

工程变更对施工阶段造价影响及管理对策分析

杨 双

宜昌长江建设项目管理有限公司 湖北 宜昌 443000

【摘要】：在建筑工程施工阶段，工程变更易引发造价失控，成为成本管理的关键难点。本文结合工程实际，分析施工阶段工程变更对造价的直接与间接影响，围绕审批流程、费用核算、签证索赔构建造价管控核心对策，通过明确责任分工、建立跟踪台账、推进信息化协同保障管控落地，形成全过程造价控制体系。研究可为规范工程变更行为、抑制造价不合理增长、提升项目经济效益提供理论参考与实践路径。

【关键词】：工程变更；施工阶段；工程造价；造价管控；成本控制

DOI:10.12417/2811-0528.26.14.053

随着建筑工程规模持续扩大与施工复杂度不断提升，工程变更已成为施工阶段不可避免的现场管理问题，直接关系到项目造价控制目标的实现。施工阶段的设计调整、方案优化、现场条件变化等各类变更，易造成成本超支、工期延误及结算纠纷，影响项目整体效益。当前部分项目存在变更管控流程不规范、费用核算不精准、责任边界不清晰等问题，导致造价管控效果不佳。基于此，本文围绕施工阶段工程变更对造价的影响展开分析，提出系统化管控对策，为提升工程造价管理水平、保障项目经济效益提供实践支撑。

1 施工阶段工程变更对造价的主要影响

施工阶段工程变更会直接打破原有造价控制体系，引发项目成本的无序增长。设计细节调整、施工方案改动及现场条件变化等变更行为，会造成已完工部位拆除返工，产生材料损耗、人工重复投入及机械闲置费用，推动分部分项工程造价持续上升。工程变更会打乱既定施工节奏，引发工序穿插混乱、作业面等待、人员窝工等问题，延长单项工程作业时长，增加现场管理、设备租赁及临时设施占用成本，间接推高项目整体造价支出。变更引发的工程量调整、材料替换及工艺改动，会使清单计价与实际施工内容出现偏差，增加造价核算难度，易出现费用计取不清晰、重复计价、漏项等情况^[1]。部分突发变更缺乏提前测算与全过程管控，会导致现场签证办理不及时、费用确认不规范、计量依据不充分，进一步扩大造价失控风险，严重影响项目整体成本控制目标的顺利实现，甚至引发后期结算争议与经济纠纷，降低项目整体经济效益与管理水平。

2 施工阶段工程变更造价管控的核心对策

2.1 严格规范工程变更审批流程

工程变更审批流程需建立分级分类管控机制，依据变更金额、影响范围与技术复杂度设定对应审批权限，杜绝无审批擅自变更的违规行为。变更发起前需完成技术可行性、施工适配性与造价影响幅度的前置论证，提交完整的变更说明、图纸调整文件与造价初步测算资料，确保变更具备实施基础。审批环

节需对变更必要性进行严格核验，剔除不合理变更诉求，明确变更实施边界与费用承担主体，形成正式书面审批决议后方可组织执行。流程运转保持全程闭环管理，从申请、论证、审核、批复到下达实施全程留痕存档，有效规避口头变更、事后补批、边施工边补手续等问题，保障变更行为合规有序开展，从源头遏制无序变更带来的造价不合理上涨。见图1。



图1 施工阶段工程变更审批全流程图

2.2 强化变更费用动态核算与控制

依托灰色关联分析与中心逼近式GM价格模型开展变更费用量化测算，精准识别设计变更、施工变更及其他不合理变更等关键因素对造价的影响权重，建立科学完善的动态核算框架。结合项目实时进度对变更工程量进行逐项核对，按合同约定计价规则完成人工、材料、机械费用核算，同步计入返工损耗、工期顺延及现场管理产生的附加成本。依托数据化工具对变更费用实施全过程监测，持续对比目标成本与实际发生值的偏差，及时发出超支风险预警^[2]。对变更涉及的材料替换、工艺调整开展多方案成本比选，优先选用技术可靠、经济可行的实施方案，实现变更费用全流程精细化管控，显著提升施工阶段造价控制的精准度与整体稳定性。

2.3 完善工程签证与索赔造价管理

工程签证需遵循及时、真实、量化原则，在变更实施现场同步完成工程量与费用的确认，清晰界定工作内容、计量方式与计价标准，杜绝滞后签证、模糊签证及口头签证等不规范行为。签证资料需配套完整的影像记录、工程量计算书、费用明

细单及图纸变更依据,形成完整可追溯的造价支撑文件。针对变更引发的索赔事项,严格依据合同条款界定责任范围,系统收集工期影响、费用增加、现场记录等完整证据链,在规定时间内提交规范的索赔报告与费用计算文件。造价管理环节需对签证与索赔内容逐项复核比对,剔除不合理费用计取,统一规范计价口径,有效避免重复计费、高估冒算等问题,切实保障项目全过程费用核算的准确性、严肃性与公正性。

3 施工阶段变更管控落地实施要点

3.1 明确参建各方管控责任分工

构建工程变更造价控制的责任体系,清晰界定建设、设计、施工、监理及造价咨询单位的职责边界,将变更管控责任落实到具体管理环节。设计单位承担变更源头管控职责,对图纸完善性、技术合理性负责,减少因设计缺陷引发的造价增加。施工单位负责变更申报、现场执行与费用核实,严格按照批复内容组织施工,不得擅自扩大变更范围。监理单位履行变更审核与现场监督职责,对变更真实性、工程量准确性进行核验。造价咨询单位全程参与变更费用测算、审核与结算管控,提供专业造价支撑。各主体之间形成相互制约、协同配合的管理格局,避免责任缺位、推诿导致的变更失控与成本流失,保障造价管控工作有序推进。

3.2 建立变更全过程跟踪台账

以工程变更全生命周期为线索,搭建标准化、规范化的跟踪台账,完整记录变更申请时间、审批文件、技术方案、工程量调整、费用核算、实施进度及验收结果等关键信息。台账按照变更类型科学分类登记,对设计变更、施工变更、现场签证等进行专项标注,同步关联变更图纸、签证单、费用测算报告等全套附件资料。台账内容随施工推进实时更新,与现场施工

进度保持高度同步,实现变更事项从发起至闭环的全程可查、可追、可核^[1]。通过台账对变更频次、费用分布、超支趋势进行数据化呈现与统计分析,为造价动态管控提供直观可靠依据,有效规避信息遗漏、资料缺失引发的计量争议与结算风险,全面提升工程变更管理的规范性与精准度。

3.3 推进变更管控信息化协同

依托建筑信息模型与工程管理信息系统,搭建参建各方共用的数字化协同平台,打破信息传递壁垒,实现变更数据实时共享与线上高效流转。平台集成变更申报、审批、造价核算、台账管理等核心功能,支持图纸在线会审、变更文件数字化签署、费用自动测算等操作,大幅提升流程运转效率。系统对变更数据进行自动归集与深度分析,运用灰色关联模型对造价影响程度进行量化判断,为管理决策提供科学数据支撑。通过数字化协同减少人工传递误差与沟通滞后,避免因信息不对称引发的重复变更、盲目签证、计量不清等问题,推动变更管控向智能化、精细化转型,为施工阶段造价全过程控制提供稳定可靠的技术保障。

4 结语

施工阶段工程变更对工程造价的影响贯穿项目实施全过程,不合理变更会直接造成成本增加、工期延误与管理混乱,是造价控制必须重点防控的环节。通过规范变更审批、强化费用动态核算、完善签证索赔管理,可从源头减少无效变更,实现造价精准管控。明确各方责任、建立全过程跟踪台账、推进信息化协同运作,能够让管控措施落地见效,形成闭环管理体系。强化工程变更管控不仅能稳定项目投资、降低造价失控风险,还能提升施工管理效率与项目整体效益,为建筑工程高质量实施提供可靠保障。

参考文献:

- [1] 霍红丽.施工单位建筑工程变更索赔管理对工程造价的影响分析[J].居业,2025,(03):115-117.
- [2] 张力.工程变更对建筑工程造价的影响与对策[J].中国招标,2025,(06):184-186.
- [3] 杨昌鹏.工程变更对建筑工程造价的影响及标准化管控措施[J].大众标准化,2025,(10):73-75.