

影响建筑工程造价超预算的因素及控制策略研究

白紫薇

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：建筑工程造价超预算是项目管理中的普遍问题，受到设计变更、施工管理、材料浪费和工期延误等多种因素的影响。本文深入分析了这些因素对工程预算超支的影响，提出了相应的控制策略。通过优化设计方案、加强施工现场管理、精确控制材料使用、合理安排工期等措施，有效地降低了预算超支的风险。结合信息化技术，利用 BIM 等现代管理工具进一步提升了预算控制的准确性。实施这些策略有助于提高项目经济效益，确保工程顺利完成。

【关键词】：建筑工程；预算超支；造价控制；施工管理；成本控制

DOI:10.12417/2811-0528.26.10.047

引言

建筑工程项目在实施过程中，预算超支是常见且影响深远的管理问题。超预算现象不仅直接影响到工程的经济效益，还可能引发一系列连锁反应，影响项目的整体进度和质量。随着建筑行业的快速发展，工程项目规模逐渐增大，预算超支的风险也随之增加。通过对影响建筑工程预算超支的多种因素进行深入分析，能够帮助项目管理人员采取更有效的措施，规避预算失控，确保项目按时按质完成。该问题的研究不仅具有重要的理论意义，也为实践中的项目管理提供了参考依据。

1 影响建筑工程造价超预算的主要因素分析

建筑工程造价超预算的现象在工程项目中普遍存在，影响因素多样且复杂。设计变更是导致预算超支的一个重要因素。在建筑项目的实施过程中，由于设计阶段的疏漏或需求的变化，设计图纸和初期预算常常无法满足实际施工中的需要。随着设计调整的频繁进行，材料、人工费用等各项支出随之增加，最终导致预算的超支。设计变更还可能影响施工进度，进一步加大了工期和人工成本，造成预算失控。

施工管理不当也是影响建筑工程造价的关键因素。在实际施工过程中，项目管理团队的组织协调能力、现场管理水平以及执行力的差异，往往导致资源的浪费和施工效率的低下。施工队伍在施工过程中未能有效协调，导致重复施工、工期延误等问题，这些都增加了额外的费用支出，进而使项目预算无法控制。施工人员的技术水平、施工设备的维护及材料采购等方面的管理不到位，也会直接影响工程的总造价[1]。除了管理和设计因素，材料浪费是导致预算超支的常见原因之一。建筑工程中材料的采购、运输和使用是预算控制的重点。若施工过程中的材料使用不规范，或在施工现场管理松散，材料的浪费现象将不可避免。无论是材料储存不当还是浪费性使用，都将对工程造价造成影响。施工单位缺乏对材料的精确控制和有效利用，往往会导致采购成本和使用成本的超支。

项目工期的延误也是一个不可忽视的因素。建筑项目的进度管理对于预算控制至关重要。如果项目未能按计划进度推进，就会导致工期的延长，直接增加劳动力成本、设备使用成本以及管理费用。尤其在一些复杂或技术要求较高的工程项目中，进度滞后往往意味着更高的成本支出，进而造成项目预算的严重超支。建筑工程造价超预算的因素非常多样，不仅涉及设计、管理和材料使用等方面，还包括工期、施工质量和技术要求等多个层面。了解并掌握这些影响因素，对于提高项目的预算控制能力，确保项目经济效益至关重要。

2 建筑工程预算超支的控制策略

控制建筑工程预算超支的策略需要从多个维度入手，注重预防和及时应对各类可能出现的问题。加强设计阶段的精确性与合理性是控制预算超支的基础。对项目初期的设计方案进行充分论证，确保各项技术要求与预算相匹配，能够有效减少后期设计变更的频率。设计团队应与项目管理团队、施工队伍进行密切沟通，确保每一项设计变更都经过严格评估，并对成本影响做出充分预估，以避免因设计变动带来的预算增加。

强化施工过程中的现场管理与监督至关重要。通过建立严格的成本监控机制，确保每一项支出都能够在预算范围内控制。施工现场管理人员需要定期检查工程进度，发现问题及时调整，避免工期延误导致的额外费用。对于材料采购及使用的管理，需要采取精确的计划与控制措施[2]。对材料的采购进行预先评估，严格控制材料的浪费和损耗，实施有效的库存管理，确保物资合理调配，避免因供应链问题或材料浪费引起的预算超支。

合理优化工期安排，可以有效减轻工期延误带来的成本压力。在项目启动前，针对各项施工内容进行精确的进度规划，并根据施工难度和技术要求，合理安排施工人员与设备的投入，避免人力和物力的过度消耗。及时调整施工计划，优化作业安排，确保项目能够按期完成，减少因工期拖延带来的额外

支出。同时,在施工过程中,可以采取分阶段预算控制的方法,对每个阶段的工作进行独立的预算评估,并进行实时的费用跟踪与调整。

利用信息化技术提升项目的管理水平,也是控制预算超支的一项有效策略。通过引入建筑信息模型(BIM)技术,能够在项目实施过程中实现数据的实时更新与分析,从而更精准地掌控各项成本。BIM技术不仅可以在设计阶段进行预算分析,还可以帮助施工方在施工过程中实现材料、人工及工期等多方面的资源优化,降低项目的总体成本。建筑工程预算控制的有效策略需要在设计、施工、材料采购、工期管理以及信息技术应用等多方面下功夫。通过全方位的管理与技术手段,能够确保工程造价控制在预算范围内,保障项目的顺利进行和良好的经济效益。

3 建筑工程造价控制的实施与优化建议

建筑工程造价控制的实施与优化应着眼于从源头到过程的全方位管理,确保每一环节的成本都能够得到有效监控。项目启动阶段,必须对工程的预算进行严格审核,确保预算编制的准确性和合理性,防止由于不准确的预算数据导致项目超支。项目管理团队应与各个部门进行紧密协作,确保所有相关数据和信息的透明性,避免预算计划的偏差。加强对成本项的详细划分,确保各项支出能够有章可循,有据可查。

在施工过程中,细化成本控制体系是关键。施工单位应引入科学的成本控制手段,通过精细化的预算管理制度,严格把控每一项开支的合理性和必要性。加强对施工进度的管控,确

保项目按时完成,防止工期延误引发的额外费用[3]。采用项目进度与资金流的双重监控,及时识别可能导致超支的风险点,并采取快速反应措施进行处理,确保资金使用的高效与合理。材料采购环节也应强化控制,采购部门应严格按照市场行情和设计需求进行采购,避免由于价格波动或非计划外采购导致的预算超支。

在信息化管理的支持下,建筑工程项目的造价控制能够实现更高效的监控和管理。利用BIM技术,不仅能够提高项目设计阶段的预算准确度,还能够在施工过程中提供实时的成本数据支持,为施工方提供决策依据。通过数字化手段,项目管理者可以即时掌握项目资金的使用状况,及时发现问题并进行调整,有效避免预算超支的发生。项目管理人员应定期组织成本审计和分析,检验预算控制效果并做出调整。通过建立完善的反馈机制,能够确保各项成本管理措施的有效性。项目的各项支出和收益进行全程追踪,确保资金流动的清晰透明,并加强对外部环境的敏感度,及时应对市场变动对预算的影响。在整个施工过程中,持续的监控和调整能够使项目始终保持在预算的框架内,确保造价控制目标的实现。

4 结语

造价控制是建筑工程项目管理中的核心内容,确保项目按预算完成对项目的成功至关重要。加强预算编制的准确性、施工过程中的成本监控以及信息化技术的应用,将有助于有效控制工程造价。通过实施细致的预算管理、精确的施工进度控制和科学的成本审计,可以大大降低预算超支的风险,提升项目整体的经济效益与管理水平。

参考文献:

- [1] 潘娟娟.建筑工程造价超预算的原因解析与控制措施[J].建材发展导向,2026,24(05):88-90.
- [2] 刘丽丽.建筑工程造价的动态管理控制措施探究[J].建材发展导向,2026,24(05):97-99.
- [3] 范多花.建筑工程经营预算中成本超支风险的识别与措施[J].建材发展导向,2026,24(01):115-117.