

房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践策略

卢呈详

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：房屋建筑工程监理单位作为工程质量管控的核心主体，其项目质量管理实践的科学与实效性，直接关系到工程建设的安全水准、使用效能及耐久性能。本文结合房屋建筑工程监理工作的实际情况，聚焦项目质量管理中的核心难点，明确监理单位需立足事前预防、事中控制、事后复盘的全流程管控核心，通过强化监理团队建设、健全质量管控体系、细化关键工序监管、规范监理工作流程等实践路径，破解监理工作中存在的管控缺位、责任模糊、流程失范等难题，实现工程质量的精细化、常态化管控，推动房屋建筑工程质量稳步提升，为监理单位开展项目质量管理工作提供切实可行的实践参考与支撑。

【关键词】：房屋建筑工程；监理单位；项目质量管理；全过程控制；监理实践

DOI:10.12417/2811-0528.26.11.018

引言

房屋建筑工程质量直接关系到人民群众生命财产安全、居住舒适度与城市建设整体品质，是工程建设领域的核心议题。监理单位作为质量管控的关键主体，其质量管理水平直接影响工程质量目标的实现，也是防范质量风险、保障工程合规建设的重要支撑。当前部分监理单位仍存在管控体系不完善、现场监管力度不足等问题，制约了工程质量的进一步提升。立足这一现实，本文围绕房屋建筑工程监理单位项目质量管理展开研究，以全流程管控为思路，探寻科学有效的实施路径，为后续分析奠定基础，也为监理单位提升质量管理效能提供参考。

1 房屋建筑工程监理单位项目质量管理现存问题及成因分析

房屋建筑工程监理单位在项目质量管理中面临诸多突出难题，核心表现为管控体系有缺陷、监管落实流于表面、过程把控不够精细。管控体系缺乏系统性规划，未结合工程施工特性与工序标准制定贴合实际的管控规范，部分监理流程缺乏清晰指引，形成质量管控疏漏。监管落实存在形式化倾向，对隐蔽工程、关键工序的监管缺乏持续跟进，难以及时排查质量隐患，也未对施工单位违规作业形成有力约束。此类问题的出现，与监理单位质量管控理念滞后、监理团队专业素养不足直接相关，加之部分单位对质量管理重视不够，未建立完善的质量责任传导机制，导致管控举措难以落地，既增加了质量管理难度，也对工程整体质量造成不良影响。

2 房屋建筑工程监理单位项目质量管理的实践优化策略

2.1 完善项目质量管理体系，明确管控标准与责任

健全的质量管理体系是监理单位推进项目质量管控工作的核心支撑，需结合房屋建筑工程的施工特点、技术规范及质

量诉求，搭建兼具系统性与针对性的管控框架。全面梳理监理工作全流程，厘清施工准备、施工实施至竣工验收各阶段的质量管控要点，制定精细化的管控规范，覆盖隐蔽工程验收、关键工序把控、材料进场检验等核心环节，保障每个管控要点皆有规范可遵循、有依据可参照^[1]。与此同时，构建完善的质量责任传导机制，将质量管控职责细化至具体监理岗位与工作环节，明确各岗位的工作权责与分工边界，杜绝责任悬空、推诿扯皮等问题，推动各项管控举措落地见效，打造“全员参与、全程管控、全面覆盖”的质量管理模式，从体系建设层面夯实项目质量管控的基础。

2.2 强化监理团队建设，提升专业管控能力

监理团队的专业素养直接影响项目质量管理的实际效果，需通过多元举措强化团队建设，切实提升监理人员的专业能力与实操水平。优化监理人员遴选机制，优先吸纳具备丰富房屋建筑工程监理经验、持有相关执业资格证书的从业者，保障团队整体专业水准符合工作要求。搭建常态化培训体系，围绕房屋建筑工程领域的新技术、新工艺、新规范，开展精准化专业培训，重点培育监理人员对施工质量隐患的排查能力、对施工规范的熟练掌握程度以及现场管控的实操本领。此外，强化监理团队的职业道德培育，引导监理人员恪守职业准则，以客观公正的态度开展监理工作，杜绝违规操作、徇私舞弊等不良行为，保障监理工作的专业性与严肃性，为项目质量管控筑牢人才支撑。

2.3 细化全流程质量监管，强化现场管控力度

全流程精细化监管是提升项目质量的核心抓手，需聚焦房屋建筑工程施工全过程，切实加大各阶段现场管控强度。施工准备环节，严格审核施工单位提交的施工方案与质量保证体系，细致核查进场材料、设备的质量合格证明，对不符合标准的材料、设备坚决杜绝进场，从源头遏制质量隐患滋生。施工

实施环节,提高现场巡查密度,重点把控隐蔽工程、关键工序的施工质量,对施工过程中的违规作业及时制止并督促整改,全程跟进整改进度与效果,确保问题整改彻底^[2]。竣工验收环节,严格依据验收规范开展验收工作,全面核查工程质量是否契合设计要求与规范标准,对验收发现的问题明确整改期限并跟踪落实,确保工程质量达标后方可通过验收。依托全流程精细化监管,实现项目质量的常态化、规范化管控。见图1所示;



图1 房屋建筑工程全流程质量监管流程图

3 房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践的应用成效

3.1 工程质量管控效能显著提升

房屋建筑工程监理单位依托各类质量管理优化举措,有效解决了过往管控缺位、流程失范等现实问题,工程质量管控效能实现稳步攀升。完备的质量管理体系厘清了各环节管控准则与岗位职责,精细化的全过程监管贯穿施工全周期,令施工环节中的质量风险可被及时甄别、迅速处置,大幅降低隐蔽工程验收不合格、关键工序施工不达标等问题出现概率。监理队伍专业素养的提升,也让现场质量管控更具专业性 & 指向性,可精准把控施工各环节质量细节,约束施工单位作业行为,推动工程建设质量向标准化、规范化方向迈进,切实守护房屋建筑

参考文献:

- [1] 徐方申.房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].居业,2024,(05):168-170.
- [2] 张寅.房屋建筑工程监理质量控制重要性及监理要点[J].中国建筑装饰装修,2024,(03):156-158.
- [3] 黄佳扬.分析房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].砖瓦,2022,(01):105-106.
- [4] 詹益文.建筑工程监理在混凝土结构施工质量控制中的精细化管理策略[J].工程建设与设计,2025(20):255-257.
- [5] 万庆锋.房屋建筑工程监理质量控制的重要性及监理要点研究[J].建筑理论, 2026(1).
- [6] 刘海波.建筑工程监理中全过程质量控制体系构建与实践[J].建筑发展,2025,9(5).

工程的质量安全与后续使用效能。

3.2 监理工作规范化水平全面提高

各类质量管理实践举措的落地推行,推动监理单位逐步完善监理工作流程,明确各岗位权责分工,助力监理工作摆脱以往流程混乱、责任模糊的困境,规范化水平实现全方位提升。监理工作从施工准备阶段的方案审核、材料核查,到施工实施阶段的现场巡查、隐患处置,再到竣工验收阶段的全面核验,均有清晰的操作准则与流程规范作为支撑,保障各项监理工作有序推进、有据可追溯^[3]。此外,常态化培训与职业道德培育,规范了监理人员的从业行为,杜绝违规监理、徇私舞弊等不良现象,增强了监理工作的严肃性与公信力,推动监理工作朝着标准化、规范化、精细化的方向稳步发展。

3.3 工程建设整体效益得到优化

监理单位项目质量管理实践的有效运用,不仅筑牢了工程质量防线,更推动工程建设整体效益实现优化升级。质量管控能力的提升,有效减少因质量不达标引发的返工、返修情况,降低工程建设投入成本,缩短建设周期,保障工程按期保质交付使用。规范的监理工作可有效约束施工单位作业行为,减少违规操作带来的安全隐患与质量风险,保障工程建设顺利推进。此外,优质的工程质量能够增强房屋建筑的使用耐久性与安全性,降低后期维护投入,提升居住舒适度,兼顾工程的经济效益、社会效益与安全效益,为房屋建筑工程行业健康有序发展筑牢支撑。

4 结语

房屋建筑工程质量关乎工程安全与使用价值,监理单位在项目质量管理中肩负着不可替代的监督与管控职责。当前监理工作中存在的体系有缺陷、落实不到位、把控不精细等问题,可通过完善管理机制、强化队伍建设、落实全过程监管等路径加以改进。相关实践举措的落地推行,能够有效提升监理工作规范化水准与工程质量管控成效,减少施工隐患,保障项目建有序推进。监理单位需持续立足工程实际,不断优化质量管理模式,夯实监管能力,为房屋建筑工程高质量发展筑牢坚实保障。