

# 市政基础设施工程全过程造价管理的痛点与改进方案

李俊俊

新疆千益工程项目咨询管理有限公司 新疆 石河子 832000

**【摘要】**：市政基础设施工程的全过程造价管理一直是工程管理中的关键环节。当前，许多市政工程项目在造价管理过程中面临诸如预算编制不准确、成本控制失衡、信息透明度不足等问题。本文旨在分析市政基础设施工程全过程造价管理中的痛点，并提出有效的改进方案。通过优化预算编制流程、加强成本控制与信息化管理、提高透明度等措施，能够有效解决现有问题，提高造价管理的效率和精准度，保障工程项目的顺利实施。

**【关键词】**：市政基础设施；全过程造价管理；痛点分析；改进方案；成本控制

DOI:10.12417/2811-0528.26.10.007

市政基础设施工程作为城市发展的核心组成部分，涉及到大量的资金投入和长期的运营维护。因此，如何高效管理其全过程造价，成为工程建设中的重要课题。在实际操作中，许多市政工程项目面临着预算超支、成本失控、信息不对称等问题。这些问题不仅增加了项目的经济风险，也影响了建设项目的质量和进度。因此，如何在市政基础设施工程中进行有效的造价管理，解决当前存在的痛点，成为亟待解决的重要问题。通过对市政基础设施工程全过程造价管理现状的分析，提出一系列改进方案，旨在推动造价管理体系的完善，从而更好地保证项目的经济效益和社会效益。

## 1 全过程造价管理中存在的主要问题

在市政基础设施工程中，全过程造价管理存在着诸多问题，这些问题直接影响到项目的经济效益和顺利推进。预算编制阶段的精准度不足，往往由于初期设计不完善、项目需求不断变动以及信息获取不及时等因素，导致预算估算偏差较大。这种预算的误差会在项目后续的执行过程中放大，进而导致工程成本的失控。工程施工阶段的成本控制难度较大。市政工程施工过程中，材料采购、人工费用、设备使用等多项成本因素不断变化，且经常受到市场波动和外部环境的影响。由于信息流通不畅以及相关管理体系不健全，工程造价难以在控制范围内实现有效调节。

项目的财务透明度不足也是一个突出问题<sup>[1]</sup>。在许多项目中，相关的资金流向、财务核算及支付进度缺乏实时监控，导致出现部分账目不清晰、资金使用效率低下的情况。此类问题不仅增加了项目的财务风险，还使得管理者无法及时发现和处理异常情况。信息化水平较低也是影响全过程造价管理效率的一个关键因素。现有的信息管理系统未能有效整合项目信息，导致数据之间存在信息孤岛现象，管理者难以准确、及时地掌握项目的各项成本数据。信息化手段的缺乏使得造价管理在动态调整和预测方面受到极大限制，无法为项目决策提供实时的

支持和依据。

## 2 解决痛点的优化策略与实施路径

为了解决市政基础设施工程全过程造价管理中的痛点，需从多个方面进行系统性优化。优化预算编制流程至关重要。在项目初期阶段，必须确保设计的完整性与准确性，通过详细的前期调研、设计评审以及多方论证，提高预算编制的精准度。加强与项目相关各方的沟通合作，确保项目需求与预算相匹配。为了进一步提高预算的合理性，应结合大数据分析和历史项目数据进行预测，减少预算误差带来的风险。

针对工程施工阶段的成本控制问题，应当建立更加严格的成本监控体系。通过采用项目全生命周期成本管理方法，实时监控各类费用支出，特别是在施工过程中，应针对材料采购、人工费、设备使用等关键成本项目进行动态管控。在这一过程中，使用现代化的信息技术，如成本控制软件，能够使工程管理者更及时地掌握项目的成本数据，并能够依据项目实际情况作出调整<sup>[2]</sup>。加强合同管理与供应链管理，减少因合同履行不规范或供应链问题带来的额外成本支出。提高财务透明度是优化造价管理的另一重要方向。必须加强财务管理的规范化，确保所有项目资金流向清晰可追溯。在项目实施过程中，应当制定详细的资金支付计划，并通过信息化系统将支付流程、支付进度与各项财务数据实时公开，确保相关方能够及时了解资金使用情况。此举不仅有助于控制资金风险，还有助于提高项目执行的透明度，减少财务管理中的腐败和不规范行为。

信息化建设在全过程造价管理中的作用尤为重要。当前，许多市政基础设施项目的造价管理仍然依赖传统的手工操作和纸质记录，造成了信息流动的滞后和管理效率低下。必须推动信息化管理平台的建设，采用集成化的项目管理系统，将项目设计、预算、施工、财务等各个环节的数据进行整合，实现信息共享和实时更新。通过云计算、大数据等技术的应用，不仅能够提高数据处理的效率，还能帮助管理者在项目进行过程

中进行及时调整,确保造价管理的精度和高效性。加强人员培训和管理队伍建设也是优化策略中的一项重要措施。造价管理人员的专业素养和能力直接影响到项目造价的管理水平。通过定期组织专业培训,提升管理人员的理论水平和实践能力,使其能更好地应对复杂的造价管理任务。在人员的配备上,必须确保各层级人员的职责明确,形成一个高效的管理团队,保障造价管理工作的顺利开展。

### 3 改进方案的实施效果与前景

通过实施改进方案,市政基础设施工程全过程造价管理的效率与精准度将显著提升。预算编制的优化使得项目初期的资金分配更加合理,避免了由于预算不精确导致的后续资金缺口或浪费。在实际操作中,改进后的预算编制流程结合了项目多方数据源,通过精确的需求评估和技术分析,能有效减少预算偏差,确保工程资金的合理配置。这种精确的预算管理为后续的成本控制提供了坚实的基础,并且增强了工程项目在变动环境下的适应能力。

在施工阶段,成本控制的强化使得各项支出得到了严格监管。通过引入实时监控系統,所有施工相关的费用,如材料采购、人工费用、设备租赁等,都可以在信息化平台上实时查看与调整。成本管理软件的應用增强了项目的透明度,使得管理者能够在任何时间点准确掌握项目的财务状况。这一过程中,动态管理能力的提升有助于避免无效成本支出,并能在市场波动时作出迅速响应,从而实现资金的最佳配置<sup>[3]</sup>。财务透明度的提升直接增强了项目各方对资金使用的信任度。实时、公开的财务数据确保了资金流向清晰且可追溯,避免了不必要的资

### 参考文献:

- [1] 东莞市房屋建筑和市政基础设施工程事故应急预案[N].东莞日报,2025-12-24(A07).
- [2] 付家棋.市政道路工程项目全过程造价管理研究[D].辽宁工业大学,2023.
- [3] 王宁.市政工程造价全过程管理与控制分析[J].城市建设理论研究(电子版),2022,(36):25-27.

金浪费和腐败现象。通过信息化平台,所有关键财务数据和支付流程都得以即时反馈,确保了资金管理的高效性和透明性。这种透明化的操作不仅提升了项目管理的规范性,也为项目的顺利推进提供了保障。

信息化管理平台的建设为全过程造价管理带来了长远的前景。通过统一的数据平台,各项目阶段的造价信息得以汇总和共享,使得管理者能够准确地把握项目的成本动态。云计算和大数据技术的应用,使得管理决策能够基于实时数据进行调整,避免了传统管理方式下信息滞后的问题。在未来,随着信息技术的不断发展,市政工程的造价管理将变得更加智能化和精准,管理效能有望大幅提升。加强人员培训和队伍建设的方案也为项目管理提供了强有力的支持。随着造价管理人员技能的不断提升,他们能够更加高效地识别和解决项目中出现的各类问题,并灵活应对复杂的市场环境。这将进一步提升整个团队的专业水平,确保市政工程的造价管理能够更加精细和规范化。

### 4 结语

市政基础设施工程的全过程造价管理在优化方案的推动下,逐渐克服了预算误差、成本失控等痛点,进一步提高了管理的精准性与透明度。通过信息化技术的引入和成本控制体系的完善,造价管理的效率显著提升,为项目的顺利实施提供了坚实保障。随着相关技术的持续进步和人员素质的不断提高,市政工程造价管理的未来前景将更加广阔,推动了整个行业的规范化发展。