

建筑工程项目施工进度管理要点分析

刘鹏程

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830002

【摘要】：在我国社会经济快速发展的背景下，建筑行业市场竞争日趋激烈。建筑施工企业要在复杂的市场环境中实现稳定发展，需合理配置资金等各类资源，在确保工程质量的前提下对施工进度进行有效管控，从而实现经济效益与社会效益的同步提升。施工进度管理在工程建设中占据重要地位，既能够反映企业的综合管理水平，也可体现项目全过程统筹与监督控制的效果，对企业长远发展具有重要意义。因此，施工企业应高度重视施工进度管理工作。本文从进度管理的重要意义出发，分析当前建筑工程项目进度管控中存在的主要问题，并结合工程实际提出相应优化策略，可为相关单位提供参考与借鉴。

【关键词】：项目管理；建筑施工；进度管理；施工进度优化

DOI:10.12417/2811-0528.26.11.065

引言

建筑工程进度管理，是针对项目建设全过程各阶段的工作任务、实施流程、工期目标以及工序间的衔接关系进行整体统筹与科学规划，并完成施工进度计划的编制、落实与管控。在项目推进过程中，应持续对现场实际进度与计划安排进行比对分析，明确偏差产生的原因，采取有效的纠偏措施或对进度计划进行优化调整，直至工程完成竣工验收并实现交付。进度管理的核心目标，是确保工程项目按期竣工交付，实现各类资源的优化配置，进而提升项目整体经济效益。为保障工程建设平稳有序开展，建设单位通常会委托具备专业能力的监理单位，运用成熟的技术手段与管理措施对施工全过程实施精细化管控，并结合施工现场实际情况进行动态优化与及时调整。

1 建筑工程项目施工进度管理的重要意义

1.1 保障工程项目按期竣工

科学完善的施工进度管理，是保证工程项目按时完工的重要前提。通过对各类资源进行合理配置、优化施工工序流程、精准预判施工成本，能够保障项目各施工环节顺畅衔接、有序推进，最大限度降低施工混乱、工序冲突等问题，确保项目按计划竣工。与此同时，借助对施工进度的全过程动态跟踪，可及时预判并识别可能造成工期延误的因素，采取针对性措施予以处置，保障工程项目按照既定目标顺利推进。

1.2 有助于提升施工综合效益

强化施工进度管理与过程管控，需要对施工阶段各环节进展情况进行实时把控，确保各项工序严格按照计划执行。同时明确各岗位人员的工作职责，保障施工人员、机械设备连续作业，减少设备闲置、人员等待等无效耗时，持续优化项目整体施工质量，有效提升施工效率，增强施工企业在行业内的核心竞争力，最终实现理想的项目建设效果。

1.3 有效管控工程建设成本

施工进度与项目投资成本存在密切关联。部分施工单位为赶工期盲目加快施工速度，会直接导致人力、材料、机械等投入大幅增加，这会导致项目整体施工成本持续上升。为此，工程建设过程中必须采用高效的进度管控模式，通过科学合理的方式统筹施工安排，防止出现非必要的工期延误，从而降低人工、材料等环节产生的额外成本。同时，在施工阶段及时识别并纠正进度偏差，能够有效防范因工期拖延造成的成本超标；规范有序的施工进度有助于提升各类资源的使用效率，降低资源浪费与损耗；项目能够按照计划如期完工，还可以减少现场管理及其他间接费用的投入，最终实现对工程建设成本的精准与有效管控。

1.4 项目各类风险的防范与控制

对工程项目实施科学有效的进度管理，在风险辨识与风险防控环节发挥着不可替代的作用。依托标准化、制度化的施工进度管控手段，可以在施工过程中提前察觉可能造成工期拖延的各类隐患，并及时采取对应的处置办法，防止风险不断扩散升级。进度管理能够确保工程项目依照预设方案稳步执行，提高项目整体的可控水平与运行稳定性，减少由进度失控所带来的各种未知因素与潜在风险，从而为工程项目的顺利实施筑牢基础、提供有力保障。

1.5 统筹协调参建各方关系

强化施工进度管理，可使项目所有参与主体明确自身的工作任务、职责范围与时间要求。借助制定科学合理的进度方案、搭建高效顺畅的沟通渠道，各单位能够精准掌握相互之间的工作部署与进度节点，有效降低因信息传递不畅所引发的分歧与冲突。通过对各方责任与权限进行清晰划分，进度管理能够进一步加强参建单位之间的协同配合与相互支撑，构建良好的合作环境，进而为工程项目持续、稳定推进创造有利条件。

2 当前建筑工程项目进度管理工作存在的主要问题

2.1 管理理念存在偏差

建筑工程在城市建设与发展过程中占据重要地位,对城市整体面貌与形象具有直接影响。但在实际工程建设中,部分施工企业管理人员片面追求施工速度,过度压缩工期,却忽视了工程质量与安全管控。这种重进度、轻质量的管理理念,不仅会造成工程实体质量下降,还会大幅提升安全事故发生概率,甚至引发违规施工、不按规范建设等行为,既损害企业声誉,也可能带来无法弥补的经济与社会损失。

2.2 进度计划编制缺乏科学性与合理性

工程项目进度管理效果,在很大程度上取决于进度计划的科学性与可执行性。科学、完整的施工计划,是保障项目有序推进的重要基础。但现阶段,不少编制人员在制定进度计划时态度不够严谨,未充分结合现场条件、资源配置、地质环境等实际情况,使得施工方案脱离现实、可操作性差,严重制约项目正常开展。例如,进度计划在编制过程中存在工作内容遗漏、工序考虑不全等问题,一方面会造成计划外工作大量增加,打乱原有施工安排;另一方面因计划不够细致、预判不足,施工现场突发状况增多,给整体进度带来巨大压力。此外,不合理的进度计划还容易出现重主体、轻辅助的现象,仅重点安排主体结构与关键设备施工,忽略配套设施、辅助工序的统筹安排,最终拉低整体建设效率。

2.3 成本管理意识不足

项目管理人员未能充分认识到工程成本控制的重要性,成本管控意识普遍较为淡薄。由于缺少系统完善的成本管理体系,无法对工程造价与资源消耗实施精准管控,极易出现人力、资金、材料等各类资源投入过多的问题。这不仅会造成严重的资源浪费,还会降低现场施工效率,干扰施工进度的正常推进,最终拉低建筑工程项目整体管理质量。

2.4 安全监督管理执行力度不足

安全监督管理工作,是影响工程项目施工进度与建设质量的关键环节。建立健全完善的安全监督管理体系,不但能够切实保障施工现场作业人员的生命安全与身体健康,还可借助提前排查识别安全风险隐患、预防安全事故发生,保证施工过程连续有序开展,降低因安全问题造成的工期延误与经济损失,从而提升项目整体收益。但在实际施工场地中,部分安全监督人员的安全责任意识不足,监督检查工作开展不彻底、仅停留在形式层面,直接对项目的正常推进造成不利影响。与此同时,安全监督管理部门未能有效履行监管职责,同样会引发严重后果。例如2019年某地区发生的自建房倒塌事故,就是因为房屋结构与施工质量存在隐患,再加上监督管理工作缺位,最终

引发了安全事故。

2.5 安全教育与培训工作落实不到位

建筑施工现场作业人员整体文化程度普遍偏低,安全防护知识与风险防范意识较为欠缺。若施工单位对岗前教育及现场常态化安全教育培训缺乏足够重视,安全管理工作将难以满足行业规范要求,也会直接影响施工现场安全管理体系的有效运行。作业人员因缺少必要的自我防护能力与规范操作技能,会大幅提高安全事故发生概率,进而对现场管理秩序及整体施工进度产生不利影响。

2.6 岗位责任意识不强

部分项目管理人员责任意识薄弱,工作态度消极、主动性不足,缺乏推动项目按期完成的责任与动力。这种状态会直接影响一线施工人员,引发懈怠、拖延等不良工作风气。同时,许多施工单位未建立清晰有效的奖惩机制,或制度执行流于形式,导致工期延误后责任难以划分、追责不到位,进一步加剧进度失控风险,降低整体施工效率。

3 建筑工程项目施工进度管理要点

3.1 强化施工进度管控意识

为保证建筑工程项目能够顺利有序实施,目前项目管理工作普遍推行项目经理负责制,由项目经理担任第一责任人,对工程施工进度、建设质量、安全生产以及资金投入等各项工作进行全流程、一体化的统筹管理。因此,必须重点加强项目经理在进度管控方面的思想认识、职业素养以及沟通协调能力。与此同时,项目经理应构建科学全面、统筹全局的管理体系,在项目具体实施过程中对各个施工环节进行全过程监管,确保项目建设始终贴合总体目标,从而实现最佳的管理效果。

3.2 优化施工进度计划编制

施工方案与设计文件是建筑工程实施的重要依据,包括场地选址、整体规划、设备安装、后期运行等多项内容。在各环节实施过程中,必须严格遵循行业规范,对施工细节进行精准把控,确保各项操作符合标准要求。编制科学完整的施工计划,是提升工程推进效率的重要前提,因此需要深入研读相关规范要求,结合项目现场实际情况,合理制定施工实施方案,并报送监督审核部门严格审查,保证方案合法合规、贴合工程建设需求,提升执行效率。审核人员应明确各阶段施工目标,细致核查工序间的衔接关系,结合现场实际强化全过程管控,保障项目有序实施,最终满足施工合同约定,顺利实现工期目标。

3.3 科学实施施工进度管控

在对工程项目整体进度实施统筹管理的基础上,还应对各分项工程以及各道施工工序进行精细化的进度控制。管理人员

要实时掌握各个施工阶段的动态情况,全面梳理并分析各类可能对工期造成影响的因素,通过采取具有针对性的管理措施来规范施工操作,防止因局部环节出现滞后而影响整个项目的施工进度。除此之外,管理团队还需结合现场施工实际、项目预期目标以及成本投入等多重条件,综合评价施工安排与落实效果,对资金分配进行科学优化,以此实现施工进度的精准化、科学化管控。

3.4 深化工程成本管控工作

在建筑工程总造价中,材料成本一般占据 50%~60%,是项目成本支出中占比最大的一项内容。想要在保证施工进度不受影响的前提下对成本进行有效管控,就需要采取多种管理手段,例如对材料采购环节进行优化、降低材料在现场的浪费与无效消耗、与材料供应商建立长期稳定且高效的沟通合作模式,以此提高材料的使用效率。通过这些方式,能够实现资源的合理节约与管理方案的优化,进而提升项目整体的经济效益。在实际工作开展过程中,采购人员需要充分了解建材市场的动态变化,结合项目实际需求科学选用建筑材料,并持续关注市场价格的波动情况,保证所采购的材料既能够满足工程质量标准,又可以兼顾经济性与供应保障能力。

3.5 优化施工现场物资配置与管理

在建筑工程项目实施过程中,各类工程材料的科学规划与高效利用是保障施工顺利开展的重要基础。将物资管理全面融入施工现场标准化体系,既能提升工程建设质量,也能从源头防范材料质量不达标、现场损耗过度等问题。因此,必须严格遵循施工管理规范,对材料采购、调配及使用进行精细化统筹,合理把控施工进度,确保工程质量符合要求。为保障现场高效运行,应加强物资各环节监督管控,定期盘点库存,并与物流、

供应单位加强沟通,实时掌握施工动态,保证材料、机械设备及时配送到位,为项目稳定推进提供支撑。

3.6 加强施工现场安全管理力度

在建筑工程施工中,安全管理至关重要,其水平直接影响施工进度与作业人员生命安全。施工单位应严格落实安全生产法规,建立全员安全责任体系,常态化开展安全教育与培训,切实提升安全管理能力。安全管理既要依靠制度规范,也要强化现场巡查与常态监管,确保安全措施落实到位。同时规范现场作业行为,增强作业人员安全意识与职业素养,保障施工安全,为项目按期高质量完成提供保障。

3.7 提升施工人员综合业务素质

为保障施工质量与进度目标实现,需加强施工及管理人员技能培训,提升综合业务能力,降低因人员素质不足带来的不利影响。项目部应定期邀请专业人员开展指导,帮助相关人员掌握先进施工技术与工艺,并持续优化管理模式,完善管理策略,以适应行业发展与市场需求。

4 结语

进度管控工作在确保建筑工程施工质量、落实现场安全管理要求、提高项目综合效益等多个方面,均具备十分重要的现实意义。已有相关研究证实,构建更加完善的施工进度计划管控体系,并结合 BIM 等现代化信息技术开展管理工作,能够有效保障建筑工程项目的有序实施。综上所述,施工单位应持续提升对进度管理工作的重视程度,运用专业化的管控方式,对项目进度方案进行优化完善,加强施工技术交底的执行力度,同时将进度管控与信息化管理平台相结合,持续提升项目进度的整体控制能力,从而保障建筑工程项目能够顺利竣工交付。

参考文献:

- [1] 裴向辉. 建筑工程项目施工进度管理要点分析[J]. 建材与装饰, 2023, 19(31): 139-141.
- [2] 王丙洋. 建筑工程进度管理中全过程动态控制的应用策略[J]. 中国建筑金属结构, 2022(6): 129-131.
- [3] 李阳丽. 项目管理在建筑工程管理中应用的实践要点[J]. 建材与装饰, 2022, 18(36): 105-107.