

建筑工程施工现场管理优化策略探讨

李 智

郑州海为智能装备有限公司 河南 郑州 450000

【摘要】：建筑工程施工现场管理是保障工程质量、安全、进度及成本控制的核心环节，直接决定工程建设的整体成效与行业发展质量。本文以建筑工程施工现场管理为核心，结合施工现场实际运营情况，分析当前管理工作中存在的突出问题，探索科学合理的优化路径，通过完善管理体系、强化过程管控、提升人员素养等方式，提升施工现场管理的规范化、精细化水平，为建筑工程高质量推进提供可靠保障。

【关键词】：建筑工程；施工现场管理；优化策略；精细化管控；人员素养

DOI:10.12417/2811-0528.26.11.014

引言

建筑工程施工现场是工程建设的核心载体，其管理水平的高低直接关系到工程实体质量、施工人员安全、建设周期管控及资源利用效率，更是建筑行业实现高质量发展的重要基础。施工现场环境复杂、工序繁多、人员流动性大，各类安全隐患、质量漏洞及管理乱象易滋生，不仅影响工程建设的顺利推进，还可能造成不必要的损失，制约行业的良性发展。基于此，深入探讨建筑工程施工现场管理的优化策略，破解当前管理工作中的难点与痛点，搭建科学高效的管理模式，既能补齐管理短板、规避各类风险，也能推动建筑工程施工管理向规范化、精细化转型，为行业高质量发展注入动力，同时衔接后续正文对管理问题、优化措施的详细探讨，为全文展开奠定基础。

1 建筑工程施工现场管理现存问题

建筑工程施工现场管理涉及质量、安全、进度、成本等多个维度，当前部分项目的管理工作仍存在诸多不足，难以适应工程建设高质量发展的需求。施工现场质量管控体系不完善，部分施工企业对施工工序的管控缺乏系统性，隐蔽工程验收不规范，施工过程中材料进场检验、工序交接检查等环节流于形式，易导致工程质量隐患，影响工程实体的耐久性和安全性。部分施工人员质量意识薄弱，在作业过程中未严格按照施工规范和设计要求操作，违规施工、粗放施工现象较为常见，进一步加剧了质量管控的难度。

施工现场安全管理存在明显短板，安全管理制度落实不到位，部分项目重进度、轻安全，安全防护设施配置不齐全、不规范，临边防护、高空作业防护等措施未能有效落实，易引发安全事故。安全培训教育流于表面，对施工人员的安全知识、操作技能培训不够深入，尤其是对特种作业人员的管理不够严格，部分人员未持证上岗，违规操作行为屡禁不止，给施工现场带来极大的安全风险^[1]。同时，施工现场安全巡查力度不足，对安全隐患的排查不全面、不及时，未能实现隐患闭环管理。

施工现场管理的精细化水平偏低，人员管理混乱，施工人员流动性大，岗位职责不明确，部分管理人员专业能力不足，缺乏系统的管理知识和实践经验，难以有效统筹施工现场的各项工作。进度管理缺乏科学性，施工计划制定不合理，未结合工程实际情况优化施工工序，导致施工过程中出现工序衔接不畅、工期延误等问题。成本管控缺乏针对性，材料浪费、设备闲置等现象较为突出，资源利用效率不高，进一步增加了工程建设成本。

2 建筑工程施工现场管理优化措施

完善施工现场质量管控体系，立足工程设计要求和施工规范，建立健全从材料进场到工程竣工验收的全流程质量管控机制，明确各环节的质量责任，将质量管控责任落实到具体岗位、具体人员。加强材料进场检验管理，对进场的原材料、构配件进行严格检验，杜绝不合格材料进入施工现场，从源头保障工程质量^[2]。规范施工工序管控，对隐蔽工程、关键工序实行重点管控，严格执行工序交接验收制度，确保每一道工序都符合质量要求。

强化施工现场安全管理，坚持安全第一、预防为主的原则，完善安全管理制度，细化安全管理措施，将安全管理融入施工现场的每一个环节。加强安全防护设施配置，按照规范要求配备齐全临边防护、高空作业防护、消防安全设施等，定期对防护设施进行检查、维护和更新，确保其完好有效。加强施工人员安全培训教育，定期组织安全知识、操作技能培训，重点强化特种作业人员的持证管理，提高施工人员的安全意识和自我防护能力，杜绝违规操作行为。

提升施工现场精细化管理水平，优化人员管理模式，明确各岗位的工作职责和工作标准，加强对管理人员和施工人员的专业培训，提升其专业能力和管理水平。科学制定施工进度计划，结合工程实际情况优化施工工序，合理调配人力、物力、财力资源，确保施工工序衔接顺畅，保障工期目标顺利实现。

加强成本管控,建立健全成本核算机制,优化材料采购、储存和使用流程,减少材料浪费,合理调配施工设备,提高设备利用率,降低工程建设成本。

3 建筑工程施工现场管理优化实施保障

健全施工现场管理规章制度,结合建筑工程施工特点和实际需求,完善各项管理细则,明确管理标准和奖惩机制,确保管理工作有章可循、有规可依。加强制度落实力度,建立常态化的监督检查机制,对管理制度的落实情况进行定期检查,对违反管理制度的行为严肃处理,确保各项管理措施落到实处,推动施工现场管理规范化发展。结合不同施工阶段、不同工序特点,细化质量管控、安全作业、文明施工等专项管理细则,明确各岗位管理职责与操作标准,将奖惩机制与岗位绩效直接挂钩,充分调动全员遵规守矩的积极性。监督检查实行日常巡查与定期抽查相结合,明确检查内容、频次和责任人员,对检查中发现的违规行为及时通报、限期整改,对整改不到位的严肃追责,切实筑牢制度执行防线。

加强管理团队建设,打造一支专业能力强、责任意识高的施工现场管理团队,定期组织管理人员开展专业培训和交流学习,提升其管理理念、专业知识和实践能力,使其能够熟练应对施工现场的各类复杂问题。注重施工人员队伍建设,加强对施工人员的技能培训和职业道德教育,提高施工人员的专业技能和责任意识,引导施工人员规范作业、文明施工,营造良好的施工现场氛围^[3]。结合施工现场管理实际,培训内容重点涵盖施工规范、安全管控、进度统筹等核心模块,邀请行业资深专家现场授课,搭建同行交流平台,促进管理人员相互借鉴经

验。针对施工人员,分层开展技能实操培训和岗位交底,强化职业道德引导,杜绝违规操作、野蛮施工等行为,培育遵规守纪、严谨负责的作业氛围,助力施工现场管理有序推进。

强化技术支撑作用,积极引入先进的施工技术和管理理念,优化施工现场管理模式,提高管理效率和管理水平。加强施工现场信息化管理,利用信息化技术对施工现场的质量、安全、进度、成本等环节进行实时监控,实现管理数据的实时共享和动态管控,及时发现和解决管理过程中出现的问题,为施工现场管理优化提供技术保障,推动建筑工程施工现场管理向智能化、精细化转型。主动吸纳新型施工工艺和管理方法,结合项目特点优化施工流程,减少无效作业环节。依托信息化管理平台,整合施工现场各类数据资源,实现质量巡检、安全隐患排查、进度节点管控等工作的数字化开展,打破信息壁垒,确保各岗位高效协同,精准把控施工全过程,切实提升管理的科学性和实效性。

4 结语

本文围绕建筑工程施工现场管理制度建设展开总结,明确健全管理制度是推动现场管理规范化、标准化的核心基础。结合建筑施工各阶段、各工序特点,完善专项管理细则、明确岗位责任与操作标准,搭配挂钩绩效的奖惩机制,能为现场管理提供清晰指引。通过建立日常巡查与定期抽查相结合的常态化监督机制,强化制度落实、严肃违规追责,可筑牢制度执行防线,充分调动全员遵规守矩的积极性,切实补齐管理短板,为建筑工程施工现场有序推进、高质量建设提供坚实的制度保障,助力建筑行业持续健康发展。

参考文献:

- [1] 尹苛,彭荟羽.探讨建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2026,(04):41-43.
- [2] 何满彪,何锋.建筑工程项目中的土建施工现场管理[J].居业,2026,(01):162-164.
- [3] 李宁.建筑工程土建施工现场管理的主要优化措施[J].建材发展导向,2025,23(23):118-120.