

科研仪器设备共享管理中存在的问题与改进路径研究

孟懿炜

江南机电设计研究所 贵州 贵阳 550009

【摘要】：科研仪器设备是开展科技创新活动的重要物质基础，其共享管理水平直接影响科研资源利用效率与科技创新质量。本文结合当前科研仪器设备共享管理的实际情况，系统分析了共享管理中存在的共享意识薄弱、管理机制不健全、信息不对称、运维保障不足等核心问题，并从强化共享理念、完善管理体系、搭建信息平台、加强运维保障等方面提出针对性的改进路径，旨在为提升科研仪器设备共享管理水平、促进科研资源优化配置提供参考。

【关键词】：科研仪器设备；共享管理；问题；改进路径

DOI:10.12417/3041-0630.26.03.033

1 引言

随着科技创新在国家发展中的战略地位不断提升，各级政府与科研机构对科研仪器设备的投入持续增加，科研仪器设备的数量与种类不断丰富，技术水平也逐步提高。然而，在科研仪器设备的管理与使用过程中，普遍存在重复购置、闲置浪费、使用效率低下等问题，严重制约了科研资源的优化配置与科技创新的协同发展。科研仪器设备共享管理作为破解上述问题的关键手段，能够实现资源的高效利用、降低科研成本、提升科研团队协同创新能力。但就目前而言，我国科研仪器设备共享管理仍处于发展完善阶段，在实践中面临诸多挑战与问题。因此，深入分析这些问题并探索有效的改进路径，对于提升科研仪器设备共享管理效能、助力科技创新发展具有重要的现实意义。

2 科研仪器设备共享管理中存在的问题

2.1 共享意识薄弱，主动共享意愿不足

部分科研机构与科研人员对仪器设备共享的重要性认识不足，存在重购置轻共享的观念。一方面，部分科研机构将科研仪器设备视为自身专属资源，担心共享会影响本单位的使用优先级，或增加仪器设备的损耗与管理难度，因此对共享持消极态度，甚至设置隐性壁垒限制共享。另一方面，科研人员的共享意愿不强，部分科研人员将所使用的仪器设备与自身科研项目、职称评定等直接挂钩，认为共享可能泄露科研秘密，或增加额外的操作与管理工作量，因此不愿主动参与共享。这种薄弱的共享意识导致大量科研仪器设备被封闭使用，闲置时间较长，难以发挥其最大价值。

2.2 管理机制不健全，统筹协调能力不足

当前科研仪器设备共享管理缺乏统一完善的机制，统筹协调能力不足，主要体现在三个方面。一是缺乏统一的管理主体，多数地区与科研机构未建立专门的共享管理机构，导致仪器设备的购置、共享、运维等环节缺乏统筹规划，各部门之间各自

为政，沟通协调不畅。二是共享管理制度不完善，未明确共享双方的权利与义务、仪器设备的使用规范、收费标准、责任划分等核心内容，导致共享过程中易出现纠纷，且纠纷发生后缺乏有效的解决机制。三是激励与约束机制缺失，对于积极参与共享的科研机构与个人缺乏有效的奖励措施，对于闲置浪费、拒绝共享的行为也未建立有效的约束机制，难以调动各方参与共享的积极性。

2.3 信息不对称，共享对接效率低下

信息不对称是制约科研仪器设备共享的重要瓶颈。一方面，缺乏统一、权威的共享信息平台，现有信息平台多为区域性或行业性平台，平台之间数据标准不统一、互联互通性差，导致科研仪器设备的信息分散在不同平台中，难以实现全面整合与共享。另一方面，仪器设备信息更新不及时、不完整，部分平台仅简单标注仪器设备的名称、型号等基础信息，缺乏对仪器设备的技术参数、使用状态、预约流程、收费标准、联系人等关键信息的详细说明，且信息更新滞后，导致科研人员难以快速准确获取所需仪器设备的相关信息。此外，信息传递渠道单一，科研人员难以及时了解共享仪器设备的可用情况，仪器设备拥有方也难以精准对接有需求的科研人员，导致共享对接效率低下。

3 科研仪器设备共享管理的改进路径

3.1 强化共享理念，提升主动共享意愿

提升科研仪器设备共享管理水平，首先需强化各方的共享理念。一方面，加强宣传引导，通过政策解读、案例分享等方式，向科研机构与科研人员普及仪器设备共享的重要意义，让其认识到共享不仅能够提升资源利用效率，还能促进科研合作与创新，打破重购置轻共享的传统观念。另一方面，发挥政府与行业协会的引导作用，将仪器设备共享情况纳入科研机构的绩效考核体系，引导科研机构树立开放共享的管理理念，主动参与共享。同时，加强对科研人员的教育，消除其对共享的顾

虑,鼓励其主动利用共享资源开展科研工作,营造开放共享的良好氛围。

3.2 完善管理机制,强化统筹协调能力

健全的管理机制是实现科研仪器设备高效共享的重要保障。一是建立统一的共享管理主体,成立专门的科研仪器设备共享管理机构,负责统筹规划区域内或行业内的仪器设备共享工作,协调解决共享过程中的各类问题,实现仪器设备购置、共享、运维等环节的全流程管理。二是完善共享管理制度体系,制定明确的共享管理办法,明确共享双方的权利与义务、仪器设备的使用规范、预约流程、责任划分等内容,建立健全共享纠纷解决机制,为共享工作的有序开展提供制度保障。三是建立健全激励与约束机制,设立共享奖励资金,对积极参与共享、共享成效显著的科研机构与个人给予表彰与奖励;将仪器设备闲置情况与科研机构的经费投入、项目申报等挂钩,对拒绝共享、闲置浪费严重的机构进行约束,充分调动各方参与共享的积极性。

3.3 搭建统一信息平台,破解信息不对称难题

搭建统一、高效的信息平台是提升共享对接效率的关键。一是整合现有信息资源,由政府牵头搭建区域性或全国性的科研仪器设备共享信息平台,统一数据标准与技术规范,实现不同地区、不同行业平台之间的互联互通,将各类科研仪器设备的信息集中整合到平台中,实现资源信息的全面覆盖。二是完善平台信息内容,要求仪器设备拥有方及时更新仪器设备的技术参数、使用状态、预约流程、收费标准、联系人、运维情况等详细信息,确保信息的准确性与时效性。同时,增设信息检

索、智能匹配等功能,方便科研人员快速精准找到所需仪器设备。三是拓展信息传递渠道,通过平台推送、微信公众号、行业期刊等多种方式,及时发布仪器设备共享信息与需求信息,建立供需对接机制,提升共享对接效率。

3.4 加强运维保障,提升共享稳定性与持续性

完善的运维保障是实现共享稳定持续的重要支撑。加大运维资金投入,科研机构应合理调整资金结构,增加对仪器设备运维工作的资金投入,将运维资金纳入年度预算,确保仪器设备日常维护、维修、校准等工作的顺利开展。同时,鼓励社会资本参与仪器设备运维,形成多元化的资金保障机制。培育专业运维团队,加强对运维人员的招聘与培训,提升其专业素养与技术水平,建立健全运维人员绩效考核机制,稳定运维团队。此外,可通过与仪器设备生产厂家、专业运维机构合作,搭建第三方运维服务平台,为共享仪器设备提供精准、高效的运维服务。

4 结语

科研仪器设备共享管理是提升科研资源利用效率、促进科技创新发展的重要举措。当前我国科研仪器设备共享管理仍存在共享意识薄弱、管理机制不健全、信息不对称、运维保障不足、收费标准不规范等问题,制约了共享工作的深入推进。为此,需通过强化共享理念、完善管理机制、搭建统一信息平台、加强运维保障、规范收费标准等多方面的努力,不断提升科研仪器设备共享管理水平。未来,随着各项改进措施的落地实施,科研仪器设备的共享效率将不断提高,资源配置将更加优化,为我国科技创新事业的高质量发展提供有力支撑。

参考文献:

- [1] 马明远,李奇峰,王正,等.农业科研院所科研仪器设备共享管理体系建设研究——以北京市农林科学院为例[J].农业科技管理,2025,44(06):45-48.
- [2] 孟祥高,赵娟娟,吴彦东,等.基于 CMA 管理制度提升高校大型仪器设备对外开放服务效能的探索[J].实验室检测,2025,3(14):122-124.
- [3] 朱娜,张兆国.大型仪器设备开放共享的研究探索[J].实验室研究与探索,2023,42(12):267-271.