

# 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略

周方鑫

温州现代锦华置业集团有限公司 浙江 温州 325000

**【摘要】**：建筑工程管理与施工质量控制覆盖项目建设全周期，是保障工程结构安全、提升经济效益与社会效益的核心要素。当前工程建设中材料管控不严、施工工艺不规范、质量监管体系不完善等问题较为突出，对工程品质提升形成明显制约。本文聚焦全流程管理优化、人员专业素养提升、技术标准完善与智能化建设推进等方面提出针对性策略，为强化工程综合管控、筑牢施工质量防线、助力建筑行业高质量发展提供可落地的实践参考。

**【关键词】**：建筑工程管理；施工质量控制；优化策略

DOI:10.12417/2811-0528.26.11.095

## 引言

建筑工程是基础设施建设的关键载体，管理水平与施工质量直接决定建筑使用安全、耐久性能及综合社会价值。当前建筑行业朝着规模化、复杂化方向发展，工程管理与质量控制的短板愈发突出，制约项目顺利推进与行业健康发展。本文将厘清工程管理及质量控制的重要意义，精准剖析现存问题并制定可行优化方案，对提升工程建设品质、规范行业发展具有重要现实价值。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程管理与施工质量控制是保障建筑项目有序推进、实现预期建设目标的核心支撑，贯穿项目从启动到竣工交付的全流程，对工程建设整体成效起到决定性作用。科学完善的工程管理可统筹调配人力、物资、设备等各类资源，优化施工组织与作业流程，精准把控施工进度与成本投入，从源头规避管理疏漏导致的工期延误、资金超支等问题，为施工活动规范开展筑牢基础<sup>[1]</sup>。严格的施工质量控制是建筑安全与长效使用的根本保障，对建筑材料采购验收、施工工艺执行、技术标准落地等关键环节实施全程管控，确保施工操作契合设计规范与行业要求，避免质量隐患累积引发结构安全问题。有效的质量管控能大幅减少施工返工与后期维修成本，延长建筑使用寿命，降低后续运营阶段的隐性支出与法律纠纷风险。二者协同发力，既提升项目经济效益与使用价值，又保障建筑工程社会效益，夯实行业高质量发展根基，成为现代建筑工程建设中不可或缺的关键环节。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制的现状与现存问题

我国建筑工程管理与施工质量控制已形成相应规范标准，但实际执行环节短板明显，整体管控效果未达预期。材料采购管控存在漏洞，部分施工单位忽视供应商资质审核与材料进场验收，劣质建材违规流入现场，材料运输与储存环节缺乏规范防护，易出现变质失效情况，从源头影响工程结构安全。混凝土

浇筑、钢筋绑扎等关键工序缺乏统一施工工艺标准，现场作业人员多凭经验操作，未严格遵循设计要求与技术规范，工序偏差与操作不规范现象频发，直接降低工程实体质量。企业质量管理责任落实不力，质量监控体系尚不健全，现场检查多流于表面，仍依赖传统人工巡检与纸质记录，监控手段单一且精准度不足，难以实现全过程动态管控。市场竞争压力下，部分施工单位过度追求工期缩短与成本降低，削减质量管控相关投入，各类管控缺陷相互叠加，导致施工质量稳定性欠佳，工程安全与长效使用缺乏可靠保障。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制的优化策略

结合施工质量管理全流程运行逻辑，提出以下可落地的工程管理优化实施策略。

### 3.1 完善全流程管理体系，强化细节管控

完善建筑工程全流程管理体系、强化细节管控是提升工程管理质效与施工质量的基础抓手，管控动作需覆盖项目前期规划、施工执行、竣工验收全阶段，依托精细化管理消除各环节管控漏洞<sup>[2]</sup>。项目前期需结合工程设计方案与现场实际条件，编制详尽施工组织计划，明确各分项工程施工标准、进度节点与责任分工，细化资源调配方案，规避前期规划缺失造成的施工衔接不畅、资源浪费等问题。施工过程应建立材料全生命周期管控机制，严格审核供应商资质与信誉，落实材料进场检测、抽样复检制度，详细记录材料来源、检测结果与使用流向，规范材料运输与储存流程，做好防潮、防晒、防变质防护，从源头杜绝劣质材料投入使用。施工现场管理需落实常态化巡检制度，重点把控工序交接、隐蔽工程施工等关键环节，建立质量隐患预警与快速整改机制，动态跟踪施工进度、成本投入，及时调整施工方案规避工期延误与成本超支。竣工阶段严格依照行业规范与设计要求开展全面验收，逐一核查各分项工程质量，整理完整施工管控资料，形成前期规划、过程管控、后期验收的闭环管理体系，让细节管控真正落地施工每一个环节，

保障工程管理与质量控制的系统性与规范性。

### 3.2 提升人员专业素养与质量意识

人员作为工程管理与施工质量控制的核心执行者，提升全员专业素养与质量意识需构建分层分类教育培训体系，同步完善考核激励机制，从能力与意识双维度筑牢质量管控根基。管理人员需接受系统化专项培训，内容覆盖最新建筑施工技术、行业法规标准、项目管理流程、质量管控方法及应急处置技能，通过案例分析、情景模拟、现场实操等形式提升现场决策、沟通协调与风险防控能力，确保精准落实管控要求、高效处理施工问题。一线作业人员的培训聚焦施工工艺实操与质量标准，岗前培训与在岗继续教育并重，重点解读混凝土浇筑、钢筋绑扎、墙体砌筑等关键工序操作规范，纠正凭经验施工的不良习惯，要求作业人员持证上岗、按规操作。全员质量意识教育需定期开展，质量宣讲与警示教育相结合，明确质量责任与施工规范的刚性要求，将施工质量与个人绩效、团队考核直接关联，建立奖惩分明的激励机制——对严格执行质量标准者予以奖励，对违规操作引发质量问题者严肃追责，让质量至上理念深入人心，推动管理人员与作业人员主动落实管控要求、规范施工行为，从人力层面保障工程质量稳定可控。

### 3.3 健全技术标准体系，引入智能化管控手段

健全技术标准体系、引入智能化管控手段是适配行业发展趋势、提升质量管控精度与效率的关键路径，需以标准化工艺为基础、智能化技术为支撑，推动质量管控实现规范化与数字

化升级。结合国家规范与工程实际健全施工工艺技术标准体系，制定精细化工序操作规程，明确各施工环节技术参数、操作流程与质量验收标准，施工人员严格依照技术标准与施工图纸作业，技术人员全程跟踪工艺执行情况，定期核查工序质量、纠正工艺偏差，保障施工工艺规范化落地。加强施工设备与材料技术管控，定期对施工设备开展检修、保养与校准，确保设备运行状态契合施工要求，严格复核材料技术参数，保障设备与材料适配施工技术标准。智能化技术应用方面积极推广 BIM 技术，依托建筑信息模型完成项目设计、施工模拟、进度管控与质量预判，提前识别施工冲突与质量隐患，减少施工返工与误差；引入装配式建筑施工技术，通过工厂预制、现场拼装降低现场人工操作误差，提升构件精度与施工效率；搭建信息化质量监控平台，替代传统人工巡检与纸质记录模式，实现施工数据实时上传、质量问题在线上报、整改过程全程追踪，借助自动化监测设备完成施工现场质量、安全动态管控，以技术升级与标准完善双轮驱动，全面提升建筑工程管理与施工质量控制的现代化水平<sup>[3]</sup>。

## 4 结语

本文系统论述建筑工程管理及施工质量控制的核心价值，梳理材料、工艺、监管等方面现存问题，从全流程管控、人员素养培育、技术智能化升级三方面提出针对性优化措施。这些策略的落实能够有效补齐管理短板、规范施工流程、保障工程质量安全，为建筑工程提质增效提供坚实支撑，助力建筑行业朝着规范化、现代化方向稳步迈向高质量发展。

## 参考文献：

- [1] 李宗智. 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J]. 大众标准化, 2025, (04): 19-21.
- [2] 林江玲. 建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (32): 22-24.
- [3] 王岩. 加强建筑工程管理及施工质量控制的重要性及有效策略[J]. 住宅与房地产, 2024, (23): 110-112.