

建筑工程监理进度控制存在的问题及对策

黄 磊 张春雷

天津国际工程建设监理有限公司 天津 300450

【摘要】：建筑工程项目建设周期长、施工环节复杂，进度控制在工程管理中占据重要地位。工程监理在施工阶段承担监督与协调职责，但在实际管理过程中仍存在进度计划审查不充分、信息沟通不畅以及现场控制力度不足等情况，对工程进度产生一定影响。结合建筑工程监理管理实践，对进度控制中存在的问题进行分析，并从完善管理制度、强化现场协调及提升专业能力等方面提出改进措施，以提升工程监理进度控制的科学性与管理效率，促进工程项目顺利推进。

【关键词】：建筑工程监理；进度控制；工程管理；监理协调；管理优化

DOI:10.12417/2811-0528.26.10.059

1 建筑工程监理进度控制中的主要问题

建筑工程项目实施过程中，进度控制是工程监理的重要管理内容，但在实际工程管理实践中仍存在多方面制约因素。部分监理单位在履行进度管理职责时，对施工进度计划的审查深度不足，对施工单位提交的进度网络计划、施工组织安排以及资源配置方案缺乏系统性分析，导致进度计划缺乏可行性与约束力。进度控制节点设置不合理，也容易造成施工阶段任务衔接不顺畅，从而影响整体施工节奏。

监理单位在施工阶段的动态控制能力也存在一定不足。施工现场涉及设计单位、施工单位以及建设单位等多方主体，信息沟通与协调效率直接影响工程推进速度^[1]。部分项目在实际运行中缺乏有效的信息传递机制，工程变更、材料供应以及施工组织调整等情况未能及时反馈至监理管理环节，进而导致进度偏差难以及时纠正。监理人员在现场管理中对施工关键工序和控制节点的跟踪力度不足，使得施工进度监督缺乏持续性和系统性。

监理管理制度执行不到位同样会削弱进度控制效果。一些工程项目监理机构人员配置不合理，专业结构不完善，进度控制职责划分不够明确，造成管理流程衔接不顺畅。部分监理人员对工程进度控制方法掌握不充分，缺乏对关键线路法、进度偏差分析以及动态调整机制的有效应用，导致进度管理停留在被动监督层面，难以形成科学有效的工程进度控制体系。

2 建筑工程监理进度控制的优化措施

建筑工程监理在进度控制过程中，需要建立系统化、规范化的管理机制，以提升施工进度管理的科学性。监理机构在工程实施初期应对施工单位编制的进度计划进行严格审查，通过对施工组织设计、资源投入方案以及关键工序安排进行技术性评估，确保施工进度计划具备可执行性。监理人员应结合关键线路法对施工节点进行分析，对影响工期的关键工作进行重点

控制，并在施工过程中通过进度比较分析及时发现偏差。通过建立进度动态监测机制，对施工进度数据进行持续跟踪，使工程进度始终处于可控状态。同时，要建立健全进度控制奖惩机制，将施工进度完成情况与施工单位的履约评价、工程款支付挂钩，对按时或提前完成节点任务的施工单位给予适当奖励，对延误工期、未按计划推进的单位进行约谈、督促整改，情节严重的按合同约定追责，以此强化施工单位的进度责任意识。此外，需提前预判施工过程中可能出现的风险因素，比如恶劣天气、材料价格波动、劳动力短缺等，联合建设、施工单位制定针对性应急预案，明确应急处置流程和责任分工，避免突发情况导致工期大幅延误，为进度控制提供全方位保障。

施工阶段的协调管理同样是提升进度控制效果的重要环节。监理单位需要在项目实施过程中强化沟通协调机制，加强建设单位、施工单位以及设计单位之间的信息衔接^[2]。针对施工过程中出现的设计变更、施工技术调整以及材料供应变化等情况，监理人员应及时组织协调会议，对相关问题进行技术讨论与管理决策，避免因沟通不畅造成施工停滞。通过完善信息传递流程，保证工程信息在各管理主体之间快速流通，从而提高工程管理效率。

进度控制还需要依托科学的管理方法与技术手段。监理机构在日常管理中应加强对施工关键工序和控制节点的现场监督，对施工进度偏差进行定量分析，通过进度曲线对比、节点考核以及动态调整措施实现进度管理的持续优化。借助工程管理系统，对施工数据、材料供应情况以及现场施工进度进行集中管理，可以提高监理人员对项目运行状态的掌控能力。信息化技术的应用有助于提高进度管理的准确性与时效性，使监理机构能够及时掌握工程施工动态。

监理人员的专业能力对进度控制质量具有重要影响。监理机构应加强对监理人员的专业培训，提升其对工程进度管理理论与技术方法的掌握程度，使其能够熟练运用网络计划技术、

进度偏差分析以及工程动态控制方法开展管理工作。通过完善岗位职责分工,明确各专业监理工程师在进度管理中的职责范围,形成责任明确、协同高效的监理管理体系,从而推动建筑工程施工进度控制更加规范有序。

3 提升建筑工程监理进度管理水平的实施路径

提升建筑工程监理进度管理水平,需要从制度建设与管理体制完善入手,建立更加规范的工程进度控制机制。工程项目实施过程中,监理机构应结合项目规模、施工工序以及建设周期,对进度管理制度进行细化设计,通过明确管理流程、审批程序以及责任分工,使工程进度控制具备清晰的执行标准。监理单位在项目管理中应强化对施工计划执行情况的监督力度,通过建立进度检查制度,对施工阶段各项节点任务完成情况进行定期核查,使进度管理形成持续监督与动态反馈的运行机制。

工程现场管理体系的完善同样是提高进度管理水平的重要路径。施工阶段涉及土建、设备安装以及装饰施工等多专业协同作业,施工组织协调能力直接影响工程推进效率^[1]。监理机构在现场管理过程中需要加强对各施工环节的统筹协调,通过合理安排施工工序衔接,减少因作业冲突或资源配置不合理造成的施工停滞。监理工程师应对施工现场劳动力投入、机械设备使用以及材料供应情况进行综合监控,保证施工资源与施工计划保持一致,从而提高施工组织效率。

进度管理能力的提升还需要依托现代化管理技术的应用。工程监理在项目实施过程中可以通过数字化管理平台对施工

进度数据进行实时记录与分析,对关键节点完成情况进行动态监控。利用进度管理软件对施工网络计划进行更新,可以及时识别关键线路变化,并对施工进度偏差进行预警。通过信息化手段整合施工进度、资源配置与工程质量数据,能够使监理人员更加准确地掌握工程运行状态,为管理决策提供可靠依据。

人员管理与专业能力建设也是提升工程进度管理质量的重要基础。监理机构在项目实施阶段需要根据工程规模、施工内容及技术复杂程度,对监理人员进行合理配置,形成结构完善、专业匹配的监理团队。通过明确各专业监理工程师的岗位职责与管理权限,使土建工程、机电安装以及设备施工等不同专业之间保持良好的协同关系,保证施工过程中的信息沟通顺畅。现场监理人员在履行职责时,需要具备较强的工程技术判断能力与现场协调能力,对施工工序安排、施工资源投入以及关键节点控制进行及时分析。结合定期培训、技术交流以及案例学习等方式,不断强化监理人员对进度计划编制、网络计划分析和施工组织管理等专业知识的掌握,使进度管理更加规范、有序。

4 结语

建筑工程监理在工程建设管理体系中承担重要职责,进度控制质量直接影响工程建设效率与项目实施秩序。实际工程管理中仍存在计划审查不深入、协调机制不完善以及动态控制能力不足等情况,需要在制度建设、现场协调与信息化管理等方面持续强化。完善监理管理体系、提高专业技术能力并强化过程监督,有助于提升工程进度管理水平,促进建筑工程项目更加规范有序地推进。

参考文献:

- [1] 郭嫣嫣.建筑工程监理在施工质量控制中的关键作用[J].门窗,2026(2):106-108.
- [2] 李亚男.基于 BIM 技术的建筑工程施工进度控制模型[J].四川建材,2026,52(1):162-163+204.
- [3] 张鸿彦.建筑工程监理对施工质量控制问题应对对策研究[J].门窗,2026(2):151-153.