

基于精细化管理理念的建筑工程全过程监理控制要点研究

周雪松

天津国际工程建设监理有限公司 天津 300450

【摘要】：精细化管理理念为建筑工程监理控制提供了更加系统与精准的管理思路。工程建设周期长、参与主体多，传统监理方式在信息传递、过程控制及责任落实方面仍存在一定不足。精细化管理强调责任细化、过程控制和标准化管理，可有效提升全过程监理工作的科学性与规范性。通过梳理建筑工程监理工作的关键环节，分析施工准备、施工实施及竣工阶段的监理控制重点，构建以精细化管理为导向的全过程监理控制体系，从质量控制、进度管理与风险防控等方面强化监理执行力度。相关研究为提升建筑工程监理水平、实现工程管理精细化提供了参考思路。

【关键词】：精细化管理；建筑工程；全过程监理；监理控制；工程质量

DOI:10.12417/2811-0528.26.10.085

1 建筑工程全过程监理控制中存在的主要问题

建筑工程全过程监理贯穿项目立项、施工实施以及竣工验收等多个阶段，但在实际工程管理过程中，监理控制往往存在一定的薄弱环节。部分项目在前期阶段对监理工作重视程度不足，监理单位参与深度有限，对设计文件审查、施工组织方案审核及技术交底监督等关键环节缺乏系统性控制，导致后续施工阶段管理基础不够完善。同时，施工过程中的监理工作容易出现管理粗放的问题，对关键工序、隐蔽工程以及质量风险点的动态跟踪不足，现场巡查与过程记录存在不完整现象，影响工程质量控制的有效性。

工程建设周期长、参与主体多，使得信息沟通与责任落实难度不断增加^[1]。部分监理机构在协调施工单位、建设单位以及设计单位之间关系时，缺乏明确的管理流程与信息反馈机制，导致施工问题处理效率不高。现场监理人员专业能力与配置结构也存在差异，一些项目监理人员数量不足或专业分工不够细化，难以满足复杂工程项目的管理需求。质量、安全与进度控制之间缺乏系统协同，监理工作侧重形式化检查，对施工细节管理与过程数据分析重视程度不足，难以形成有效的全过程监理控制体系。

2 精细化管理理念下建筑工程全过程监理控制实施路径

精细化管理理念在建筑工程全过程监理中的应用，需要从工程建设的各个阶段建立系统化的控制机制，使监理工作能够深入到施工组织与技术管理的关键环节。工程准备阶段应强化监理前置管理，通过细化监理规划与实施细则，对设计图纸、施工组织设计及专项施工方案进行严格审查，并结合工程技术标准与施工规范，对质量控制点、关键工序以及风险部位进行明确划分。监理机构需建立责任明确的管理体系，将质量、安全、进度及成本控制要求细化到具体岗位和 workflows 之中，通

过责任清单与工作节点管理提高监理工作的执行力。同时结合工程项目特点制定标准化管理流程，使监理活动具备可操作性和可追溯性，为后续施工阶段的精细化管理奠定基础。

施工实施阶段是全过程监理控制的重要环节，精细化管理要求监理人员对施工活动进行持续性的动态监督^[2]。现场监理应通过旁站监理、平行检验及巡视检查等方式，对关键结构施工、隐蔽工程以及重要材料设备的进场检验进行严格控制。针对混凝土浇筑、钢筋绑扎、模板支撑及防水施工等关键技术工序，需要建立详细的质量控制标准，并依托施工质量验收规范开展过程检查与技术复核。监理机构还应加强施工数据记录与信息管理，对施工进度计划执行情况进行动态分析，通过工程日志、质量检测记录及隐蔽工程验收资料形成完整的监理档案体系。借助信息化管理平台实现施工信息共享，提高监理单位与建设单位、施工单位之间的沟通效率，从而强化施工过程的协调与管理。

精细化管理理念还强调风险防控与安全管理的系统化实施。监理机构在施工过程中应建立风险识别与预警机制，对深基坑工程、高支模结构及大型机械设备作业等高风险施工环节进行重点监管，通过技术交底审核、安全检查及专项方案论证强化施工安全控制。同时结合工程质量控制要求，对材料质量检测、施工工艺执行以及设备安装调试等环节进行严格监督，确保施工质量符合相关技术标准。竣工阶段监理工作应加强工程资料审核与实体质量检查，对分部工程、单位工程质量验收过程进行系统把控，确保工程质量评定的真实性与完整性。通过全过程精细化管理与持续监督，使监理控制贯穿工程建设各个阶段，进一步提升建筑工程管理的规范化水平。

精细化管理对监理执行力的高要求，最终要落实到监理人员的专业素养与团队建设上。这要求监理人员具备“复合型”能力，既要精通传统专业技术，也要熟悉新材料、新工艺的验

收标准,并掌握信息化管理工具的操作。为此,监理单位应建立以精细化为导向的人才培养机制,针对不同岗位制定差异化技能培训方案。同时,构建结构合理的项目团队至关重要,既要发挥总监理工程师的统筹作用,也要配齐各专业监理工程师,形成专业互补。通过细化岗位职责、明确工作界面,并建立绩效考核机制,将质量、安全、进度等目标分解到人、压实责任,从而为全过程精细化监理提供坚实的人才保障。

3 精细化管理导向下全过程监理控制效果分析

精细化管理导向下的全过程监理控制在工程实践中能够明显提升监理工作的规范性与执行深度。通过对监理职责进行细化划分,并建立明确的控制流程,监理机构在工程质量管理中的监督作用得到进一步强化。工程建设各阶段的控制重点被系统梳理后,监理人员能够依据施工技术规范与质量验收标准开展针对性检查,使质量问题在施工过程中得到及时识别与处理。关键工序的旁站监理、材料设备质量复核以及施工工艺检查得到持续落实,使施工过程中的质量控制更加精准,减少因施工管理疏漏造成的质量隐患。通过完善监理记录、质量检测资料及施工日志管理,工程质量数据得到系统归集,为质量评定与工程验收提供可靠依据。

全过程监理控制在进度管理方面也体现出较为明显的管理效果。精细化管理理念强调对施工计划的动态跟踪与过程分析,监理机构通过对施工进度计划、阶段性施工节点及资源配置情况进行持续监控,可以及时发现施工组织中的偏差情况

[3]。通过对施工工序衔接关系进行协调管理,施工单位在劳动力配置、材料供应及机械设备调度方面能够保持较高的组织效率。监理人员通过定期检查施工计划执行情况并形成监理报告,使工程进度信息得到及时反馈,从而为建设单位决策提供参考依据,促进工程建设按照既定计划稳步推进。

精细化监理控制在工程安全与风险管理方面同样体现出较强的管理价值。通过建立系统化风险识别机制,监理机构能够对施工过程中的重点风险环节进行持续监督,强化安全技术措施落实情况的检查力度。针对深基坑支护、脚手架搭设及大型机械设备运行等关键施工活动,监理人员通过技术审核、现场巡查及安全记录核查等方式强化安全控制。安全隐患在施工过程中得到及时排查与整改,现场安全管理水平明显提升。同时,精细化管理推动监理机构加强施工资料管理与技术档案整理,使工程管理信息更加完整、清晰,形成结构化的工程监理管理体系,为建筑工程全过程质量控制与安全管理提供稳定的技术支撑。

4 结语

精细化管理理念为建筑工程全过程监理提供了更加系统的管理思路。通过对监理职责、控制流程及关键工序实施精细化管理,工程质量控制、安全监管与进度协调能力得到有效提升。监理工作由阶段性检查向全过程动态管控转变,现场管理更加规范,信息记录更加完整,工程风险识别与处置效率明显提高,为建筑工程管理水平提升提供了稳定支撑。

参考文献:

- [1] 王金东.基于 BIM 技术的装配式建筑工程造价全过程精细化管理[J].中国建筑金属结构,2025,24(9):193-195.
- [2] 伍方燧.精细化管理下高层建筑工程全过程造价控制[J].中国建筑金属结构,2025,24(4):181-183.
- [3] 阳文鑫,池文涛,曹亚林.BIM 技术在建筑工程全过程造价精细化管理中的应用[J].四川水泥,2025(10):69-70+73.