

建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨

张迪

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：当下建筑项目建设规模持续扩容、施工业态日趋复杂，老旧粗放的现场管理方式已难以适配行业提质升级需求。建筑施工流程环节交错、参与方众多，各类不确定因素易滋生质量缺陷、安全隐患与工期造价失控等难题。立足细节管控与全流程把控的精细化管理理念，恰好契合工程现实发展诉求。本文将结合一线施工实际，探究该管理模式的落地方式与应用价值，为建筑施工管理优化提供实践借鉴。

【关键词】：建筑工程；施工；精细化管理；应用

DOI:10.12417/2811-0528.26.13.038

引言

建筑工程施工管理中精细化管理属于新型管理理念，其更注重个性化管理。要想真正地实现精细化管理，应充分做好职能分配工作，并对工作环节进行细致划分，以此来提升工程质量。精细化管理主要突出了管理的规范化、精细化及个性化，利用精细化管理模式对建筑工程进行管理的主要目的是满足现代化建筑企业的发展要求，从而提升企业利润。

1 建筑工程施工管理中精细化管理的应用意义

1.1 筑牢工程安全根基

建筑工程质量直接关系到人居安全与工程长期使用效能，传统管理模式下，工序衔接疏漏、操作不规范等问题频发，易留下质量隐患。精细化管理通过明确各施工工序的操作准则、划分清晰的责任归属，将质量管控贯穿材料进场检验、现场施工操作、竣工验收归档等每一个细节，对隐蔽工程、关键工序实施全程跟踪督查，及时排查并整改质量问题，杜绝偷工减料、违规操作等行为，确保工程质量贴合设计标准与行业规范，从源头守住工程安全底线。

1.2 实现施工成本管控

建筑施工涉及人力、建筑材料、机械设备等多种资源，传统管理中普遍存在资源浪费、调度不合理、成本核算模糊等问题，导致施工成本居高不下。精细化管理通过精准测算各施工环节的资源需求，科学调配人力、物料与机械设备，避免资源闲置与过度消耗；同时细化成本核算流程，对每一项施工支出进行动态跟踪管控，及时发现成本管控中的薄弱环节，优化资金使用效率，最大限度压缩不必要开支，实现工程经济效益与管理效益的双向提升。

1.3 提升整体施工效能

建筑施工工序繁杂、参建主体多元，传统管理模式易出现

施工流程混乱、各环节衔接不畅、工期延误等问题，影响施工进度与整体效益。精细化管理通过系统梳理施工全流程，明确各环节的时间节点、工作标准与衔接要求，优化工序衔接逻辑，减少交叉作业冲突；同时建立高效的多方沟通机制，明确各参建方的职责边界，及时协调解决施工中的各类突发问题，避免工期延误，保障工程按时竣工交付，全面提升施工整体效能。

2 建筑工程施工管理中精细化管理的应用策略

2.1 完善精细化管理制度，明确管理责任体系

健全的制度是精细化管理顺利落地的前提保障，缺乏完善的制度支撑，精细化管理很容易流于表面、难以落地。为此，要摒弃传统管理制度中过于笼统、缺乏针对性的弊端，结合建筑施工各环节的实际需求，细化各项管理规定，明确施工全流程的操作规范、管控要点，全面覆盖材料管控、工序衔接、安全防护、成本核算等各个领域，确保每一项管理工作都有明确的依据、规范的流程。与此同时，构建清晰的责任落实体系，将管理责任层层拆解、逐一落实到每个岗位、每位工作人员，明确各岗位的工作内容、履职标准以及考核细则，从根本上杜绝责任虚化、推诿扯皮等问题。通过建立科学的考核评价机制，将精细化管理的落实情况与工作人员的绩效直接关联，定期开展全面考核评估，及时排查管理中的薄弱环节并整改完善，倒逼全体工作人员严格按照精细化要求履职尽责，保障各项管理制度真正落地见效。

2.2 强化施工全流程管控，细化各环节管理措施

施工全流程管控是精细化管理的核心所在，需将精细化管理理念贯穿于施工准备、现场作业、竣工验收的每一个环节，改变传统管理中“重结果、轻过程”的不合理模式。在施工准备阶段，要精细化梳理施工图纸、优化施工方案，精准核算施工所需的人力、材料、机械设备等各类资源用量，制定合理的资源调配方案和施工进度规划，提前预判施工过程中可能出现的各

类问题,制定针对性的应对措施。在现场施工环节,重点强化工序精细化管控,明确各道工序的施工标准、衔接流程,加强对工序实施过程的动态跟踪,及时纠正违规操作、工序衔接疏漏等问题,保障各工序有序推进、规范施工。同时,强化现场安全精细化管控,细化安全隐患排查流程,定期开展全方位、无死角的隐患排查,对排查出的隐患实行分级管理、限期整改,切实筑牢施工安全屏障。在竣工验收阶段,细化验收标准和流程,对工程质量、安全性能、环保指标等进行全面细致的核查,确保工程符合设计标准和行业规范,避免因验收把关不严导致后期出现质量安全隐患。

2.3 优化资源精细化调配,提升资源利用效能

建筑施工涉及人力、建筑材料、机械设备等多种资源,资源利用效率直接关系到施工成本控制和施工进度推进,也是精细化管理的重要着力点。

表1 建筑工程各类资源精细化调配前后效益对比

资源类型	传统管理模式	精细化调配模式	优化成效
人力资源	人员定岗固化、闲置缺岗并存	按施工节点动态定岗定员	人工浪费率下降、用工匹配度显著提升
建筑材料	粗放领用、损耗浪费偏高	全流程闭环管控、定额领用	材料损耗率明显降低、采购成本可控
施工机械	随意调度、闲置待机时长较长	按工序错峰调配、定期维保	设备利用率提升、运维故障频次减少

在人力资源管理方面,要结合施工进度安排和各岗位的实

际需求,精准调配人力,避免出现人力闲置或人员短缺的情况,同时加强对施工人员的专业培训,提升其专业技能和操作规范性,确保施工人员能够按照精细化管理要求开展作业。在材料管理方面,构建精细化材料管控机制,对材料采购、进场检验、存储保管、使用消耗等环节实行全程跟踪管控,精准核算材料用量,减少材料浪费;严格执行材料进场检验制度,坚决杜绝不合格材料进入施工现场,同时优化材料存储条件,做好防潮、防火、防盗等防护工作,降低材料损耗。在机械设备管理方面,根据施工工序的实际需求,合理调配机械设备,优化设备使用方案,加强设备日常维护保养,及时排查和处理设备故障,保障机械设备正常运行,提高设备利用效率、降低设备使用成本,通过对各类资源的精细化调配,实现资源利用效益的最大化。

2.4 依托数字化技术,赋能精细化管理升级

随着建筑行业数字化转型的不断推进,数字化技术已成为推动精细化管理升级、破解传统精细化管理痛点的重要支撑,可有效解决传统管理中效率偏低、管控不够精准等问题。在实际实施过程中,可以引入适配建筑施工管理需求的数字化管理工具,搭建一体化的精细化管理平台,将施工进度、工程质量、安全防护、成本核算等各类管理数据整合到平台当中,实现管理数据的实时共享和动态监控。借助数字化管理平台,可实时掌握施工进度动态,精准排查进度偏差,及时调整施工计划,提升质量管控效能。同时,还需利用数字化技术实现对施工现场的远程监控,减少人工巡查的盲区和漏洞,提升管控效率,推动精细化管理从传统的“人工管控”向高效的“智能管控”转型,进一步提升管理的精准度和实效性,为建筑工程施工管理高质量发展提供有力的技术支撑。

总而言之,在建筑工程施工全过程里,精细管控模式已然成为行业提质降耗的关键抓手。从现场工序把控到责任落地落实,唯有贴合项目实况完善管控机制、细化各环节执行规范,方能从源头规避施工漏洞、节约投入成本、筑牢工程质量根基。今后仍需持续深耕管理方式革新,推动建筑行业稳步迈向高质量发展新阶段。

参考文献:

- [1] 唐韬.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].散装水泥,2026,(02):208-210.
- [2] 刘吉.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2026,24(03):109-111.
- [3] 陈佳博.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2026,(01):22-24.