

高速公路竣工结算与项目终结管理实务研究

温 斌

保利长大工程有限公司 广东 广州 510620

【摘要】：规范高速公路竣工结算流程、完善项目终结管理体系，是防范管理风险、保障项目投资效益的关键。结合高速公路项目投资大、环节多的特点，梳理竣工结算中的审核要点与常见问题，优化结算编制、审核及争议处理流程，同时完善项目终结阶段的资产移交、资料归档、经验总结等管理环节，构建科学高效的实务管理模式，为高速公路项目竣工结算与终结管理提供实操指引，助力行业规范化、精细化发展。

【关键词】：高速公路；竣工结算；项目终结管理；合同履约；投资效益

DOI:10.12417/2811-0528.26.13.041

引言

高速公路是区域经济发展的重要支撑，其建设项目投资大、环节复杂，竣工结算与项目终结管理是把控投资效益、检验建设成效的关键环节。当前，部分项目在该阶段存在流程不规范、审核不严谨、资产移交不顺畅等问题，制约了项目价值发挥。衔接前期对实务管理的核心探索，破解上述管理痛点，完善相关实务路径，既能保障项目投资合理合规，也能为行业同类项目管理提供借鉴，具有重要的现实实践意义。

1 高速公路竣工结算与项目终结管理现存问题

1.1 竣工结算环节管控薄弱

高速公路竣工结算涉及工程量核算、造价审核、合同履约核查等多个核心环节，当前实务中普遍存在管控体系不完善的问题。结算编制阶段，部分施工单位存在工程量虚增、定额套用不合理、取费标准不规范等现象，未严格按照竣工图纸、现场签证及合同约定编制结算文件，导致结算金额与实际完成工程量偏差较大。审核环节缺乏专业化审核机制，审核人员对高速公路专项工程（如桥梁、隧道）的施工工艺、材料价格把控不足，对隐蔽工程签证的真实性、完整性核查不到位，且审核流程缺乏闭环管理，易出现审核滞后、审核缺位或判断偏差等问题，增加项目投资管控风险。

1.2 项目终结管理衔接不畅

高速公路项目终结阶段涵盖资产移交、资料归档、竣工决算审计等关键工作，当前实务中存在各环节衔接脱节、管理不到位的情况。资产移交环节，部分项目未建立完善的资产清查与盘点机制，对道路、桥梁、附属设施等固定资产的数量、质量、价值核算不精准，导致资产移交清单不完整、账实不符，影响后续资产运营与管护^[1]。资料归档工作缺乏标准化管理，施工资料、结算资料、监理资料等收集不齐全、整理不规范，部分关键资料缺失或填写不合规，无法完整反映项目建设全过

程，给后续审计监督、项目复盘带来不便。此外，项目终结阶段未形成系统的管理闭环，缺乏对项目建设全过程的复盘总结，未将管理中的问题与经验转化为规范指引，难以为后续同类项目提供借鉴，制约行业管理水平的提升。

2 高速公路竣工结算与项目终结管理优化路径

2.1 规范竣工结算全流程管控

针对竣工结算管控薄弱、流程不规范、风险防控不足等突出问题，需结合高速公路项目投资规模大、工程环节复杂的特点，构建专业化、闭环式结算管理体系，全方位强化结算各环节管控力度，切实防范投资管控风险。结算编制阶段，明确施工单位核心责任，要求其严格按照竣工图纸、现场签证记录、工程量清单及施工合同相关约定，规范编制结算文件，精准完成工程量计量、定额套用、取费标准核算等核心工作，杜绝出现漏项、错项问题；同时引入具备相应资质的造价咨询机构，对结算文件开展前置审核，重点核查编制依据的合规性与数据的准确性，从源头规避虚增工程量、违规取费、定额错套等常见问题^[2]。审核环节，组建由造价工程师、工程技术人员、监理人员组成的专业审核团队，聚焦隐蔽工程签证真实性、专项工程（桥梁、隧道等）工艺匹配度及主要材料价格合理性等核心要点，依托 BIM 技术构建工程三维模型，实现工程量可视化审核，大幅提升审核效率与精准度；同时建立双重审核复核机制，明确审核与复核的责任分工，形成“编制—审核—复核—反馈—整改”的完整闭环流程，确保结算审核工作规范有序。此外，健全结算争议处理机制，明确争议解决的具体流程、责任主体及时限要求，采用协商、调解、仲裁等多元化方式高效化解工程量计量、变更价款调整等各类结算争议，有效缩短结算周期，保障项目资金及时回笼，提升项目投资使用效益。

2.2 完善项目终结管理衔接机制

围绕项目终结管理衔接不畅的痛点，需搭建系统化管理体

系,强化各环节协同衔接。资产移交环节,建立健全固定资产清查盘点制度,在项目终结前组织建设、运营、审计等多方开展资产清查,精准核算固定资产数量、价值及完好程度,完善资产移交清单,明确移交责任与流程,确保资产账实相符、顺利移交。资料归档方面,制定规范化归档标准,明确资料收集范围、整理规范及归档时限,安排专人负责施工、结算、监理等各类资料的归集、审核与归档,采用电子化归档方式提升资料管理效率,确保资料完整、规范,为后续审计、复盘提供支撑。同时,建立由经营部门牵头的项目复盘机制,形成《项目管理后评价报告》,将经验教训转化为合同范本修订建议和结算审核负面清单,将相关成果转化为标准化管理指引,为后续同类高速公路项目的竣工结算与终结管理提供参考,推动行业管理水平提质升级。

3 高速公路竣工结算与项目终结管理实务应用成效

3.1 竣工结算管理效能显著提升

通过规范竣工结算全流程管控,高速公路项目结算质量与审核效率得到大幅改善,有效规避了项目投资管控中的各类潜在风险,为项目投资效益保障筑牢基础。优化后的结算编制与审核机制,严格规范了工程量计量、定额套用、取费标准等核心环节,从根本上杜绝了工程量虚增、定额套用违规、取费不合理等突出问题,使结算文件的完整性、准确性得到显著提高,审核误差率严格控制在行业规范的合理范围之内^[1]。依托 BIM 技术构建的三维可视化审核模式,实现了工程量的精准核对与隐蔽工程的可视化核查,大幅缩短了结算审核周期,相较于传统人工审核模式,结算审核效率显著提升,有效加快了项目资金回笼速度,减少了资金长期占用产生的财务成本。同时,健全的结算争议处理机制,明确了争议化解流程与责任主体,采用协商、调解等多元化方式实现了结算争议的快速高效化解,

参考文献:

- [1] 刘俊.高速公路项目竣工结算的滞后成因与加速机制设计[C]/河南省豫商经济文化交流协会.2026 中国城建经济研讨会论文集(上册).云南云岭桥梁智能建造有限公司,2026:29-30.
- [2] 张晓萍.高速公路工程造价控制管理措施[J].运输经理世界,2024,(18):42-44.
- [3] 余梅群.高速公路桥梁工程造价控制措施研究[J].运输经理世界,2020,(03):58-60.

避免了因结算纠纷拖延导致的经济损失与工期延误,确保结算工作规范、高效推进,最终使项目投资严格控制在概算范围内,切实提升了高速公路项目的投资效益与全过程造价管理水平。

3.2 项目终结管理质量全面改善

完善项目终结管理衔接机制后,高速公路项目终结阶段的各项工作实现规范化、系统化推进,衔接效率显著提升。资产移交环节通过精准的清查盘点与规范的移交流程,实现了固定资产账实相符,不仅确保了实物资产与台账相符,更为财务部门办理‘在建工程转固定资产’提供了准确依据,确保了转固时点及资产原值的精确认定,有效避免了资产流失,为后续资产运营管护奠定了坚实基础,降低了资产管护成本。标准化的资料归档管理,确保了项目建设全过程资料的完整留存,电子化归档模式不仅提升了资料查阅、利用效率,也为项目审计监督、复盘总结提供了可靠支撑。项目复盘机制的落地,将管理经验转化为标准化指引,有效规避了同类项目重复出现管理漏洞,推动高速公路竣工结算与项目终结管理向精细化、规范化方向发展,为行业高质量发展提供了实践支撑。

4 结语

高速公路竣工结算与项目终结管理是保障项目投资效益、推动行业规范化发展的关键环节。结合实务场景梳理现存管控薄弱、衔接不畅等问题,针对性提出全流程管控规范、衔接机制完善等优化路径,经实践应用可显著提升结算效率与终结管理质量,有效规避投资风险。相关研究成果既解决了实务中的核心痛点,也为同类项目提供了可借鉴的实操指引。后续可重点探索基于大数据的结算审核预警模型,以及无人化现场清点技术在资产移交中的应用,持续完善实务管理体系,助力高速公路建设行业高质量发展。