

工程项目成本管理现状及优化对策分析

金 明

武汉路通市政工程质量检测中心有限公司 湖北 武汉 430000

【摘要】：随着工程项目规模的不断扩大，成本管理的重要性日益凸显。许多工程项目在成本管理过程中依然面临着预算超支、资源浪费及管理不规范等问题。这些问题不仅影响项目的经济效益，还可能引发工期延误与质量隐患。通过对当前工程项目成本管理现状的深入分析，提出了加强项目预算控制、提升成本监控与审计水平、运用信息化手段等优化对策。这些措施能够有效提升成本管理的精确性与透明度，帮助项目控制成本，提高整体效益。

【关键词】：工程项目；成本管理；优化对策；预算控制；信息化

DOI:10.12417/2811-0528.26.12.004

引言

工程项目的复杂性与不确定性，要求在项目的各个阶段都要精准控制成本。尤其是在项目执行过程中，成本管理不仅仅是一个财务问题，更涉及对时间、质量及资源的全面协调与整合。尽管当前很多项目都设有成本控制体系，但实际执行过程中，仍频繁出现预算超支、资源浪费及管理缺位等问题，制约了项目整体效能的发挥。成本管理问题的解决，已成为提升项目整体竞争力与可持续发展的关键因素。如何在现有管理框架内寻求更有效的优化对策，成为当前研究的重点。这些对策能够为项目的高效执行提供坚实的基础，同时也能提升行业的整体管理水平。

1 工程项目成本管理中的关键问题

在工程项目中，成本管理往往面临多种复杂的挑战，主要表现为预算控制难度大、成本核算不准确和资源配置不合理等问题。预算超支是最常见的现象，许多工程项目在执行过程中未能严格按照原定预算进行控制，导致项目成本的不断攀升^[1]。这种情况通常是由于项目初期预算的不合理设定或后期管理疏忽所导致，缺乏有效的动态调整和风险预判机制。预算控制的失误不仅影响了项目的经济效益，还可能引发工期延误、质量下滑等连锁反应，最终阻碍项目整体目标的实现。

成本核算的准确性不足，同样是项目执行中不可忽视的难题。由于工程项目涉及的环节较多，且各项成本支出分散在不同的阶段和部门，传统的成本核算方式往往难以全面、实时地反映项目的实际支出。这导致项目管理者无法及时发现成本偏差，从而无法进行有效的干预与调整。对于某些复杂项目，缺乏统一、规范的成本核算体系，往往导致某些费用被漏算或重复计算，最终影响到成本的精确掌握。尤其在项目中后期，信息传递滞后或管理层未能及时调整策略，将进一步加剧成本控制难度，提升项目管理复杂度。

除了预算控制和成本核算问题外，资源配置的不合理也是导致项目成本失控的重要因素之一。工程项目的资源配置涉及资金、人员、材料等多个方面，任何一个环节出现问题，都可能对项目的成本产生影响。在实际操作中，部分项目因未能合理配置资源，导致资源浪费或者短缺，影响了工程进度和质量。资源的调配不当，往往源于项目管理者对需求预测不准，或缺乏系统化的管理工具与方法，致使资源投入与实际需求脱节。合理的资源配置不仅能够避免资源浪费，还能为项目节省大量成本，提高项目的整体效益。

2 优化工程项目成本管理的对策

为了解决工程项目成本管理中的诸多问题，提升预算控制的精准度至关重要。制定一个切实可行的预算管理体系，是优化成本控制的关键一步。在项目初期，需进行详细的预算编制与成本预测，并设立合理的风险应对机制。预算编制应立足项目实际，统筹考量工程复杂性、施工环境及市场价格波动等关键因素^[2]。在项目实施过程中，应建立动态调整机制，定期修正预算，以灵活应对执行过程中的各类变化。在这一过程中，采用先进的成本管理软件系统，可以实时跟踪项目的支出，及时发现偏差并作出调整，从而有效控制项目的成本风险。

精准的成本核算体系是保障项目财务透明的重要手段。在传统的核算模式下，成本信息往往不能全面、及时地反映项目的实际支出情况。为了解决这一问题，工程项目应引入现代化的成本核算方法，结合信息化技术进行数据的实时采集和分析，确保每一项支出都能够得到准确记录和核算。通过构建标准化、自动化的成本核算系统，项目管理者可于各阶段实时掌握成本流向与变动情况，避免由于信息滞后或人工计算错误导致的成本失控。合理利用项目管理软件，将资金、材料、人工等成本要素进行集成管理，使得每个项目环节的成本信息都能无缝对接，为决策者提供准确的财务数据支撑。

资源配置优化是实现项目成本管理的另一个重要方面。工

工程项目涉及的资源种类繁多,如何科学合理地配置资源直接关系到项目的整体效益。要实现资源的最优配置,必须从项目需求出发,进行精确的资源计划。项目管理者需要根据工程的进度安排和各阶段的具体需求,合理调度人员、设备和材料,避免出现资源浪费或资源短缺现象。在此过程中,运用信息技术手段对资源进行统一调配和监控,能够更好地实现资源的最优化利用。通过实时监控资源的使用情况,项目管理者可以及时发现问题,做出调整,从而避免因资源不合理配置导致的成本超支问题。合理的资源配置不仅能够降低工程成本,还能提高项目整体的执行效率和质量水平。

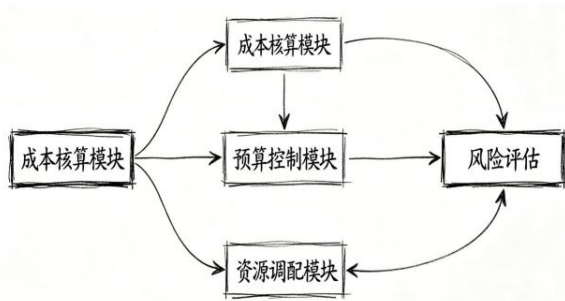


图1 工程项目成本优化对策图

3 提升成本管理效果的实践路径

提升工程项目成本管理的效果,必须从强化全过程成本控制入手。项目的成本管理不仅限于预算阶段,更应贯穿整个项目周期。在项目启动前,需根据详细的市场调研和风险评估,制定科学的预算,并对可能出现的各种风险因素进行预判,形成完善的应急管理计划^[3]。随着项目的推进,应定期进行成本审核与核查,确保每一阶段的支出都符合预算要求。针对项目执行中的动态变化,应及时调整成本计划并启动风险应对措施。通过完善的成本控制体系,确保在执行过程中成本始终处于可控范围内,减少资源浪费,避免预算超支。

参考文献:

- [1] 刘家良.施工企业工程项目全过程成本管理存在的问题探讨[J].居业,2025,(11):187-189.
- [2] 杨宁.建设工程项目全过程成本管理优化思路[J].现代营销,2025,(30):73-75.
- [3] 张敏.工程项目成本管理中人工费控制策略[J].城市建筑空间,2025,32(S1):417-418.

推进信息化建设,已成为提升成本管理效能的关键路径之一。通过引入现代信息技术,构建数字化、智能化的成本管理系统,不仅可以实现成本数据的实时采集、分析与反馈,还能够提高决策效率。项目管理者可以利用信息系统实现对各项成本的精确追踪,及时发现成本波动,进而采取有效措施进行调整。项目进度、材料消耗、人工成本等信息可以实时更新,并通过数据分析得出相应的预测和建议。这种信息化管理方式不仅提升了成本管理的透明度,还能为项目的调整和优化提供科学依据,确保项目顺利进行。

强化团队协同与优化管理模式,同样是提升成本管理效能的关键所在。项目中各个环节的参与者,包括项目经理、施工方、供应商等,都需要在成本管理中发挥积极作用。通过明确责任分工,强化全员成本意识与协同效率,可有效减少管理摩擦与执行延误。加强跨部门的沟通与协调,确保每个环节的信息畅通,能够及时发现问题并解决,有助于提高成本管理的整体效果。定期开展成本管理培训,提升项目管理人员的专业能力和成本控制意识,为项目的顺利推进奠定基础。在团队合作的基础上,通过规范化管理流程,确保各方在成本控制中的职责明确,形成合力,有效提高项目的管理效率和成本效益。

4 结语

工程项目的成本管理面临着预算控制、成本核算和资源配置等方面的挑战,优化这些环节对项目成功至关重要。强化全过程成本管控、深化信息技术应用、优化协同管理机制,构成了提升成本管理效能的核心路径。这些措施不仅有助于有效控制造价,还能提升项目执行的透明度与决策精准度,从而全面提升项目综合效益。未来,随着技术的不断进步和管理理念的创新,工程项目的成本管理将更加精细化和高效,为行业的可持续发展提供坚实保障。