

# 工程项目施工进度管理存在的问题及对策研究

张 杰

武汉市城市运维管理有限公司 湖北 武汉 430000

**【摘要】**：工程项目施工进度管理是确保项目按时完成的关键因素，但在实际操作中，经常遇到进度延误、资源配置不合理、沟通不畅等问题。这些问题往往导致项目无法按期交付，给各方带来巨大的经济和时间损失。通过对当前施工进度管理问题的深入分析，探讨其成因，发现了许多管理机制、技术手段和人员配备等方面的缺陷。提出了改进的对策，涵盖了完善的进度计划、资源调度优化、信息化手段的引入及强化团队沟通与协作等方面。通过这些措施的实施，能够有效减少施工过程中进度延误，提高项目管理的效率和精准度。

**【关键词】**：施工进度管理；项目管理；进度延误；资源配置；信息化手段

DOI:10.12417/2811-0528.26.12.010

## 引言

在现代工程项目中，进度管理的难度与日俱增，尤其是在复杂的大型项目中，施工进度的控制成为了项目管理中的核心问题。施工进度的延误不仅影响项目的经济效益，还可能对项目的质量和安全产生深远影响。许多项目在进度管理上存在严重缺陷，常见问题包括进度计划不合理、资源配置不当、信息传递滞后等。这些问题的出现，往往使得项目进度难以按计划推进。面对这些挑战，传统的管理方法显得力不从心，亟需新的管理手段和策略的引入。通过深入分析施工进度管理中的种种难题，可以为有效的改进措施提供理论依据和实践指导，从而推动项目管理水平的整体提升。

## 1 施工进度管理中的主要问题分析

在工程项目施工过程中，进度管理是确保项目按期交付的关键环节。然而，许多施工项目常常面临进度管理上的诸多问题，导致项目无法按计划推进。进度延误是其中最为显著的一个问题，尤其在复杂的工程项目中，受到多种因素的影响，延误往往是不可避免的<sup>[1]</sup>。造成施工进度延误的原因有很多，其中包括施工计划不合理、项目资源不足、设计变更频繁以及现场管理不到位等因素。在很多情况下，施工单位在进度计划的制定上缺乏科学性，往往没有充分考虑到工程实施的实际情况，导致进度安排过于乐观，缺乏足够的缓冲时间。工程项目的资源配置不合理，往往会出现人力、物力、设备等方面的短缺，导致项目无法按时完成。

另一方面，沟通问题也是施工进度管理中的重要隐患。许多项目在施工过程中，信息传递存在滞后，导致管理决策和实际施工之间产生偏差。施工队伍和管理层之间的沟通不畅，导致各类问题无法及时发现与处置，进而影响整体施工进度。施工现场管理不到位也是一个重要原因，部分项目在施工过程中，由于管理人员经验不足或者管理层次不清晰，导致施工现

场出现混乱和资源浪费，进一步拖慢了施工进度。缺乏先进的信息技术手段也是制约施工进度管理效率的一大瓶颈。传统的手工管理模式往往无法实时监控施工进度，信息更新滞后，无法及时发现问题并进行调整。

施工进度管理中的问题不仅仅限于外部因素，内部管理的漏洞同样对进度产生了影响。许多项目施工单位缺乏有效的进度控制体系，进度控制手段落后，导致施工过程中缺少必要的监督与检查，无法及时发现和解决施工中出现的各种问题。这种缺乏系统化管理和缺乏对进度的有效掌控，使得施工项目常常面临进度滞后的困境。施工进度管理问题的存在不仅影响了工程项目的经济效益，还影响了施工质量的保证，给项目的各方利益相关者带来了不可忽视的负面影响。

## 2 优化施工进度管理的对策探讨

为了解决施工进度管理中存在的问题，优化施工进度管理工作刻不容缓。在制定施工进度计划时，必须更加科学合理地进行预测与安排。在施工计划的制定过程中，考虑到施工现场的实际条件、气候变化、人员配置等因素，应该合理估算每个阶段的工期，并留有一定的缓冲期，避免因不可控因素导致的进度滞后<sup>[2]</sup>。通过引入先进的项目管理软件和工具，能够实时跟踪施工进度，并自动调整计划安排，确保各项任务能够按时完成。项目团队还应定期对施工进度进行回顾与评估，根据实际情况及时调整和优化进度计划，确保施工进度管理的灵活性和可控性。

施工现场的资源配置问题亟待解决。要确保施工资源的有效配置，需要对项目的整体资源需求进行精确分析，避免资源过剩或短缺的情况发生。通过构建合理的资源调度机制，能够保证人力、物力和设备在项目实施过程中得到高效利用。例如，采用动态调度系统，可以根据施工阶段的需求变化，合理调配劳动力和设备，减少资源闲置或浪费。工程管理者还应定期检

查资源的使用情况,对不合理的资源配置及时调整,确保各个环节的施工进度得到保障。

提升信息沟通效率对于优化施工进度管理至关重要。施工项目涉及多个部门和人员之间的协作,信息传递的及时性和准确性直接影响到进度管理的效率。加强项目各方之间的沟通与协作,采用数字化管理手段,提高信息流转速度,是确保施工进度顺利推进的关键。通过引入智能化、信息化管理系统,能够实现各方信息的实时共享,使得现场管理人员、项目经理及其他相关人员能够迅速掌握施工进度,及时发现问题并做出调整。借助信息化手段,还可以大大降低传统手工管理中出现的误差和延误,提高施工的透明度和可控性,从而有效推动施工进度管理的优化管理。

### 3 提升施工进度管理效率的实施路径

提升施工进度管理效率的关键在于加强全过程的监控与控制,这不仅需要在项目启动阶段进行细致的规划,还要在施工实施过程中不断调整和优化。建立基于信息化的施工进度管理系统是提高管理效率的核心手段。通过集成项目管理平台,能够实现施工进度、资源分配、成本控制等多方面的实时数据同步,为决策者提供精准的项目动态<sup>[3]</sup>。信息化平台能够自动更新进度数据,并通过智能化的分析工具进行预测和风险评估,为施工进度的优化提供科学依据。这种平台能够有效实现各部门之间的协作与数据共享,确保各环节的工作及时同步,有效避免因沟通不畅导致的进度延误。

在项目实施过程中,强化施工现场的精细化管理至关重要。施工现场管理的精细化不仅体现在资源的合理调度和技术措施的规范执行上,还包括对施工人员的严格管理和对工序的精准把控。通过精细化管理,能够最大程度地减少施工过程中的停工待料、设备故障等问题。结合项目的特点,采用先进的施工技术和设备,可以大大提高施工效率并减少人为因素的干扰。在土木工程和建筑工程中,采用预制构件、机械化施工等技术手段,能够显著提高工作效率,减少施工周期,从而提升进度管理的整体效能。

### 参考文献:

- [1] 陈一夫.工程项目施工进度管理与风险应对策略研究[J].城市开发,2025,(22):97-99.
- [2] 祁建明.高层建筑智能化工程项目施工进度管理[J].大众标准化,2025,(13):159-161.
- [3] 姚丽娟,张晓阳.工程项目施工进度管理与风险应对策略研究[J].秦智,2025,(05):49-51.

同时,强化项目管理团队的责任感与协作精神也是提升施工进度管理效率的关键所在。在大型工程项目中,进度管理往往依赖于多方协调与合作,只有各个部门明确责任、紧密配合,才能确保施工进度按时完成。建立健全的考核与激励机制,强化项目团队成员的目标导向和合作意识,对于推动进度管理的顺利开展至关重要。定期开展项目进度的回顾与评估,能够及时发现施工过程中的问题并迅速作出调整,从而避免因小问题积累成大障碍,影响项目整体进度。通过这种综合性的方法,能够大幅提高施工进度管理的效率,确保项目能够在既定的时间框架内顺利完成。

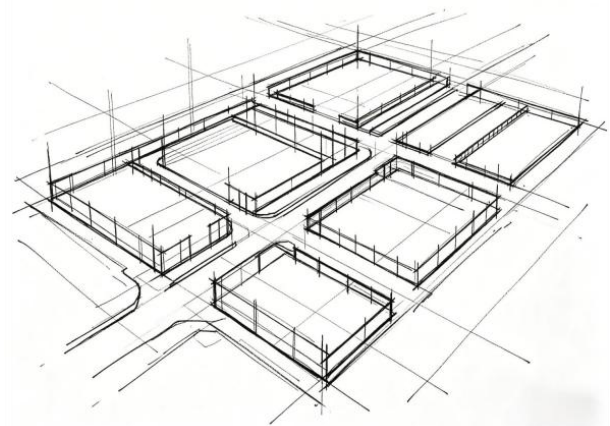


图1 施工进度管理实施路径图

### 4 结语

施工进度管理在工程项目中的重要性不言而喻,优化进度管理不仅能提高施工效率,还能确保项目按时交付并降低成本。面对当前施工进度管理中存在的各种问题,采取信息化手段、精细化管理以及增强团队协作等措施,能够有效解决管理中的瓶颈,提升整体施工效率。这些改进路径不仅有助于解决当前施工进度管理中的短板,也为未来的工程项目提供了可持续发展的管理模式。随着技术的不断发展和管理理念的更新,施工进度管理的效率将进一步得到提升,为建设行业的可持续发展奠定坚实的基础。