

# 攒蛋的文化本质与攒蛋思维的范式升维

## ——基于牌理逻辑的全领域跨域实战研究

陆天然 胡勇平 袁勇 刘书元 孙克

东方攒蛋思维研究院上海联络处 上海 闵行 201108

**【摘要】**：当前学界与大众舆论普遍存在对“攒蛋”与“攒蛋思维”的核心认知混淆——多将“牌桌出牌技巧”与“底层博弈牌理”简单等同，既模糊了攒蛋运动的文化本质，也限制了攒蛋思维的价值升维与跨域应用边界。本文立足作者十余年跨领域研究实践与东方攒蛋思维研究院体系化研究成果，以攒蛋原生牌局逻辑为核心叙事框架，严格厘清二者本质分野：攒蛋是基于固定规则的具象化棋牌竞技、社交载体与民间文化符号，属于“术”层面的牌桌实践行为；攒蛋思维是从攒蛋规则逻辑、协作策略、博弈智慧中提炼升维的系统化认知范式，属于“道”层面的通用底层牌理，具备全场景、无边界的跨域迁移能力。

本文同步结合中国改革开放民营经济先行者牟其中先生提出的“99度加1度”一度理论，将其与攒蛋核心配牌逻辑深度绑定：99度对应各类场景中已形成的存量资源（如同牌局起手摸到的两副牌），1度对应攒蛋思维的整合升维能力（如同将零散牌张优化配置为制胜牌型的底层牌理），系统论证攒蛋思维在政治治理、经济发展、科技创新、文化传承、社会建设、国民教育、家庭建设七大领域的落地实战路径，推动攒蛋文化从民间休闲娱乐，向国家战略支撑工具、全民通识认知范式实现层级升维，为中国式现代化建设提供源自民间实践的微观智慧支撑。

**【关键词】**：攒蛋文化；攒蛋思维；牌理本质；一度理论；跨域实战；国家治理；高质量发展

DOI:10.12417/3041-0630.26.08.009

### 1 起手摸牌：从民间牌桌到全民热潮，攒蛋的“牌型基础”与认知误区

攒蛋发源于江苏淮安，历经数十年民间普及与规则迭代，已从区域性休闲棋牌项目，演进为全民化智力运动与主流社交载体，逐步形成覆盖标准化赛事、文创开发、体系化培训、数字传播的完整产业生态——这一发展历程，恰如一局完整攒蛋的起手阶段：我们已摸到两副规则完整、存量充足的牌，具备了价值升维的全部基础条件。

但与此同时，社会层面对攒蛋的认知仍普遍停留在“牌桌游戏”的浅层维度，核心认知误区集中为两点：一是将“会打攒蛋、熟练出牌”与“具备攒蛋思维、掌握底层牌理”完全等同，混淆了具象操作与抽象认知的边界；二是对攒蛋思维的应用场景局限于商务社交、牌桌竞技范畴，未能延伸至国计民生全领域，如同手握优质牌面却仅能零散拆打，无法实现牌型组合的最大价值。

作为世界攒蛋（牌）联合会副主席、东方攒蛋思维研究院院长，笔者长期深耕攒蛋文化溯源与攒蛋思维体系构建研究，率先提出“牌桌即道场，思维定乾坤”的核心研究命题；同时依托多领域学术研究与社会实践平台，推动攒蛋思维与国家战略、民生发展、个体成长深度融合，构建形成“认牌—明理—

配牌—实战—复盘”的全链条研究体系。

牟其中先生提出的一度理论，正是破解当前认知误区、实现价值升维的核心工具：攒蛋数十年的民间普及、规则完善、实践沉淀，是支撑质变的99度深厚存量（即起手摸到的完整牌面）；而从牌桌技巧提炼升维至底层认知范式的攒蛋思维，正是推动从“有牌可打”到“控局制胜”实现质变的关键1度（即优化配牌、掌控全局的底层牌理）。本文的核心学术贡献，在于以攒蛋原生牌局逻辑为完整框架，厘清“牌术”与“牌理”的本质分野，构建攒蛋思维系统化底层牌理体系，并推动其全场景、可落地的实战应用转化。

### 2 认牌理牌：厘清“牌桌技巧”与“底层牌理”的本质分野

打好一局攒蛋的核心前提，是清晰认知手中牌面的属性，更要明确“牌张本身”与“配牌牌理”是完全不同的两个范畴。本文从五大核心维度，严格厘清攒蛋实践与攒蛋思维的本质区别，明确二者是载体与内核、实践与理论、具象与抽象的共生关系，绝不可混淆等同。

从核心属性来看，攒蛋是具象化的竞技娱乐、社交文化活

东华大学数字资产研究院院长、中国自贸区数字经济研究院执行院长；促进民营经济高质量发展法治智库专家；世界攒蛋（牌）联合会副主席、东方攒蛋思维研究院院长

层面的牌桌实践行为；攒蛋思维是抽象化的认知体系、思维范式与底层逻辑，是可跨场景迁移的通用智慧，属于“道”层面的底层牌理。从核心目标来看，攒蛋追求单一场景的牌局胜负，是短期、结果导向的有限博弈行为；攒蛋思维的核心目标是长期价值创造、系统协同共赢、复杂问题破解，是长期、价值导向的通用认知工具。从适用边界来看，攒蛋严格限于牌桌场景，受两副牌、四人结对竞技的固定规则约束，场景边界清晰可控；攒蛋思维无明确适用边界，可全域迁移至所有复杂系统决策场景，具备普适性与通用性。从价值层级来看，攒蛋的核心价值是娱乐、社交、竞技价值，属于浅层体验价值；攒蛋思维的核心价值是认知、治理、战略价值，属于深层工具价值。从发展逻辑来看，攒蛋的发展路径是规则标准化、赛事职业化、产业体系化，是牌桌场景内的横向延伸；攒蛋思维的发展路径是理论体系化、应用跨域化、价值升维化，是从具象实践到抽象认知的纵向跃迁。

基于以上维度区分，本文明确两大核心结论：

第一，攒蛋是攒蛋思维的源头载体与实践土壤，但绝非攒蛋思维本身。攒蛋思维诞生于牌桌实践，但早已突破牌桌场景限制，形成独立完整、可自主迭代的认知范式——恰如《孙子兵法》诞生于古代战争实践，却早已超越战争场景本身，成为全领域通用的战略指导理论。

第二，会打攒蛋绝不等于具备攒蛋思维。绝大多数攒蛋参与者，仅停留在熟悉规则、追求单局胜负的浅层操作层面，并未提炼出可迁移、可复用的底层牌理，更无法实现非牌桌场景的认知转化。只有完成从“牌桌技巧”到“底层认知”的提炼升华，从“单局短期胜负”到“长期价值创造”的认知升级，才算真正建立并掌握攒蛋思维。

### 3 牌理内核：基于“一度理论”的攒蛋思维七大核心范式

攒蛋牌局的制胜核心，从来不是手中单张牌的大小，而是是否精通配牌逻辑、掌握底层牌理。结合牟其中先生一度理论核心内涵，本文将攒蛋思维完整体系拆解为七大相互关联、层层递进的核心范式，每一项范式既对应攒蛋实战核心逻辑，也完全契合一度理论“存量筑基、升维质变”的底层逻辑：

#### 3.1 协同共生思维（对家配合核心逻辑）

攒蛋竞技的核心是结对博弈，本质是团队作战而非单打独斗，牌局最高目标是实现“双带”（搭档双方共同拿下上游），而非一己冲关、队友垫底。这一思维的核心是摒弃零和博弈误区，以整体最优替代个体最优，坚守正和共赢、利他即利己的底层逻辑，是攒蛋思维的核心底色。对应一度理论：99度是各领域独立主体、零散分散的存量资源，1度是协同共生的连接整合能力，让分散存量形成聚合合力，实现整体价值的质变跃

升。

#### 3.2 规则法治思维（牌规底线约束逻辑）

攒蛋所有博弈行为均在固定规则框架内开展，认同牌规、恪守牌矩是牌局合法成立、公平竞技的基础，违规行为必然对应惩戒后果。这一思维的核心是以规则为底线、以契约为准则，尊重规则、公平竞争、违规担责，是攒蛋思维落地的制度保障。对应一度理论：99度是各类主体的经营积淀、发展基础，1度是规则法治的兜底保障能力，让存量资源在公平有序的环境中安全转化，杜绝无序内耗与资源浪费。

#### 3.3 全局统筹思维（整局布局战略逻辑）

攒蛋实战核心准则为“不谋全局者，不足谋一域；不谋整局者，不足谋一牌”，绝不可因单张牌的得失、单轮出牌的胜负，偏离整局升级的核心目标，需统筹手中牌型、搭档需求、对手节奏三大核心要素。这一思维的核心是立足长期核心目标，统筹局部与整体、短期与长期、风险与收益的平衡关系，不执着于局部短期得失，是攒蛋思维的战略纲领。对应一度理论：99度是局部零散的资源与阶段性成果，1度是全局统筹的战略布局能力，将碎片化的99度存量整合为有机整体，实现全局价值的“沸腾质变”。

#### 3.4 风险对冲思维（后手留牌防控逻辑）

攒蛋高手的核心素养，是绝不会将大牌、炸弹等核心牌力一次性耗尽，必然预留后手、储备应急牌型，防范对手突然冲刺、打乱己方节奏的突发风险。这一思维的核心是建立全链条风险预判、预警、化解机制，通过优化资源配置对冲不确定性，是攒蛋思维的安全屏障。对应一度理论：99度是发展核心基础与存量资产，1度是风险防控的兜底机制，保障99度的长期积淀不会因突发风险大幅损耗，为价值质变筑牢安全底线。

#### 3.5 动态适配思维（灵活变牌应变逻辑）

攒蛋无固定不变的赢牌套路，需根据对手出牌节奏、搭档出牌需求实时调整牌型组合，若原定出牌计划与搭档需求冲突，需主动拆牌配合，杜绝僵化刻板、一意孤行。这一思维的核心是拒绝固化套路、摒弃路径依赖，根据外部环境变化实时调整策略、优化资源配置，保持创新韧性与应变能力，是攒蛋思维的落地实践路径。对应一度理论：99度是既有的发展模式、资源基础，1度是因势而变的动态调整与创新适配能力，让99度存量持续适配新环境、新需求，实现持续价值创造。

#### 3.6 复盘成长思维（局后优化迭代逻辑）

真正的攒蛋高手，必然坚持每局必复盘、每战必反思，精准梳理出牌失误、配合漏洞、优化空间，杜绝重复犯错，在持续复盘迭代中提升牌技与认知。这一思维的核心是不沉溺于一时输赢，通过系统性反思修正认知偏差、优化策略体系，实现

持续迭代、长效成长，是攒蛋思维的进阶动力。对应一度理论：99度是过往实践成果与经验积累，1度是系统性复盘的反思优化能力，让99度积淀转化为持续成长的核心动力，实现长期迭代升级。

### 3.7 价值共创思维（共赢升维终极逻辑）

攒蛋的终极胜利，从来不是赢下某一局牌的短期胜负，而是通过长期默契配合、持续迭代成长，形成稳定高效的协作体系，实现长期稳定共赢。这一思维的核心是构建多元主体协同的生态化发展模式，推动多方双向赋能、价值共享，是攒蛋思维的终极目标。对应一度理论：99度是各主体的存量资源与核心能力，1度是价值共创的生态构建能力，让多方存量资源形成互补合力，实现共同价值质变与长期可持续共赢。

## 4 全场景出牌：攒蛋思维在七大领域的实战应用

攒蛋思维的核心价值，在于它是一套可全域迁移、可落地实操的通用底层牌理——小到家庭经营、个人决策，大到国家治理、产业发展，本质上都是“认牌、配牌、出牌、配合、控局、复盘”的系统决策过程。结合一度理论核心逻辑，本文将攒蛋思维精准落地至七大核心领域，形成全链条、可复制的实战路径：

### 4.1 政治治理领域：团体赛的全局控局逻辑

国家与基层政治治理，如同攒蛋团体赛事，核心是全局统筹、协同配合、规则兜底，杜绝各自为战、只顾局部得失、忽视整体目标的短视行为。

#### 4.1.1 国家治理现代化：整局赛事的战略布局

99度是我国数十年发展积累的综合国力、治理体系与实践基础，1度是攒蛋思维的系统统筹、多元协同理念。全局统筹思维深度契合国家治理现代化的系统观念，助力统筹推进“五位一体”总体布局，平衡发展与安全、效率与公平的核心关系；协同共生思维推动政府、企业、社会组织、公众多元主体协同治理，破解治理碎片化、部门壁垒化难题；规则法治思维契合全面依法治国战略要求，推动治理体系规范化、法治化运行，实现国家治理效能的质变提升。

#### 4.1.2 营商环境建设：赛事规则的公平保障

99度是各类市场主体的经营积淀、发展潜力与市场活力，1度是攒蛋思维的规则法治、协同共生理念。规则法治思维推动政府完善市场规则、坚持依法行政，保障各类市场主体权利平等、机会平等、规则平等；协同共生思维助力构建亲清政商关系，形成“政府高效服务、企业赋能发展”的良性循环；风险对冲思维推动完善民营经济权益全链条保护机制，为市场主体筑牢法治安全屏障，充分激活存量发展活力。

### 4.1.3 基层治理精细化：单桌牌局的灵活适配

99度是基层社区的资源存量、群众多元需求与治理基础，1度是攒蛋思维的多元共治、动态适配理念。协同共生思维推动街道、社区、物业、业委会、居民、辖区单位多方联动共治，破解基层治理“单打独斗”的痛点；动态适配思维助力基层根据群众需求实时调整服务策略，提升治理精准度与响应效率；复盘成长思维推动基层治理形成“实践—反馈—优化”闭环，全面提升基层治理能力现代化水平。

### 4.2 经济发展领域：产业链的牌型搭配逻辑

经济高质量发展，如同攒蛋核心配牌过程，核心是将零散的市场主体、产业资源、要素禀赋，优化配置为有机协同的完整牌型，实现整体价值最大化，最终以“双带”逻辑推动共同富裕目标落地。

#### 4.2.1 数实融合发展：逢人配的整合逻辑

99度是实体经济深厚产业积淀、传统制造业完整产业链基础，1度是攒蛋思维的协同共生、价值共创理念，以数字技术为“逢人配”核心载体，实现数字经济与实体经济深度融合。协同共生思维推动构建“链主企业+专精特新企业+中小微企业”共生共赢的产业生态；规则法治思维助力完善数字经济合规治理体系，强化数据安全、知识产权保护；价值共创思维打造数字经济新增长极，实现产业价值层级跃升。

#### 4.2.2 民营经济高质量发展：中坚牌力的协同成长

99度是民营企业、中小微企业长期积累的产业基础、市场资源与创新活力，1度是攒蛋思维的协同共生、动态适配理念。无需盲目推倒重来、颠覆性转型，而是依托既有99度存量积淀，以协同整合实现抱团发展，以规则法治实现合规经营，以动态适配实现创新转型，以复盘成长实现迭代升级，推动民营经济突破发展瓶颈，实现高质量发展的价值质变。

#### 4.2.3 乡村振兴与共同富裕：散牌成顺的整合逻辑

99度是乡村特色农产品资源、生态禀赋、劳动力存量与文化底蕴，1度是攒蛋思维的全局统筹、协同共生理念。全局统筹思维助力乡村立足自身资源禀赋，打造差异化、特色化发展路径，杜绝同质化内卷；协同共生思维推动农户、合作社、农业企业、电商平台全链条协同合作，将零散的“小牌”整合为完整顺畅的产业链“顺子”；价值共创思维推动农文旅深度融合，实现生态价值、文化价值、经济价值协同提升，扎实推动共同富裕。

### 4.3 科技创新领域：攒炸弹的攻坚破局逻辑

科技创新与核心技术攻关，如同攒蛋中攒炸弹、用炸弹的核心过程，核心是将零散的技术、人才、平台、资金资源整合

集聚，形成突破技术封锁、破解卡脖子难题的“核心炸弹”，精准发力、用在刀刃。

#### 4.3.1 关键核心技术攻关：攒炸弹的协同逻辑

99度是高校、科研院所、企业积累的科研人才、技术储备、实验平台与创新基础，1度是攒蛋思维的协同共生、全局统筹理念。协同共生思维推动“产学研用金”多方主体构建创新联合体，打破创新孤岛、部门壁垒，集聚力量攒出突破关键核心技术封锁的“战略炸弹”；全局统筹思维助力科研团队立足国家战略需求，统筹短期突破与长期基础研究布局，杜绝低水平重复研发；风险对冲思维助力建立研发风险共担机制，鼓励“十年磨一剑”的基础研究与原创性创新。

#### 4.3.2 科技成果转化：炸弹的精准使用逻辑

99度是我国积累的海量科研成果、专利技术存量，以及企业完备的产业基础、广阔的市场需求，1度是攒蛋思维的动态适配、价值共创理念。动态适配思维助力科研团队根据市场真实需求优化技术方案，推动实验室技术向产业化产品精准适配转化；价值共创思维推动构建多方协同的成果转化生态，实现技术价值、产业价值、经济价值多方共赢；规则法治思维助力完善知识产权保护、收益分配规则，充分激活科技成果转化内生动力。

#### 4.3.3 科技企业创新发展：牌局的灵活应变逻辑

99度是科技企业的技术积累、人才团队、用户基础与市场积淀，1度是攒蛋思维的动态适配、复盘成长理念。动态适配思维助力企业根据技术迭代、市场变化、政策调整实时优化发展战略，避免陷入固化路径、遭遇“创新者窘境”；复盘成长思维推动企业建立产品研发、市场运营闭环迭代机制，实现持续增长；风险对冲思维助力企业平衡创新研发投入与经营安全底线，实现高质量可持续发展。

#### 4.4 文化传承领域：定主牌的核心底气逻辑

中华优秀传统文化传承发展，如同攒蛋中定主牌、强主牌的核心过程，核心是明确自身核心主牌（中华优秀传统文化），将其转化为大众可感知、可参与、可实践的具象载体，筑牢文化自信核心底气。

##### 4.4.1 传统文化现代化转化：主牌的具象化表达

99度是中华优秀传统文化数千年深厚积淀、精神内核与智慧结晶，1度是攒蛋思维这一具象化、可实践、低门槛的认知载体。攒蛋思维深度承载中华和合文化、中庸智慧、集体主义精神、共赢理念，将抽象晦涩的传统文化哲学，转化为大众可参与、可感知、可实践的通用认知工具，实现中华优秀传统文化活态传承、现代化转化，为传统文化创新发展提供可复制、可推广的实践路径。

#### 4.4.2 公共文化服务：主牌的全民普及

99度是各地民间文化资源、群众精神文化需求与公共文化服务基础，1度是攒蛋这一低门槛、高参与度、强社交性的文化载体。攒蛋标准化赛事、文化交流活动、通识普及课程，可作为公共文化服务核心内容，丰富群众精神文化生活；同时可深度融入地方非遗文化、城市精神、区域特色，打造本土化特色文化IP，实现公共文化服务提质与区域文化发展双向赋能。

#### 4.4.3 中华文化国际传播：主牌的跨文化交流

99度是中华优秀传统文化深厚底蕴与独特魅力，1度是攒蛋这一无国界、易普及、重体验的民间外交语言。相较于抽象的文化理论与意识形态输出，攒蛋兼具竞技性、社交性、趣味性，低门槛、强体验、重协作的特质更易被国际社会接受，可有效打破文化壁垒与意识形态隔阂；攒蛋思维蕴含的和合共生、多边协同、公平竞争、共赢发展理念，契合全球各国对和平发展、合作共赢的共同追求，助力我国文化软实力与国际影响力实现质变提升。

#### 4.5 社会建设领域：散牌成顺的协同共治逻辑

社会建设与民生保障，如同将手中零散单张、弱小对子，优化配置为顺子、连对的完整牌型过程，核心是整合分散的社会资源、多元主体，形成协同共治合力，筑牢社会安全稳定底线。

##### 4.5.1 和谐社区建设：散牌成顺的整合逻辑

99度是社区场地资源、邻里人脉、志愿服务力量、辖区单位资源存量，1度是攒蛋思维的协同共生、多元共治理念。协同共生思维推动社区居委会、物业、业委会、居民、辖区单位多方共同参与社区建设，破解社区治理矛盾痛点、提升治理效率；规则法治思维助力完善社区公约、民主议事规则，营造公平有序、和谐友善的邻里氛围；价值共创思维推动社区打造邻里互助、便民服务、文化交流多元场景，提升居民归属感、幸福感与凝聚力。

##### 4.5.2 公益事业发展：多方协同的配合逻辑

99度是社会各界公益资源、志愿服务力量、民生需求存量，1度是攒蛋思维的协同共生、价值共创理念。协同共生思维推动公益组织、爱心企业、媒体平台、社会公众协同合作，构建良性循环、可持续发展的公益生态；全局统筹思维助力公益组织统筹短期应急救助与长期赋能发展，提升公益项目可持续性；复盘成长思维推动公益项目定期复盘优化，提升公益资源配置效率与使用效能，实现公益价值最大化。

##### 4.5.3 应急管理与风险防控：留后手的底线逻辑

99度是我国应急管理体系基础、应急物资储备、专业救援

力量积淀，1度是损蛋思维的风险对冲、全局统筹理念。风险对冲思维助力建立全链条风险预判、预警、应急处置、善后修复机制，提前防范化解各类社会安全风险；全局统筹思维助力统筹调配全国应急资源，实现跨区域、跨部门高效协同联动；协同共生思维推动政府、专业救援队伍、社会组织、社会公众协同参与，构建“全民参与、共建共享、联防联控”的应急管理格局，全面提升全社会风险抵御能力。

#### 4.6 国民教育领域：教牌理而非教打牌的成长逻辑

国民教育与人才培养，如同教授新手学习损蛋的过程，核心绝非教会某一张牌的出牌技巧、某一局牌的固定套路，而是传授底层牌理、培养核心素养，让受教育者具备应对所有复杂场景的决策能力与成长能力。

##### 4.6.1 基础教育：核心素养的底层培养

99度是基础教育阶段完善的课程体系、优质师资力量、学生成长基础，1度是损蛋思维的通识化融入，将抽象核心素养转化为可感知、可实践的教育内容。协同共生思维培养学生合作意识、集体主义精神与利他共赢理念；规则法治思维培养学生规则意识、契约精神与法治观念；复盘成长思维培养学生反思能力、抗挫折能力与成长型思维，助力学生全面提升综合核心素养。

##### 4.6.2 高等与职业教育：创新创业的实战教学

99度是高等教育、职业教育阶段专业教育资源、学生专业知识基础与实践能力积淀，1度是损蛋思维的体系化融入，为学生创新创业、职业发展提供底层认知支撑。全局统筹思维培养学生战略视野、系统规划能力与长远发展思维；动态适配思维培养学生创新能力、应变能力与破局能力；协同共生思维培养学生团队协作能力、资源整合能力，全面提升学生创新创业成功率与职业发展竞争力。

##### 4.6.3 终身教育：全民认知素养的持续提升

99度是大众生活经验、社会实践积累与既有认知基础，1度是损蛋思维的全民通识教育普及，为全民终身成长提供通用认知工具。损蛋思维七大核心范式，可系统性帮助大众提升决策能力、协作能力、风险管控能力、迭代成长能力，全面适配职场发展、个人成长、家庭经营、社会交往全场景，助力学习型社会、学习型大国建设。

#### 4.7 家庭建设领域：对家的默契配合逻辑

家庭建设与家风传承，如同损蛋结对竞技中的对家配合，核心是互相补台、默契配合、彼此成就、共同成长，最终实现家庭整体共赢的“双带”目标，杜绝互相拆台、内耗对立的零和博弈。

#### 4.7.1 和谐家庭关系构建：对家的配合逻辑

99度是每个家庭成员的能力、资源、情感基础与家庭物质积累，1度是损蛋思维的协同共生、利他共赢理念。协同共生思维引导家庭成员以家庭整体最优替代个体最优，实现夫妻之间、代际之间相互理解、相互支持、彼此成就；动态适配思维引导家庭成员根据家庭生命周期变化，动态调整家庭分工、相处模式与责任分配；复盘成长思维引导家庭成员在矛盾分歧中主动反思、坦诚沟通，实现家庭关系持续优化、长期和谐。

#### 4.7.2 优良家风建设：家庭的牌规逻辑

99度是家族传承的文化积淀、道德准则与价值观念，1度是损蛋思维的规则法治、责任担当理念。规则法治思维引导家庭成员树立契约精神、规则意识与责任边界，明确家庭责任、行为准则与道德底线；全局统筹思维引导家庭成员平衡个人发展与家庭责任，传承优良家风与正向价值观念；价值共创思维引导家庭成员共同参与家庭建设、分担家庭责任，增强家庭凝聚力、向心力与归属感。

#### 4.7.3 家庭财富管理：留后手的底线逻辑

99度是家庭财富积累、稳定收入能力与资源存量，1度是损蛋思维的风险对冲、全局统筹理念。全局统筹思维引导家庭立足长期发展目标，统筹短期消费与长期财富积累，制定科学合理、贴合实际的家庭财富规划；风险对冲思维引导家庭建立全周期风险防控机制，通过合理资产配置、保险配置对冲突发风险，牢牢守住家庭财富安全底线；复盘成长思维引导家庭定期复盘财富规划，根据家庭情况变化、市场环境调整优化，实现家庭财富可持续、稳健增长。

### 5 局后定调：从单局胜负到长期价值，损蛋思维的升维展望

本文通过系统研究与全场景论证，形成三大核心结论：

第一，损蛋与损蛋思维存在本质边界与层级区分，损蛋是具象化的牌桌实践行为，属于“术”的应用层面；损蛋思维是抽象化的通用底层牌理，属于“道”的认知层面，二者是载体与内核、实践与理论的共生关系，绝不可混淆等同。

第二，牟其中先生“99度加1度”一度理论，与损蛋核心配牌逻辑、价值升维逻辑高度契合、深度融通：各领域、各场景的既有存量资源是支撑质变的99度“基础牌张”，损蛋思维是实现资源整合、价值跃升、质变突破的关键1度“核心牌理”，为损蛋思维全领域、全场景落地提供了核心思想工具与理论支撑。

第三，损蛋思维具备全域、无边界的跨域迁移能力，可深度融入政治治理、经济发展、科技创新、文化传承、社会建设、国民教育、家庭建设七大核心领域，既能为国家重大战略落地

提供底层认知支撑,也能赋能民生发展、社会治理与个体成长,是兼具理论高度、学术深度与实战价值的通用认知体系。

未来,笔者将继续依托多领域学术研究与社会实践平台,传承牟其中先生创新智慧与资源整合理念,持续深化攒蛋思维理论体系研究,推动其在各领域深度落地、实战转化;同时联合世界攒蛋(牌)联合会、东方攒蛋思维研究院,推动攒蛋文

化规则标准化、发展国际化、普及全民化,推动攒蛋思维通识教育全民覆盖、全域渗透。让源自民间实践的攒蛋智慧,真正实现从“牌桌娱乐”到“人生道场”的层级升维,成为服务中国式现代化建设、赋能全民终身成长、传播中华优秀传统文化的核心力量,最终实现“小攒蛋、大思维、大格局、大价值”的长远发展目标。

### 参考文献:

- [1] 王健.中国棋牌文化源流与民间智力运动发展研究[M].北京:人民体育出版社,2020.
- [2] 李卫东.民间棋牌竞技的文化内涵、社交价值与现代转型[J].体育文化导刊,2021(05):36-41.
- [3] 张忠成.江淮民间棋牌民俗与地方文化传承路径[J].民俗研究,2020(02):102-109.
- [4] 刘军.竞技棋牌的规则理性、博弈逻辑与心智训练价值[J].武汉体育学院学报,2022(01):55-60.
- [5] 陈立峰.攒蛋运动的起源流变、规则体系与群众体育价值[J].体育文史,2022(03):28-33.
- [6] 姚国庆.博弈论与人类行为认知范式[M].天津:南开大学出版社,2019.
- [7] 周海林.策略思维与复杂情境下的决策逻辑[J].心理科学进展,2021(07):1230-1238.
- [8] 张远山.东方传统博弈智慧与现代战略思维比较研究[J].哲学动态,2020(06):78-85.
- [9] 王绍光.系统思维与全局治理逻辑[M].北京:生活·读书·新知三联书店,2021.
- [10] 钱穆.中国文化要义[M].北京:商务印书馆,2018.
- [11] 陈来.儒家和合思想与共同体精神建构[J].中国社会科学,2019(04):45-62.
- [12] 徐勇.协同治理与多元主体共赢机制研究[J].政治学研究,2022(02):36-45.
- [13] 俞可平.国家治理现代化的逻辑与路径[M].北京:社会科学文献出版社,2020.
- [14] 李培林.基层社会治理精细化与多元共治体系构建[J].社会学研究,2021(03):90-108.
- [15] 夏志强.风险社会视域下的风险对冲与应急治理[J].中国行政管理,2022(05):66-73.
- [16] 厉以宁.资源整合与效率提升原理[M].北京:北京大学出版社,2020.
- [17] 黄群慧.存量资源优化配置与经济高质量发展[J].中国工业经济,2021(08):5-22.
- [18] 刘伟.民营经济发展中的协同机制与生态构建[J].改革,2023(01):78-86.
- [19] 陈劲.协同创新体系与关键核心技术突破路径[J].管理世界,2021(06):135-148.
- [20] 路风.技术积累、资源统筹与产业创新逻辑[M].北京:北京大学出版社,2021.
- [21] 叶澜.核心素养与思维能力培育研究[M].北京:教育科学出版社,2020.
- [22] 檀传宝.规则教育、契约精神与人格养成[J].教育研究,2021(09):18-26.
- [23] 王宁.家庭协同关系与家风建设的现代价值[J].社会发展研究,2022(04):55-63.
- [24] 国家体育总局棋牌运动管理中心.竞技攒蛋竞赛规则(试行)[S].北京:国家体育总局,2024.
- [25] 中共中央国务院.关于推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定[Z].2019.
- [26] 中共中央国务院.关于促进民营经济发展壮大的意见[Z].2023.