

建筑施工现场安全管理的痛点与改进措施

周亚平

新疆裕强建筑安装有限责任公司 新疆 图木舒克 843900

【摘要】：建筑施工环境复杂、工序繁琐、人员流动频繁，安全管理始终是核心难题。本文基于行业实际，系统梳理了责任体系、人员管控、技术应用、隐患治理和应急处置等方面的核心痛点，并结合发展趋势提出创新可行的改进措施。通过典型案例的深度剖析，验证了措施的实践价值，为施工企业提升安全管理水平、降低事故率提供理论支撑与实践参考，助力行业实现安全高效可持续发展。

【关键词】：建筑施工现场；安全管理；痛点分析；改进措施

DOI:10.12417/2811-0528.26.15.084

引言

建筑行业在推动城市化进程中作用关键，但施工现场露天、高空、机械及交叉作业密集，安全风险多且事故率高。尽管国家持续强化监管、出台法规标准以压实企业责任，安全管理仍存在诸多薄弱环节。这些问题不仅威胁人员生命财产安全，还影响工程进度、质量和成本，制约行业高质量发展。因此，深入挖掘施工现场安全管理的核心痛点，探索前瞻性、创新性改进路径，具有重要的理论价值和现实指导意义。

1 建筑施工现场安全管理核心痛点

1.1 人员安全管控存在明显短板

人员安全管控存在明显短板，其核心痛点集中于四个方面。一是作业人员安全意识淡薄，一线工人多为农民工，文化水平低、系统培训不足，对操作规程和风险认知有限，违规操作频发。二是安全培训流于形式，部分企业简化流程、重理论轻实操，培训缺乏针对性，考核不严，实际安全技能掌握不到位。三是人员流动性管控不足，因工期弹性大、流动频繁，导致进场身份核实、安全教育和健康排查缺失，无证上岗、未培训上岗问题突出。四是管理人员履职不力，部分现场管理人员责任心不强、专业能力欠缺，隐患整改不及时，对违规行为未能有效制止，安全管理未能真正落地。

1.2 施工设备安全运维管理滞后

施工设备安全运行是保障现场稳定的关键，当前运维管理存在以下突出痛点：设备进场验收不严，部分企业为降低成本使用不合格、老旧或未经维保核验的设备，埋下先天隐患；日常维保不到位，大型设备未按规定定期保养，小型机具缺乏日常检查，零部件老化未及时处理，设备故障事故占比高达15%；操作人员资质不合规，存在无证上岗、培训不足、操作不规范等问题，易引发安全事故；安全检测流于形式，未严格落实定期与专项检测要求，检测机构资质不全、流程不规范，导致设

备带病运行风险难以被及时发现和控制。

1.3 安全管理制度流程执行缺位

完善的制度与规范流程是安全管理的基础，当前存在制度不健全、流程不规范、执行不到位等问题。一是制度缺乏针对性，部分企业照搬法律法规与行业标准，未结合项目实际制定可操作的管理制度，对交叉作业、临时用电等关键环节存在制度空白。二是流程管控不规范，安全隐患排查、整改、复查及事故上报、处理等环节缺乏明确流程与责任分工，工作无序、效率低下。三是制度执行流于形式，企业普遍存在“重制定、轻落实”现象，制度仅停留在书面层面，未落实到各环节、各岗位，人员遵守意识薄弱。四是安全责任未压实，未建立健全全员安全生产责任制，责任未层层分解到人，存在责任主体不明、划分不清、推诿扯皮等问题，事故发生后难以追责。

2 建筑施工现场安全管理痛点案例分析

2.1 案例基本情况概述

某商业综合体项目，总建筑面积2万平方米，框架结构，工期24个月，施工单位为某建筑工程有限公司，监理单位为某工程监理有限公司。该项目施工初期安全管理混乱，隐患频发，2024年4月发生一起高空坠落安全事故，造成2名作业人员受伤，直接经济损失10万元。事故后，相关部门成立调查组，全面核查事故直接与间接原因，明确相关人员责任。本案例结合该项目事故前后的安全管理现状，深入剖析核心痛点，并后续通过应用改进措施，验证措施的实践价值，为同类项目安全管理提供参考。

2.2 案例事故发生经过

2024年4月15日17时，2名工人在内墙涂料时，不慎从门式脚手架跌落至地面。事故发生时，2名作业人员均未按规定系挂安全带，脚手架外侧防护配件缺失。事故后，现场管理

人员启动应急救援预案,拨打120急救电话将伤者送医,并上报相关部门。经诊断,1名伤者为腰椎压缩骨折,1名伤者为头部擦伤暂无生命危险,需住院治疗。

2.3 案例安全管理痛点剖析

结合事故调查,该项目安全管理存在五大核心痛点。一是人员安全意识淡薄,作业人员高空违规作业是事故直接原因,现场管理人员未及时发现制止违规行为,监管缺位。二是安全培训流于形式,仅开展简单口头安全教育,未结合高空作业、外墙保温等工序风险开展针对性培训,作业人员未掌握安全操作规程。三是安全防护设施不完善,脚手架防护配件缺失,搭设未按专项方案执行,质量不符合规范要求,无法防范高空坠落风险。四是制度执行不到位,虽制定完善制度与规程,但仅停留在书面层面,安全责任未层层落实,人员遵守意识不强。五是应急处置能力不足,事故后虽启动预案,但响应不及时、处置措施不当,未第一时间开展有效急救,延误救援时机。

2.4 案例数据统计与分析

为量化分析该项目安全管理痛点,对事故前3个月安全管理相关数据进行统计,具体如下表1所示。

表1 案例数据统计

统计项目	统计数量	合格数量/合规次数	合格率/合规率	行业平均合格率/合规率
进场作业人员数量	286人	192人	67.1%	85%
安全培训考核合格人数	286人	158人	55.2%	90%
特种作业人员持证上岗人数	42人	29人	69.0%	100%
安全隐患排查次数	36次	18次	50.0%	80%
安全隐患整改完成次数	48项	32项	66.7%	95%
应急演练组织次数	3次	1次	33.3%	60%
施工设备安全检测合格数量	26台(套)	17台(套)	65.4%	90%

数据显示,该项目各项安全管理指标均远低于行业平均水平,安全培训考核合格率仅55.2%,应急演练合规率33.3%,安全隐患排查合规率50.0%。按安全管理综合评价指数(各项指标合格率平均值×100)计算,该项目指数为55.3,远低于

行业平均的84.3,反映出项目安全管理水平低下、风险防控能力薄弱,是事故发生的重要间接原因。

2.5 案例痛点根源总结

剖析案例可知,施工现场安全管理痛点根源集中在四方面。一是思想认识缺位,企业管理层“重进度、重效益、轻安全”,未树立“安全第一、预防为主、综合治理”理念,将安全管理视为应付检查的形式。二是责任体系不健全,未建立全员安全生产责任制,责任未落实到岗到人,存在推诿扯皮现象。三是管理机制不完善,安全管理制度、流程缺乏针对性与可操作性,执行监督缺位,管理缺乏标准化、规范化、常态化。四是资源投入不足,安全培训、防护设施、应急物资、技术应用等方面投入不够,无法满足现场安全管理实际需求。

3 建筑施工现场安全管理改进措施优化

3.1 强化人员安全管控筑牢基础防线

针对人员管控痛点,从四方面强化管控。一是培育安全意识,定期开展案例警示、知识竞赛、班前交底等宣传教育活动,结合农民工特点采用通俗易懂、图文并茂的形式,摒弃侥幸心理,树立“安全第一”理念。二是优化培训体系,建立分层分类培训制度,针对不同岗位制定针对性培训计划,强化理论与实操结合,增加实操培训比重,严格培训考核验收,不合格者不得上岗。三是规范人员流动管理,建立完善人员进退场登记制度,严格进场身份核实、健康排查、培训考核,建立动态管理台账,实时掌握人员流动情况。四是强化履职考核问责,明确各岗位安全职责,将履职情况与绩效考核、薪酬待遇挂钩,定期考核,对履职不力、违规操作等行为严肃追责,形成“有责必担、失责必究”的氛围。

3.2 完善设备安全运维提升管控效能

聚焦设备运维痛点,构建全流程管控体系。一是严格进场验收,建立设备采购与租赁管理制度,采购选择资质齐全供应商,租赁核实资质与维保记录,组织技术、安全、监理人员联合验收,不合格设备严禁进场。二是加强日常维保,明确各设备维保周期、内容、责任人,制定详细计划,安排专业人员定期维保,做好记录,对大型设备实行“一机一档”管理,实时掌握运行状态。三是规范操作人员管理,严格特种作业人员持证上岗制度,定期开展安全与技能培训,建立考核机制,不合格者暂停上岗。四是强化安全检测监管,定期开展大型设备定期与专项检测,选择资质齐全检测机构,对隐患设备立即停用整改,复检合格后方可使用,建立检测台账。

3.3 健全制度流程体系压实执行责任

针对制度执行痛点,强化制度建设与落地。一是完善制度

体系,结合项目实际制定涵盖各工序、各风险点的安管理制,定期修订更新,确保时效性与适用性。二是规范管理流程,明确隐患排查整改、技术方案审批、事故处理等环节的流程与标准,制定流程示意图并张贴公示,加强流程执行监督。三是强化制度执行,成立安全管理监督小组,定期检查制度执行情况,加强人员制度培训,对违规行为严肃追责,确保制度刚性执行。四是压实安全责任,建立全员安全生产责任制,层层分解责任、签订责任书,形成“一级抓一级、层层抓落实”的责任体系,将责任落实情况与考核挂钩。

4 改进措施实践验证与效果分析

以上面的某商业综合体项目为试点,在事故整改及后续施工过程中,全面应用上述改进措施,开展为期6个月的实践验证,经过6个月实践应用,项目安全管理水平显著提升,具体效果如下。

4.1 安全管理指标显著改善

该商业综合体项目应用改进措施前后6个月的安全管理指标对比如下表所示,各项指标均实现大幅提升,均达到或优于行业平均水平,安全管理综合评价指数从事故前的55.3提升至88.7,提升幅度31.5%,充分体现了改进措施的实际效果。具体情况见表2。

表2 安全管理指标具体改善情况

统计项目	改进前(合格率/合规率)	改进后(合格率/合规率)	提升幅度
安全培训考核合格率	55.2%	92.1%	36.9%
特种作业人员持证上岗率	69.0%	100%	31.0%
安全隐患排查合规率	50.0%	100%	37.8%
安全隐患整改	66.7%	96.3%	29.6%

参考文献:

- [1] 黄学宝,孙平.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及应对策略探究[J].居业,2025(7):226-228.
- [2] 史文灵.建筑施工现场安全管理体系优化策略分析[J].砖瓦世界,2025(23):181-183.
- [3] 金凡宇.建筑房建工程施工现场安全管理探讨[J].建筑与装饰,2024(19):49-51.
- [4] 叶敏.建筑工程施工现场安全管理探讨[J].建筑与装饰,2024(18):40-42.
- [5] 李国瑞.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策研究[J].建筑·建材·装饰,2024(21):19-21.

完成率			
应急演练组织合规率	33.3%	64.5%	31.2%
施工设备安全检测合格率	65.4%	90.8%	25.4%
安全管理综合评价指数	55.3	88.7	31.5

4.2 安全事故发生率大幅下降

改进措施应用前6个月(含事故发生时段),该项目共发生安全事故1起,为高空坠落事故,造成2人受伤,直接经济损失10万元;应用改进措施后6个月,项目未发生安全事故,无人员重伤,安全风险防控效果显著,有效避免了人员伤害和经济损失,保障了项目顺利推进。

4.3 现场安全管理氛围明显好转

应用改进措施后,项目管理人员与作业人员安全意识显著提升,违规操作现象大幅减少,主动遵守安全制度的意识增强;现场安全防护设施不断完善,设备运行稳定,隐患排查整改及时;作业人员应急处置与逃生自救能力提升,形成“人人讲安全、事事为安全、时时想安全、处处要安全”的良好氛围,安全管理工作从“被动整改”转向“主动防控”。

5 结语

综上,本文系统分析了建筑施工现场安全管理的核心痛点,涵盖人员管控、设备运维、制度执行与技术支撑等方面,并结合实际案例提出了针对性的改进措施。实践表明,通过强化人员安全培训、规范设备运维流程、完善制度体系与责任落实、推广智能技术应用,能够有效提升施工现场安全管理水平,显著降低事故发生率,改善安全绩效。未来建筑行业应持续推进安全管理创新,注重标准化与数字化融合,健全长效治理机制,将安全理念融入施工全过程,为行业高质量发展构筑坚实的安全保障。