

工业园区配套道路工程竣工验收管理现存问题及优化策略

程功银

珠海市金湾区三灶镇资产经营管理有限公司 广东 珠海 519000

【摘 要】：工业园区配套道路是园区产业发展的基础性工程，也是园区交通通行的保证，其竣工验收是对工程建设是否完成、资金是否投入使用的最后审核，对工程质量、资金效益、园区发展水平都具有直接的影响。本文从政府项目管理工作角度出发，选取配套市政道路工程作为研究对象，对目前工业园区配套道路工程竣工验收管理中存在的主要问题梳理，提出相应的改进措施，以提高园区市政道路工程验收的规范化、精细化水平，保证工程项目合规交付、高效投入使用。

【关键词】：工业园区；配套道路；竣工验收；项目管理；质量管控

DOI:10.12417/2811-0528.26.18.071

1 引言

工业园区配套市政道路工程具有公益性、功能性，为园区企业提供生产运输、人员通行等服务，是园区营商环境建设的基础^[1]。竣工验收属于工程建设质量管控的最后一道关口，也是政府投资项目合规落地、资金闭环、资产入账的关键环节。本文根据该项目全过程管理经验以及辖区类似园区道路项目的管控情况，总结出竣工验收管理的不足之处，并提出相应的改进措施，为类似政府投资园区基建项目的验收管理工作提供一定的借鉴。

2 工业园区配套道路工程竣工验收管理现状

目前辖区工业园区配套道路工程均严格按照市政工程验收规范执行立项审批、公开招标、施工控制、竣工验收的标准化程序，验收工作由建设单位组织，会同监理、设计、勘察、施工及行业监管部门一起进行，验收内容包括工程实体质量、资料完整性、合规性、功能性等各方面。根据近几年辖区园区道路项目的验收情况，整理出典型的项目验收核心参数，直观反映项目建设和验收基本情况。

表 1 典型的项目验收核心参数

项目名称	总投资 (万元)	建设规模	开工 时间	竣工验 收时间
三灶科技工业园海滩路改造工程	1826.41	道路双向两车道，含多专业配套工程	2023 年 6 月	2024 年 9 月
三灶科技工业园园镇路改造工程	1668.69	园区道路干道改造，配套交通、排水设施升级	2023 年 8 月	2024 年 10 月

3 竣工验收管理现存主要问题

3.1 全过程衔接不足，验收前置管控缺失

工业园区配套道路工程属于多专业综合项目，包含道路、给排水、照明、绿化等各个施工环节，工序交叉较多，系统联系紧密。目前管理工作存在着重施工、轻预验收的现象，验收工作大多是在工程竣工之后才集中进行的，并没有形成常态化的前置控制机制。施工阶段隐蔽工程、工序衔接、配套设施预埋等重要环节的管控不到位，部分质量隐患在施工过程中没有及时排查出来，全部堆砌在竣工验收阶段，大大增加了验收的压力。

3.2 竣工资料管理不规范，完整性与规范性不足

竣工资料是工程验收、审计结算、资产归档的主要依据，园区道路工程资料包括立项文件、施工资料、检测报告、监理记录、变更签证等。在实际的管理中存在资料整理滞后、归档不规范的情况。各参建单位资料标准不一样，格式混乱、内容有误，造成验收工作反复修改、补充，影响验收进度，影响整体验收工作效率。

3.3 多方协同机制不完善，验收效率偏低

园区配套道路工程验收牵涉到建设单位、监理单位、设计单位、勘察单位、施工单位和行业监管部门等多个方面，需要各个单位互相配合、同步工作。目前的验收工作中缺少各部门之间的协作机制，造成沟通衔接不到位、职责不清的问题。一些参建单位对于验收工作不重视，缺少有效的进度跟踪和协调制度。

3.4 验收整改闭环管理不严，质量管控有漏洞

竣工验收的主要目的就是排查质量隐患，整改问题，保证工程达标。目前验收工作存在重排查、轻整改的倾向。验收时发现的路面平整度、排水通畅性、配套设施安装不规范等各类

问题。缺少常态化的验收后评价体系,对于验收过程中出现的共性问题、高频问题没有进行汇总分析,同类质量问题、管理问题在不同的项目中重复出现,不能形成长效管控效果。

3.5 验收标准落地不精细,适配性不足

工业园区配套道路服务产业生产,比普通市政道路荷载标准、排水能力、通行适配性要求高。目前的验收工作大多沿用通用市政道路验收标准,没有根据园区产业特点来细化专项验收指标。对工业车辆通行、厂区配套衔接、汛期排水保障等个性化需求的验收核查不细,部分项目验收达标投用之后,会出现适配性不足、使用体验不佳等问题,不能很好地满足园区产业发展需求。

4 优化竣工验收管理的具体策略

4.1 强化全过程管控,落实验收前置管理

创建施工、预验收、竣工验收全链条管控体系,把验收管控关口前移,摒弃事后集中验收的管理模式。项目施工阶段主要加强隐蔽工程、关键工序全过程的检查,每一道工序完成后立即进行自检、互检和监理抽检,保证工序质量合格后才能进入下一道工序。对工程设计变更、施工调整等事项,及时做好相关审批手续和佐证资料的办理工作,保证变更有依据、资料齐备。项目完工前,建设单位组织各参建单位对工程实体质量及资料进行预验收,及时发现工程实体质量和资料问题并加以整改优化,为正式竣工验收打好基础,缩短整体验收时间。

4.2 规范资料全过程归档,提升资料标准化水平

制定园区配套道路工程竣工资料标准化管理细则,统一资料格式、归档内容、审核程序,确定各参建单位资料管理责任。实行边施工、边整理、边归档的动态资料管理方式,施工、监理单位同时收集施工记录、检测报告、影像资料、签证文件等,指定专人对资料进行审核,防止出现资料缺失、签字不全、内容失真的情况。建设单位创建常态化资料抽查机制,定时检查资料的完备程度和规范状况,立刻催促整改存在问题,保证竣工验收时资料完备、合法、可追溯,顺利通过资料审核。

参考文献:

- [1] 顾硕.市政道路竣工验收阶段工程质量保障措施研究[J].运输经理世界,2025,(30):44-46.
- [2] 刘新麒.道路竣工规划验收测量技术研究[J].科技资讯,2014,12(19):66-67.

4.3 健全多方协同机制,推行联合验收模式

创建政府监管、建设牵头、各方履职的协同验收机制,确定各个参建单位的验收职责、工作时限和考核标准,落实各方主体责任。优化验收流程,将道路、给排水、照明、绿化等专项验收环节合并为一个验收环节,实行多专业联合验收,一次完成所有专项核查工作,杜绝重复验收、分步验收^[2]。创建常态化的沟通渠道,定时组织项目推进会,同步跟进验收筹备、问题整改、资料完备等工作,及时化解各方面的对接壁垒,提高验收的整体效率,做到工程完工之后迅速验收、及时交付。

4.4 完善整改闭环体系,强化验收长效管理

创建问题排查、整改落实、复核复检、归档销号的全过程验收体系。对竣工验收发现的各种质量问题和管理问题进行分类建立问题台账,明确整改责任人、整改措施、整改时限,实行清单化管理、销号式整改。整改完毕后,由监理和建设单位共同进行复核复检,保证问题彻底整改到位,防止出现表面整改、虚假整改的情况。

4.5 细化专项验收标准,贴合园区发展需求

根据工业园区产业特点、道路使用场景,在通用市政验收标准的基础上,对配套道路专项验收指标进行细化。重点解决工业车辆荷载、厂区接驳通行、暴雨期排水、设备配套适配等主要问题,细化路面结构、排水系统、交通设施、附属配套的验收标准。兼顾工程质量与产业实用性,保证验收合格的道路工程可以充分满足园区企业生产、运输、通行的需求,发挥基础设施服务保障的作用,提高政府投资项目建设质量。

5 结语

工业园区配套道路工程竣工验收管理属于政府基建项目管理的收尾工作,同工程质量、资金效益以及园区营商环境建设息息相关。落实全过程前置管控、规范资料标准化归档、健全多方联合验收机制、完善问题整改闭环、细化产业适配验收标准等优化措施,可以有效地提高竣工验收管理的规范化、精细化水平,保证园区配套道路工程高质量交付、高效投用,为工业园区产业高质量发展提供强有力的基础设施支撑。