

建筑工程项目全过程造价管理与成本控制

钱星雨 杨 钊

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：在建筑产业转型升级的当下，行业市场竞争不断加剧，企业盈利空间持续收紧。造价与成本管控贯穿建筑项目决策、规划、施工及验收全流程，是项目运营的核心抓手。当前不少建设项目仍存在管控脱节、成本预判不足、资源浪费等现实问题。立足工程实际推行全周期造价统筹与精细化控费手段，可切实减少资金内耗，压缩无效开支，助力企业稳健经营，为建筑行业良性长远发展提供坚实支撑。

【关键词】：建筑工程；项目；全过程造价；管理；成本控制

DOI:10.12417/2811-0528.26.13.009

引言

全过程造价控制及管理，对于建筑工程项目来说意义重大，对合理地控制工程的施工成本，提升工程项目的施工质量，促进我国建筑行业的稳定发展等具有重要作用。因此，做好建筑工程项目全过程造价与管理，节约工程项目的施工成本，十分有利于解决建筑企业的危机，稳定国民经济。

1 建筑工程项目全过程造价管理与成本控制存在的问题

1.1 造价预判过于粗放

项目决策环节是造价管控的首要关口，部分建筑企业在此阶段缺乏严谨的调研论证意识，未全面摸排市场建材价格波动规律、施工场地实际工况及施工难度等核心要素，仅依靠过往经验编制造价估算方案，未开展针对性的可行性分析。部分企业急于推进项目落地，盲目缩减前期调研周期，对地质条件复杂、政策调整等潜在成本风险重视不足，直接导致造价估算与实际施工成本出现较大偏差，后续施工中频繁出现造价追加、成本超支等问题，从源头为成本管控埋下隐患。

1.2 管控意识相对薄弱

设计环节直接决定项目造价基准，也是成本控制的关键节点，但当前部分设计人员缺乏造价管控意识，存在重技术达标、轻成本优化的片面倾向，过度追求设计的形式化与个性化，盲目选用高价建材、采用复杂施工工艺，忽视了设计方案的经济性与实用性平衡。同时，设计方案评审机制不完善，造价管理人员未全程参与评审过程，难以及时发现设计中的冗余构造、不合理选型等成本浪费问题，导致设计方案与造价管控要求脱节，后续施工中设计变更频繁，大幅增加了额外成本支出。

1.3 管控方式较为粗放

施工阶段是项目成本消耗的核心环节，也是成本管控最易

出现漏洞的阶段。下表为部分在建建筑项目施工阶段成本损耗调研数据，直观体现粗放管控带来的资源浪费问题：

管控薄弱环节	平均损耗占比	主要诱因
建筑材料耗用	8.72%	领用无序、现场保管不当
施工人工成本	6.35%	人员调配不合理、窝工怠工
施工机械设备	7.16%	台班安排混乱、长期闲置

施工过程中，对建材领用、人工调配、机械使用的管控不到位，随意浪费建材、窝工怠工、机械闲置等问题频发。此外，施工变更管理缺乏严格的审批流程，部分变更未经过详细的造价核算便擅自实施，直接导致成本失控，进一步挤压了项目盈利空间。

1.4 结算管控松散

竣工结算是全过程造价管理的收尾环节，直接关系到项目最终成本核算与资金回收，但部分企业在此环节存在管控松散的问题。结算资料整理不规范、不完整，工程量核算缺乏精准性，定额套用不合理，漏算、错算工程量及费用的现象时有发生。同时，结算审核流程简化，缺乏专业的审核人员全程把关，对施工变更、现场签证的真实性、合理性审核流于形式，未能及时核实各项费用的合规性，导致结算金额与实际施工成本偏差较大，部分企业还因此出现拖欠工程款、结算纠纷等问题，影响项目顺利收尾与企业资金周转。

2 建筑工程项目全过程造价管理与成本控制的有效策略

2.1 强化决策阶段造价管控，筑牢源头管控防线

决策环节是造价管控的首要关口，必须将精细化管控思维

贯穿始终,从根源上防范成本失控风险。建筑企业需树立严谨的调研论证意识,拓宽调研覆盖面、细化调研要点,全面掌握市场建材价格波动规律、行业政策调整方向、施工场地实际情况及各类潜在风险因素,摒弃依赖过往经验编制造价估算的粗放模式,结合项目具体工况开展全面系统的可行性分析,确保造价估算科学严谨、贴合实际施工需求。同时,建立健全决策评审机制,组建由技术、造价、管理等多领域专业人员构成的评审小组,对造价估算方案进行全方位、多层次研判,排查潜在成本隐患、优化估算细节,明确成本控制基准线,科学预判政策变动、地质条件改变等可能引发的成本波动,从源头遏制随意追加造价、成本超支等问题。

2.2 优化设计阶段造价管控,实现设计与成本协同

设计环节直接决定项目造价的整体走向,是成本控制的关键节点,需推动设计工作与造价管控深度融合,实现技术可行性与经济合理性的有机统一。为此,要注重强化设计人员的造价管控思维,将成本优化要求融入设计全流程,引导设计人员摒弃重形式、轻成本的片面理念,在保障设计技术达标、满足项目使用功能的基础上,优先选用性价比优良、节能环保的建材及施工工艺,精简冗余构造设计,持续优化设计方案的经济性。同时,完善设计方案评审机制,让造价管理人员全程参与设计评审工作,从造价管控视角提出优化建议,及时发现并督促整改设计中存在的成本浪费问题。另外,还要推行设计优化激励机制,引导设计人员主动探索低成本、高质量的设计路径,并严格管控设计变更,建立规范完善的变更审批流程,对确需变更的内容,需先完成造价核算,充分论证变更的必要性与经济性,避免随意变更造成额外成本增加,推动设计方案与造价管控协同推进、同步落地。

2.3 细化施工阶段造价管控,严控过程成本损耗

施工阶段是项目成本消耗的核心环节,也是造价管控最易出现漏洞的阶段,需强化精细化管控,堵塞管控漏洞,最大限

度减少无效成本损耗。相关部门需构建健全施工全过程造价管控体系,明确各岗位管控职责,将管控责任落实到具体个人,打破以往管控碎片化的格局。同时,优化建材采购管理模式,制定科学合理的采购计划,结合市场价格波动规律合理确定采购时机,规范采购渠道,通过集中采购、长期战略合作等方式降低采购成本,在加强建材入库、领用、使用的全流程管控基础上,建立完善的物资管理台账,严格控制建材损耗,避免物资积压与浪费现象发生。另外,还要加强施工过程管控,优化施工流程,合理调配人工、机械资源,提升施工效率,杜绝窝工怠工、机械闲置等问题,降低人工与机械使用成本。

2.4 完善竣工阶段造价管控,确保结算精准规范

竣工结算是全过程造价管理的收尾环节,直接关系到项目最终成本核算与资金回收效率,需强化规范管控,确保结算工作精准、合规,保障资金顺利回收。因此,需加强结算资料的整理与审核工作,明确资料整理标准与要求,确保结算资料完整、规范、真实有效,全面涵盖施工图纸、工程量清单、现场签证、施工变更等各类相关资料,避免因资料缺失、不规范导致结算出现偏差。同时,组建专业的结算审核团队,配备具备丰富实操经验与专业素养的审核人员,严格按照相关规范与标准,精准核算工程量,合理套用定额,细致核查各项费用的合规性与合理性,坚决杜绝漏算、错算、多算等问题。另外,还要完善结算审核流程,明确各审核节点与责任分工,加大对施工变更、现场签证的核实力度,确保各项费用核算准确无误,加强与施工、监理等相关方的沟通协调,及时化解结算过程中出现的分歧,加快结算进度,确保结算工作规范高效推进,保障项目资金及时回收,实现全过程造价管控的闭环管理。

总而言之,立足建筑项目全周期视角,造价统筹与成本精细化管控,是工程提质增效、长效运营的核心关键。从前期规划到竣工收尾,层层压实管控细节,补齐成本管控短板,科学调配各类建设资源,可有效平衡投入与产出。未来,还需不断精进管控模式,从而切实赋能建筑行业长效优质发展。

参考文献:

- [1] 刘乖明.建设工程造价全过程控制现存问题及解决对策[J].中国建筑金属结构,2025,24(19):176-178.
- [2] 李玉雯.建设工程造价管理中项目全过程造价控制分析[J].居业,2025,(09):163-165.
- [3] 张赟.建筑工程项目全过程造价成本控制及管理[J].销售与管理,2025,(22):93-95.