

# 精细化管理在施工现场质量安全监理中的实践应用

龚启超 刘亮

天津国际工程建设监理有限公司 天津 300450

**【摘要】**：施工现场质量与安全监理直接影响工程建设整体水平，传统监理方式在管理细节、责任落实及过程控制方面存在不足。精细化管理理念引入施工现场质量安全监理，通过细化管理流程、明确岗位职责、强化过程监督与信息记录，使监理工作更加规范和高效。实践应用表明，精细化管理能够有效提升施工现场质量控制水平，强化安全风险预防能力，并推动监理由粗放模式向标准化、系统化方向转变，从而促进工程建设质量与安全管理水平的持续提升。

**【关键词】**：精细化管理；施工现场；质量安全监理；工程管理

DOI:10.12417/2811-0528.26.10.093

## 1 施工现场质量安全监理中的管理薄弱环节

施工现场质量安全监理工作涉及施工组织、工序衔接、材料管理以及作业环境控制等多个环节，管理内容复杂且动态变化明显。在实际工程管理过程中，监理工作往往受到施工进度压力和管理模式影响，部分管理环节仍然存在粗放现象。监理人员在现场巡查中更多依赖经验判断，对施工过程中的细节控制缺乏系统化管理机制，导致部分隐蔽工程、关键工序以及重点作业环节的质量控制不够精确。质量验收环节多集中在结果检查阶段，而对施工过程中的技术参数控制、施工工艺执行情况以及材料使用规范的实时监督力度不足，容易形成管理盲区。

施工现场安全管理方面同样存在管理细化程度不足的问题<sup>[1]</sup>。安全监督多依赖定期检查或专项检查方式，对高风险作业区域的动态监管能力有待加强。部分施工环节在安全技术交底、风险识别及现场防护措施落实方面缺乏持续性跟踪，监理记录与实际施工情况之间存在一定差异。同时，监理职责划分不够清晰，信息传递渠道不够顺畅，现场质量与安全管理数据缺乏系统化记录与分析，难以及时形成有效的管理反馈机制。施工现场多单位协同作业的环境下，如果缺乏细致化的监理管理体系，极易在施工衔接环节产生管理空隙，对工程质量稳定性与施工安全控制带来不利影响。

## 2 精细化管理在施工现场监理中的实施路径

精细化管理在施工现场监理中的实施，需要在监理组织体系和管理流程中建立更加明确的控制结构。监理单位应依据工程施工特点对质量与安全监理职责进行细化分解，将监理任务落实到具体岗位与作业环节，通过岗位职责清单和过程控制标准明确各监理人员的工作边界。监理工程师在现场管理中应依据施工组织设计、专项施工方案以及相关技术规范，对关键工序、隐蔽工程和重要结构部位实施全过程监督，强化对施工工艺执行情况、施工参数控制以及材料设备使用状态的动态监

测。通过建立标准化巡查制度与质量控制节点，使监理工作由阶段性检查转向持续性过程控制，从而提升施工现场质量管理的精度。同时，需建立精细化监理考核机制，将监理工作质量与工作成效直接挂钩，细化量化各项考核指标，明确巡查频次标准、隐患识别准确率阈值、整改复核时限要求及资料归档完整规范，通过月度抽查、季度考核、年度汇总的常态化考核模式，倒逼监理人员严格履职尽责，杜绝敷衍了事、流于形式的监理行为，确保每一项监理工作都落到实处、抓出成效。此外，要强化监理人员的精细化管理专项培训，结合工程实际案例开展针对性教学，重点提升其对施工细节的把控能力和专业素养，使其熟练掌握各类施工规范、技术标准及精细化监理流程，能够精准识别施工中的隐蔽性质量隐患和潜在安全风险，规范监理操作流程，确保监理工作的专业性和针对性，为精细化管理在施工现场监理中的落地执行提供坚实的人才保障，这一环节也是推动监理工作从粗放式管理向精细化管理转变的重要支撑。

在质量控制方面，精细化管理强调对施工流程的系统化分解。监理机构需要结合工程进度计划，对各施工阶段的质量控制要点进行提前梳理，并通过技术交底、旁站监理和隐蔽工程验收等方式实现全过程质量监管。关键结构施工阶段应重点关注混凝土浇筑、钢筋绑扎、模板支设等关键工艺环节的技术指标，通过施工记录、质量检测数据以及现场监测结果对施工质量进行动态评估<sup>[2]</sup>。对进入现场的建筑材料和构配件，应严格执行进场验收制度与见证取样制度，确保材料性能指标符合设计及规范要求。通过建立信息化质量管理台账，对施工数据进行实时记录和分类归档，使质量控制更加规范和可追溯。

安全管理方面，精细化管理要求监理单位对施工现场风险源进行系统识别，并依据危险作业等级建立分级监管机制。高处作业、深基坑施工、起重吊装等高风险作业区域应实施重点巡查制度，监理人员需对安全防护设施、施工机械运行状态以

及作业人员安全操作行为进行持续检查。施工单位在开展作业前应完成安全技术交底,监理单位需要对交底内容落实情况进行检查,同时结合现场实际作业环境对安全措施进行动态评估。通过完善安全巡查记录、隐患整改台账以及风险评估报告,实现安全信息的持续更新与闭环管理。

信息管理与沟通机制同样是精细化管理的重要组成部分。施工现场涉及建设单位、施工单位和监理单位等多方主体,监理单位需要建立清晰的信息传递渠道,对质量问题和安全隐患形成快速反馈机制。通过施工日志、监理例会记录以及数字化管理平台,实现工程数据的统一管理和共享。现场发现的质量缺陷或安全隐患需及时形成书面整改通知,并对整改结果进行复核确认。通过持续完善监理信息管理体系,使施工现场质量与安全监理工作形成规范化、系统化的运行模式。

### 3 精细化管理提升质量安全监理成效的实践体现

精细化管理在施工现场质量安全监理中的运用,使监理工作的控制重点逐渐由单一检查向全过程管理转变。监理单位通过对施工工序、技术标准及作业流程进行细化控制,使现场监理活动更加具有针对性。关键结构施工阶段,通过旁站监理、工序报验以及质量检验制度,对钢筋工程、混凝土工程和模板工程等关键施工环节实施全过程监督,有效保证结构施工符合设计要求与技术规范。现场施工质量记录、检测报告及验收资料实现同步整理与归档,使工程质量数据具有较高的完整性与可追溯性。监理人员依据细化后的控制节点对施工质量进行动态评估,能够及时发现施工偏差并提出整改要求,从而减少质

量缺陷在后续施工阶段的累积。

安全管理方面,精细化管理强化了施工现场风险控制能力。监理单位通过建立风险识别清单和安全巡查制度,对施工现场重点作业区域实施持续监督<sup>[3]</sup>。高处作业区、临边防护区以及大型机械设备作业区域均纳入重点监管范围,安全防护设施设置情况、设备运行状态以及作业人员操作行为均处于动态监控之下。安全隐患信息通过现场记录与管理台账进行及时反馈,施工单位需在规定时间内完成隐患整改并接受复查。隐患排查与整改过程形成闭环管理机制,使安全风险在萌芽阶段得到控制,施工现场整体安全管理水平得到明显提升。

精细化管理模式还促进了监理工作规范程度的提高。监理人员在现场巡查、质量验收及安全检查过程中,均按照明确的管理流程和技术标准开展工作,监理行为更加规范。施工现场监理资料、质量检测数据以及安全巡查记录实现系统化管理,信息记录更加完整。通过持续优化监理流程与管理细节,施工现场质量控制能力与安全管理水平得到稳定提升,监理工作在工程建设管理体系中的专业价值得到充分体现。

### 4 结语

精细化管理理念融入施工现场质量安全监理,使监理活动在流程控制、责任划分与风险管理方面更加清晰。施工工序监管、隐蔽工程验收以及安全巡查等环节得到有效强化,现场质量控制与安全防护措施的落实程度明显提高。监理信息记录与管理机制更加规范,施工现场质量与安全管理水平保持稳定提升,工程建设过程的规范化与可控性进一步增强。

### 参考文献:

- [1] 黄乙倍.建设项目施工现场精细化管理体系构建[J].建材发展导向,2026,24(04):79-81.
- [2] 荀浩.市政工程施工现场精细化管理模式与标准化实践[J].建设监理,2025,(S1):26-28.
- [3] 王攀登.园林工程施工现场质量精细化管理措施[J].产品可靠性报告,2025,(06):89-90.