坏直接影响项目盈利。首先，科学的成本控制能够降低资源消耗，通过优化材料采购、施工工艺、人员配置，减少浪费，提升资源利用率。其次，能够规范施工管理流程，倒逼施工现场实现标准化、精细化作业，同步提升工程质量与施工效率。再次，能够提升企业市场竞争力，在低价中标常态化的市场环境下，精准的成本管控是企业实现盈利、持续发展的关键。最后，完善的成本管控体系能够有效规避造价失控、资金浪费、管理混乱等风险，保障项目稳定推进。

3 当前建筑工程项目成本控制存在的的关键问题

3.1 成本管理制度体系不完善

部分建筑企业缺乏完善的全过程成本管控制度，成本管理

责任划分模糊，未建立从投标、施工到结算的闭环管理机制。项目成本预算编制较为粗放，多依托经验估算，未结合现场实际工况、图纸细节、市场价格动态调整，导致预算准确性低、指导性差。同时缺少配套的考核与奖惩机制，管理人员成本意识薄弱，出现成本超支后追责不明确，造成管控流于形式。

3.2 材料成本管控漏洞突出

材料费用占工程总成本60%以上，是成本控制的核心环节，也是问题最多的环节。一是材料采购缺乏比价机制，盲目采购、高价采购现象普遍；二是现场材料堆放混乱，防潮、防雨、防盗措施不到位，造成材料锈蚀、损坏、丢失；三是施工下料不规范，随意切割、超量领用，废料回收利用率低；四是材料领用制度松散，无定额管控，超额领用无人监管，造成严重浪费。

3.3 人工与机械设备成本管控粗放

人工成本逐年上涨，但施工现场普遍存在人员配置不合理、作业效率低、窝工待工现象。班组管理不规范，施工工序衔接不畅，有效作业时间不足，人工成本偏高。机械设备管理方面，设备选型不合理、进场时间不精准，存在长期闲置、重复调配问题；日常维保不到位，设备故障率高，不仅影响施工进度，还大幅增加维修成本与燃油损耗。

3.4 工程变更与现场签证管理混乱

施工阶段是成本变动最大的阶段，也是管控难点。施工现场受地质条件、设计缺陷、业主需求、天气因素影响，极易产生工程变更。部分项目变更流程不规范，先施工、后补单，签证内容模糊、工程量记录不详细，后期结算无法取证，造成大量费用无法追回。同时变更工程量审核不严，存在重复计量、多算工程量问题，进一步推高工程成本。

3.5 全过程成本动态管控缺失

多数企业成本管理停留在事后核算阶段，缺少事前预算、事中监控、事后分析的动态管理模式。施工过程中未定期对比实际成本与预算成本，无法及时发现超支隐患，待项目结束后才发现成本失控，整改补救难度极大，无法实现全过程可控。

4 优化建筑工程项目成本控制的有效措施

4.1 完善成本管理制度，落实责任分工

企业需建立标准化、制度化的项目成本管理体系，明确项目经理、造价员、施工员、材料员的成本职责，实行全员成本责任制。项目开工前结合施工图纸、施工方案、市场价格编制精准详细的施工预算，作为成本管控的基准依据。建立成本考核机制，将成本节约率、损耗率纳入班组与管理人员绩效考核，奖罚分明，提升全员成本管控意识。

4.2 强化材料全过程精细化管控

建立材料采购、入库、领用、消耗、回收全流程管控机制。采购阶段多方比价、集中采购，严控采购价格；入库严格验收，核对规格、数量、质量；实行定额领料制度，杜绝随意领用。优化施工下料工艺，推行集中加工、精准下料，减少边角废料。对钢筋、模板、砂石等建筑垃圾分类回收再利用，最大限度降低材料损耗成本。同时规范现场堆放管理，做好防护措施，减少材料损耗与丢失。

4.3 优化人工与机械设备成本管理

根据施工进度合理配置施工人员，科学划分施工班组，优化工序衔接，杜绝窝工、待工现象，提升整体作业效率。推行计件工资、绩效考核制度，调动工人积极性。机械设备提前规划进场、退场时间，根据工程量合理选配设备型号，避免设备

闲置。建立设备日常保养台账，定期检修维护，降低设备故障率，减少维修费用与能耗损耗，提升设备利用率。

4.4 严格规范工程变更与签证管理

建立严格的工程变更审批流程，坚持“先审批、后施工”原则。所有现场签证及时记录、及时签字、及时归档，详细标注施工内容、工程量、施工时间、施工原因，留存影像资料，保证结算资料完整有效。造价管理人员全程参与变更审核，严格核查变更工程量，杜绝虚增工程量、重复计费问题，从源头控制变更成本增加。

4.5 建立动态全过程成本管控体系

将成本管控贯穿项目全过程，开工前精准预算、施工中动态监控、竣工后复盘分析。定期开展成本对比分析，实时跟踪材料、人工、机械实际消耗情况，一旦发现超支趋势，及时分析原因、调整施工方案与管控措施。项目竣工后开展成本复盘，总结超支、节约原因，积累管控经验，持续优化后续项目成本管理水平。

5 结语

综上所述，成本控制是建筑工程项目管理的核心内容，直接关系企业经济效益与长远发展。当前建筑项目成本管控仍存在制度不完善、材料损耗大、人机管理粗放、变更签证混乱、动态管控缺失等突出问题。建筑企业必须立足精细化管理理念，完善管理制度、严控材料损耗、优化人机配置、规范变更签证、落实全过程动态管控，实现项目成本可控、可降、可管。

在行业微利时代，只有持续优化成本管控模式，提升全员成本意识，落实精细化、标准化、全过程的成本管理措施，才能有效降低施工成本、提升项目盈利能力，增强企业市场竞争力，推动建筑企业高质量、可持续发展。

参考文献：

- [1] 建设工程项目管理规范:GB/T50326-2017[S].北京:中国建筑工业出版社,2017.
- [2] 刘浩.建筑工程项目施工成本控制难点及对策研究[J].工程技术研究,2024(06):152-154.
- [3] 陈明.新时期建筑工程精细化成本管理策略探讨[J].工程造价管理,2023(04):67-70.
- [4] 赵阳.建筑施工项目全过程成本管控问题与优化措施[J].建材与装饰,2024(10):131-133.