

全过程造价控制在建筑工程管理中的应用与实践研究

徐 吟

杭州金开企业服务有限公司 浙江 杭州 311200

【摘要】：在建筑工程管理的实际工作中，造价控制是贯穿项目从立项到竣工全流程的核心工作，直接影响工程建设的质量、进度以及投资回报。当前，不少建筑工程在造价管控上还存在诸多问题，常常出现投资浪费、成本超出预算的情况。基于此，本文将结合长期建筑工程管理的实践经验，重点探索全过程造价控制的实际应用，结合工程现场实际情况找寻科学的管控方法，着力解决管控中的实际难题，合理调配各类资源，以期推动建筑行业朝着规范化、精细化方向稳步发展。

【关键词】：全过程造价控制；建筑工程；管理；应用

DOI:10.12417/2811-0528.26.11.067

引言

在建筑工程项目管理过程中，造价控制有效性直接影响建筑工程项目实施成本，受决策、设计、招投标、施工和竣工等阶段因素的影响显著，在建筑工程中实施全过程造价控制，有利于降低建筑工程项目成本，提高建筑企业综合效益。因此，针对全过程造价控制在建筑工程管理中的应用与实践研究极为重要。

1 全过程造价控制在建筑工程管理中的应用意义

1.1 管控工程成本

在建筑工程管理的实际工作中，全过程造价控制最直接的作用，就是能把工程整体成本管到位，避免出现不必要的投资浪费。在实际施工过程中，很多工程项目常会遇到造价管不住、成本超预算的问题，这给建设单位带来了不小的经济负担。全过程造价控制覆盖了项目从立项、设计、施工到竣工的所有环节，能提前排查可能出现的成本风险，及时找出管控中的问题，不盲目投入资金，合理把控每一笔施工开支，确保工程投资不超出计划范围，尽可能提高项目的投资回报，这也是建筑工程管理中最实际、最核心的工作需求。

1.2 推动管理精细化发展

应用全过程造价控制，能有效带动建筑工程管理向精细化转型，进一步提高整体管理水平。过去的工程管理中，造价管控大多只关注施工阶段，管控范围较窄，各环节之间衔接不顺畅，很容易出现管理混乱的情况。而全过程管控要求各个环节相互配合、协同推进，这就促使管理人员规范自身工作流程，细化各项管理举措，把造价管控落实到每一项具体工作里，不仅合理调配了人力、物力等各类资源，还减少了管理上的漏洞，让工程管理更有条理、更具系统性，帮助项目顺利高效推进。

1.3 引领行业持续发展

全过程造价控制的应用，还能为建筑行业高质量发展提供

有力支持，引导行业走向良性发展。建筑行业的竞争越来越激烈，能不能合理控制造价、提高项目效益，直接关系到建筑企业能不能站稳脚跟、长远发展。全过程造价控制的应用，能使企业丢掉以往粗放式的管理模式，重视精细化管控工作，在保证工程质量达标的前提下，严格控制建设成本，既增强了企业的核心竞争力，也推动整个建筑行业朝着规范化、可持续发展的方向稳步发展，为行业健康有序发展打下坚实基础。

2 全过程造价控制在建筑工程管理中的应用策略

2.1 强化项目立项阶段造价管控

项目立项阶段是造价控制的首要环节，直接关系到工程整体投资规模的确定，更是从源头防范成本风险的关键。在实际工程管理中，不少项目之所以会出现后续造价失控、成本超支的问题，根源往往都在于立项阶段的调研不够细致、投资估算不够合理。因此，建筑工程管理过程中，就必须重视并强化立项阶段的造价管控工作，组织专业的调研与勘察团队，全面摸清市场行情和工程实际需求，合理界定项目建设的规模与标准，不盲目追求过高规格而额外增加投资压力。同时，还要规范投资估算的编制流程，结合过往同类工程的实践经验，细化各项估算指标，充分考虑材料价格波动、政策调整等可能出现的风险，让估算结果贴合工程实际，为后续各阶段的造价管控提供扎实依据，真正从源头把好成本管控关，筑牢整个工程造价管控的基础。

2.2 优化设计阶段造价管控，实现成本与质量平衡

设计阶段是造价控制的核心环节，设计方案的科学性、合理性，直接影响工程建设成本和使用功能，更是实现成本与质量双向平衡的关键所在。传统设计工作中，部分设计人员往往只注重技术层面的完善，而忽视了造价管控的重要性，容易出现冗余设计、不合理设计等问题，进而增加不必要的建设成本。基于这种实际情况，建筑工程管理中，相关部门需要将造价管控贯穿设计的全过程，建立设计与造价协同配合的管控机制，

引导设计人员树立造价与质量并重的理念。在设计过程中,安排专业造价人员全程参与,对设计方案进行经济性研判,对比不同设计思路的造价差异,优化设计细节、剔除多余设计,在保障工程质量、满足使用需求的基础上,尽可能降低建设成本。另外,还要推行限额设计,根据立项阶段的投资估算,明确各专业设计的造价上限,严格管控设计变更,以此防止因设计变更造成造价大幅攀升,确保设计阶段的造价始终处于可控范围。

2.3 严格施工阶段造价管控,严控现场成本支出

施工阶段是工程建设的核心实施环节,也是造价支出最集中的阶段,现场各类不确定因素较多,管控难度较大,更是全过程造价控制的重点。通过对实际施工管理进行研究发现,材料浪费、人工效率不高、变更签证不规范等问题,都是造成成本超支的常见原因。因此,建筑工程管理中,相关部门要严格抓好施工阶段的造价管控,建立健全现场造价管理规章制度,明确各岗位人员的具体职责,把造价管控要求落实到施工的每一个环节。在材料管理上,规范采购、验收、使用的全流程,结合施工进度合理采购,避免材料积压浪费,同时多方比价、择优采购,降低材料采购成本。在人工管理上,则需优化人员配置,合理安排施工工序,提升人工工作效率,减少人工成本支出。在变更签证上,要严格规范流程,明确审批权限,对各类变更进行经济性审核,杜绝不合理变更带来的造价增加,确保施工阶段各项成本支出合规、可控。

2.4 完善竣工阶段造价管控,确保结算精准合规

竣工阶段是全过程造价控制的最后一道环节,直接关系到

工程结算的精准度,更是保障项目投资效益最大化的关键。实际工作中,部分工程因为竣工结算审核不够严格、相关资料不够完整,常常出现结算偏差较大、资金浪费等问题,影响项目整体的投资效益。因此,建筑工程管理中,相关部门要不断完善竣工阶段的造价管控工作,重点做好结算审核和资料整理两方面工作。在结算审核环节,组织专业的造价审核人员,严格按照工程合同、施工图纸、变更签证等相关资料,对工程量、单价、各项费用进行全面细致的审核,重点核查工程量计算的准确性、单价套用的合理性、费用计取的合规性,剔除不合理的结算项目,确保结算结果精准无误。同时,在资料整理环节,则需明确资料整理的标准和要求,及时收集、整理施工全过程的造价相关资料,确保资料完整、规范,为结算审核提供可靠依据。另外,还要在加强结算过程中的争议协调基础上,对结算中出现的分歧,结合工程实际情况合理协调解决,从而保障竣工结算工作顺利推进,最终实现项目投资效益的最大化。

3 结语

总而言之,全过程造价控制贯穿建筑工程管理的各个环节,是管控工程成本、提升管理水平、实现投资效益最大化的重要举措,更是推动建筑行业向精细化、规范化方向发展的有力支撑。结合长期工程管理实践来看,只有将全过程造价管控的理念真正融入立项、设计、施工、竣工的每一个环节,不断优化管控方法、完善管控机制,才能切实解决造价管控中的实际难题,有效规避成本风险。未来,还需更多工程管理从业者投身相关研究与实践,不断积累实操经验、优化管控策略,进而为建筑行业高质量、可持续发展贡献力量。

参考文献:

- [1] 吴倩芸.建筑工程造价控制在全过程施工管理中的应用实践[J].住宅与房地产,2025,(14):117-119.
- [2] 刘美燕.全过程造价控制在建筑工程管理中的应用研究[J].住宅与房地产,2025,(11):123-125.
- [3] 蔡秀丽.项目全过程造价控制在建筑工程造价管理中的应用[J].房地产世界,2024,(07):85-87.