

建筑工程施工管理中的问题和优化措施研究

何广助

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

【摘要】：建筑工程施工管理与建筑工程的质量和安全的息息相关，而随着建筑行业的飞速发展，对施工管理提出了更高的要求。只有不断的发现施工管理中存在的问题并加以优化和完善，才能够确保建筑行业的持续发展。本文针对建筑工程施工管理中存在的问题以及优化措施进行了分析和探究，以供借鉴和参考。

【关键词】：建筑工程；施工管理；问题；措施

DOI:10.12417/2811-0528.26.10.072

在建筑工程的施工过程中，只有合理的组织调度相关的机械设备，人力和物资才能够确保工程的顺利实施，保证工程的质量和安全的。如果缺乏有效的施工管理，则施工的质量很难得到保证，甚至造成安全事故频发工期延误以及成本失控。严重影响到企业的发展以及市场竞争力。因此，企业一定要明确建筑施工中的常见问题，提高施工管理水平，提升工程的质量，确保企业的经济效益，促进企业的持续发展。

1 建筑工程施工管理的重要性

随着建筑行业快速发展，建筑结构形式更加多样化并且更加复杂，人们对于建筑的质量以及功能也提出了更高的要求，在新的形势下，建筑施工管理更加显得尤为重要，现代工程建设中，施工管理是确保工程质量、安全、进度以及成本控制的关键环节，在现代工程建设中发挥着核心作用。因此，企业一定要改变传统的粗放式管理方式，明确管理中的问题，建设科学化，系统化的施工管理体系，提高企业的核心竞争力。

2 建筑工程施工管理的主要内容

建筑工程的施工管理主要包括了质量管理、安全管理、成本控制、进度管理等主要内容。质量管理是施工管理的重要组成部分，与工程的整体质量息息相关，它包括了设计的审查材料，施工工艺，监督检查以及验收等诸多环节。建筑工程的质量管理需要建立起质量保证的体系，严格的按照施工的标准以及验收流程展开相关的工作，对于关键的工序实施专项的控制并动态的跟踪，整个施工过程，落实质检，以及第三方检测机制，并发现建筑工程中存在的的质量问题，及时的进行处理。安全管理关系到施工现场的安全。是建筑施工管理的首要任务。直接关系到企业的声誉以及人身和财产安全。要求施工人员严格的按照安全操作规范进行施工，同时，要实施防火防电人身安全等专项管理，并定期的开展安全的检查，完善安全体系。进度管理是施工管理中重要的一环，它能够平衡建筑工程施工时间与质量之间的关系。只有制定出科学的施工进度，对施工的时间进行合理的安排，确保各个施工环节的有效

衔接，才能够确保施工流程的顺畅每一个施工任务都能够顺利的完成。成本控制主要的内容包括了材料设备的管理，避免浪费，编制工程量清单以及招标报价，对工程的造价进行控制，并对成本的偏差原因进行分析，对资金的使用进行优化。另外，施工的规划、环境管理也极为的重要。它需要积极的对各项环保措施进行落实，尽可能的减少施工所造成的污染以及资源的消耗，采用和推广绿色施工技术，以满足现代建筑工程的需求。合理的进行现场规划，以确保施工顺利的进行。

3 建筑工程施工过程中施工管理存在的主要问题

3.1 质量管理意识淡薄，质量管理不到位

现代化的建筑工程项目内容较多，工程量较大，涉及到了绿化工程，装饰工程，土建工程等多个专业，施工过程中交叉施工，这都会为管理带来很大的挑战。同时，随着建筑行业的发展对于施工的质量提出了更高的要求，更增加了质量管理的难度。而在施工过程中，许多企业存在着质量管理意识淡薄，质量管理不到位的问题。在施工过程中只注重眼前的利益，为了加快施工的速度，降低成本的投入，忽视施工的质量。同时，现场管理不到位，对于一些关键工序以及隐蔽工程监管不力，未能及时的发现施工过程中的质量问题及隐患，未能及时的对质量缺陷等部位进行处理。另外，在施工过程中，缺乏专业的技术人员，技术的更新跟不上现代建筑行业的发展脚步，也严重的影响到施工的质量和效率，有的技师是应用了一些新的技术，但对于新的技术未能做好，技术上的控制以及评估，从而导致质量受到影响，工程成本居高不下。

3.2 安全管理不到位

建筑工程的施工本身就存在着一定的安全风险，加之施工人员流动性较大，教育程度参差不齐，对于风险的识别能力和应对能力不足，这也加大了建筑工程施工的风险性。而在建筑工程施工过程中，安全管理不到位是施工管理中比较常见的问题。施工单位如果安全意识淡薄，未能做好相关的安全教育以

及培训工作,在施工过程中疏于安全管理,则极易埋下安全隐患。另外,安全管理不到位,安全设施以及设备的投入不足,这会导致必要保护措施的缺失,一旦发生意外,施工人员的人身安全无法得到有效的保证,从而酿成悲剧。

3.3 进度管理不到位

进度管理不到位也是施工管理中存在的常见问题。许多施工单位仍然采取粗放式的管理,对于进度管理重视程度不足。未能够充分的认识到影响到工期的因素,例如,恶劣的天气环境会对施工工作造成一定的阻碍,严重的会导致无法按时完成施工任务。进度管理不足,主要表现在我理人员未能够严格的按照进度计划实施相应的工作,没能够做到未雨绸缪,没有有效的对影响工期的因素进行控制,从而导致了施工的实际进度与计划进度不一致,施工的进度滞后,埋下了工期延误的风险。

3.4 专业人才短缺,信息化程度较低

专业人才短缺也是现代化建筑行业所面临的一个主要问题,建筑行业的飞速发展,需要大量的高素质专业人才。而现阶段技术岗位人才以及施工项目等关键岗位人才存在着很大的缺口,特别是高素质的符合性的施工管理人才。专业人才的短缺直接影响到企业施工管理的水平,阻碍了企业的创新能力和管理效率。

另外,许多企业未能够适应建筑行业的飞速发展,在数字化和信息化建设方面发展滞后,未能够建立数字化以及信息化的施工管理平台,各个部门以及岗位之间存在着信息孤岛的现象,没有高效的协作以及信息共享,对于工程的实时监控能力不足,这些都导致了施工管理效率不高,管理水平难以得到提升,影响到了企业的进步和发展。

4 有效的优化措施

4.1 加强安全管理

建筑工程施工本身含有一定的危险因素,施工环境较为复杂、机械设备较多、高空作业等,一旦发生安全事故,会影响到施工人员的生命安全,影响到施工的进度。因此,一定要加强建筑工程施工现场的安全管理,将安全管理贯穿于整个施工过程中,在安全生产的前提下,开展各项施工工作。首先,企业和施工人员要认识到安全管理的重要性,提高自身的安全意识。企业应当根据工程项目的施工特点,结合自身的实际情况,制定出完善的标准化安全管理目标^[1]。分析工程项目施工过程中存在的安全因素,制定出相应的规范,要求全体施工人员必须按照规范进行操作和施工。在施工伊始,有针对性的,对施工人员展开安全教育和培训,提高施工人员的安全意识和自身的危险识别能力,提高施工人员的危险防范意识,以及危

机处理能力。同时,应当明确管理人员的职责,在施工过程中,由专门的安全管理人员对整个施工进行监督和检查,及时的发现施工过程中的不规范的操作,及时的进行纠正和处理。层层落实各项安全管理措施,并采取安全管理责任制,把施工管理贯彻落实于每一个施工环节中,发现并消除施工过程中的安全隐患。施工企业应当加强安全措施和设备的投入,准备好充足的安全防护装备,并要求每一个进场施工人员必须穿戴整齐。警示牌警示标识必须满足安全生产的需求。另外,施工企业还可以利用安全监控系统,全面对施工的安全状况进行监控,提高安全管理的质量和效率。施工企业还应当制定出完善的应急响应机制以及事故应对的措施,提高企业整体的安全防范能力。施工企业只有有效的加强安全管理,才能够提高整个施工管理水平,保证施工过程中的安全^[2]。

4.2 加强质量管理

施工质量管理是施工管理中最为重要的内容,因此,在施工过程中,一定要加强质量的管理。企业应当建立起标准化的质量管理目标,明确工程对于质量的要求,分析在建筑施工过程中,对于质量的影响因素并采取必要的措施展开相应的管理工作。

材料的选择对于工程质量的影响最大,因此在施工过程中一定要加强材料的质量管理。采用抽查等各种检验方式,对进场的材料进行检查,对所有的材料的信息要进行核实,检测材料的性能,规格以及型号,如果发现材料存在的质量问题,应当及时的进行沟通及处理,避免不合格的施工材料进入到施工现场。同时要做好材料的储存,和摆放,合理的规划材料的放置场地,做好材料入库的登记,完善材料的各种信息^[3]。

在施工过程中,对于重要的施工工序,要加强管理,严格的进行检查。关键的工序要采取旁站进行监督检查,结束之后要进行验收,合格后,监理人员与施工单位负责人同时签字,之后方可进行后续工作的进行。同时,对于隐蔽工程的质量要重点的进行管理和监督,及时的发现,隐蔽工程存在的质量问题进行处理。避免因工程变更等问题影响到施工的质量,拖慢施工的进度。

总之,质量管理人员应当把管理贯彻落实与材料施工工艺监督检查以及验收多个环节,确保质量管理计划的仔细和详尽,根据施工质量标准以及和验收标准展开相应的质量管理工作,严格检查施工方法,设备以及材料,加强施工过程中的质量检查以及现场监督工作,从而提高质量管理水平,确保建筑工程的施工质量^[4]。

4.3 加强进度管理

施工企业应当制定出科学合理的施工进度计划,对于施工

的时间进行合理的安排,使各项施工流程以及施工工序能够紧密的衔接,从而确保施工能够顺利的进行。郭林影院应当明确各个施工环节以及施工的计划,根据各个施工环节的时间,开展相应的追踪管理,对各种影响到施工进度因素进行分析,有效的规避我气变化等对施工进度的影响,尽可能的降低不可控因素,拖慢施工的进度。另外,应当高度的重视工程的变更,及时的制定出工程变更方案,做好变更期间的协调和监督管理工作,避免因工程的变更影响到施工的进度。

4.4 完善管理机制,提高管理的信息化水平

工程项目的管理人员应当从项目规划,施工,监控,验收等诸多方面进行管理机制的优化和完善,从而达到提升施工效率,控制施工成本,确保施工质量的最终目标。根据工程项目的特点,建立起全面的项目管理体系,并明确相关的责任人和管理人,制定出详细的项目规划,并将所有施工任务及管理目标进行分解。为了提升管理的质量和效率,应当加强信息化的建设,积极的忍入建筑信息模型项目管理与数据分析等技术。利用项目管理管理软件、数字化,信息化的监控系统,开展全面的项目管理工作^[5]。提高信息共享的程度,加强团队的合作。同时,还要对项目定期的进行风险管理和进展的评估,不断的对项目管理机制进行改进和完善,优化项目管理的方法和流

程。

4.5 强化人才队伍建设

人才是提升施工管理水平的基础和前提条件。企业应当注重专业人才的系统培训,根据自身的实际情况,建立起系统的培训计划以及培训目标,定期的展开和组织内部培训,加强与外部的交流,安排和鼓励员工参加专业培训,从技术层次,管理层次以及新技术应用等方面进行能力的提升。同时,还应当注重人才的引入,招聘具有丰富经验以及高级的复合型专业人才,进入到施工管理队伍中,提高施工管理的水平,积极的开展各项内部的交流,通过管理知识以及技能的共享,使管理人员相互的促进,共同进步,从而提高团队的整体素质。提升管理的质量和效率。

5 结语

随着建筑行业的飞速发展,施工管理工作显得更加尤为重要,同时也对施工管理工作提出了更高的要求。企业应当高度重视施工管理工作,制定出完善的管理制度,优化项目管理体系,加强工程项目的质量,安全、进度的管理,加强人才队伍的建设以及信息化技术的建设,才能够不断的提高施工的管理水平,从而促进企业以及建筑行业的持续发展。

参考文献:

- [1] 杨帆.住宅建筑工程施工项目管理中存在的问题及应对措施探析[J].居舍,2025,(27):165-168.
- [2] 张佳凯,吴贤良,李旭明.建筑工程施工安全管理中的问题与对策研究[C]//广西大学广西县域经济发展研究院.2025年第四届工程技术数智赋能县域经济城乡融合发展学术交流会论文集.杭州彼盟建筑科技管理有限公司;浙江省直同人物业管理有限公司;杭州锦宇房地产开发有限公司,2025:70-71.
- [3] 李彪.建筑工程施工管理中的问题及解决策略探索[J].城市建设,2025,(19):48-50.
- [4] 朱欣欣.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨——以浦江·绿谷云溪项目为例[J].中国招标,2025,(09):149-151.
- [5] 郭起长.建筑工程施工安全监督管理中存在的问题及对策分析[J].中国住宅设施,2025,(07):215-217.