

工程变更签证不规范对结算争议的诱发作用分析

何鹏鹏

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子市 832000

【摘要】：工程变更签证不规范是影响工程项目顺利结算的重要因素之一。签证过程中缺乏明确规范和标准，极易导致项目各方在结算时出现分歧，甚至激化为争议。这类争议不仅延误项目工期，还可能引发经济损失。通过对工程变更签证不规范的诱发作用进行分析，本文揭示了签证不规范在结算争议中的核心作用，提出了完善签证流程、加强合同管理以及明确责任界定等措施，以降低争议发生的概率，确保工程项目的顺利完成和资金的合理流动。

【关键词】：工程变更签证；结算争议；不规范；合同管理；争议解决

DOI:10.12417/2811-0528.26.09.089

引言

在工程项目的实施过程中，变更签证是项目管理的重要环节之一。尤其在大型工程项目中，工程变更几乎是不可避免的。由于变更签证的不规范，往往成为引发结算争议的源头。签证的不规范可能表现在多方面，包括缺乏必要的书面记录、变更内容不清晰、责任分配不明确等，这些问题不仅影响项目的顺利结算，还可能加剧各方的对立情绪，甚至引发法律诉讼。因此，如何规范工程变更签证、减少结算争议，是当前建筑行业中亟待解决的课题。

1 工程变更签证不规范的主要表现

许多项目在发生工程变更时，未能及时、准确地记录变更事项，包括变更的原因、内容、执行方式以及相关费用。这种记录的不完整，常常导致后期结算时，双方对变更事项的认知产生偏差，进而引发争议。在实际操作中，许多变更签证未能严格按照合同规定进行备案，往往仅凭口头协议或临时书面文件来确认，缺乏正式和系统的管理。另一个突出问题是责任划分模糊。在许多工程项目中，变更的原因可能源于设计、施工方、监理单位或外部因素，但变更签证中未能明确责任归属。责任的不明确导致各方对变更费用及时间的承诺存在不同理解，进而影响到后期的结算和付款。这种责任划分的缺失不仅增加了管理上的复杂性，还可能加剧不同方之间的矛盾，从而对工程进度和最终结算产生不利影响。

签证的审批程序不规范也是一个重要因素。在一些项目中，变更签证未能按照规定的审批流程进行，相关部门未及时进行审查和审批，导致变更事项无法得到正式确认^[1]。未经批准的变更签证常常未能及时传递到各相关方，造成沟通不畅和信息滞后，影响项目的执行和结算。审批过程中的不规范性直接影响了变更的有效性和合法性，从而增加了后期争议的风险。在某些情况下，变更签证的审核标准不统一，导致不同项目方对变更的处理方式存在不同看法。这种审核标准缺乏统一

性，使得工程变更签证存在较大的随意性，进一步加大了结算争议的发生概率。未统一的审核标准会导致同类变更在不同项目或不同部门间执行方式不一致，使得变更签证的执行效果大打折扣，从而在结算时产生更多的纷争。

2 工程变更签证不规范对结算争议的影响

工程变更签证的不规范管理直接影响了结算过程中的公平性与透明度，导致多种争议情况的发生。变更事项未能及时、准确地反映在签证文件中，容易造成各方对实际工作量、时间安排以及费用的不同认知。缺乏详细记录和明确确认的变更签证在后期结算时容易导致预算超支或工期延误的争论。特别是在设计变更或施工方案调整的情况下，若变更未在签证中得到恰当记录，相关费用往往难以合理划分，这使得承包方或业主无法明确追溯责任，从而引发经济赔偿争议。签证责任划分不明确加剧了这一问题。当责任不清晰时，工程变更的具体承担方难以界定，尤其是在多个部门或单位参与的情况下，分歧尤为显著。施工方可能会要求业主支付额外费用，而业主则可能反驳变更的责任在于设计方或监理方^[2]。这种相互推诿的局面使得结算争议难以快速解决，往往导致各方之间的矛盾激化，甚至影响到项目的整体进度和资金流转。

工程变更签证不规范还会导致审批程序的不完善，使得部分变更事项在未经正式批准的情况下实施，缺乏合法性和合规性保障。未经批准的变更在后期结算中不被认可，这不仅使得变更无法计入正式结算清单，还可能引发项目各方在支付时出现法律层面的争议。在没有完善审查和确认程序的情况下，变更签证的实施存在随意性，导致后期结算争议的可能性增加，双方常因此而争论费用和时间的合理性。工程变更签证不规范所带来的争议不仅使得结算过程更加复杂，而且直接影响了项目的经济效益和进度管理。项目管理中的不透明和不公正，往往使得各方在结算时陷入无法达成一致的困境，进一步加剧了项目风险。

3 解决工程变更签证不规范的对策与建议

为了解决工程变更签证不规范的问题,首先必须完善签证流程,确保每一项变更都能及时、准确地记录并得到各方确认。加强信息的传递和沟通至关重要,相关方应当在变更发生时立即签署书面确认文件,确保每项变更都有详细地记录,并且在后期结算时能够追溯其具体内容。针对项目中常见的口头协议或临时性文件,需规定严格的签证流程,确保每一项变更都经过相关部门和人员的审核和批准,避免出现未经批准或未备案的变更。责任划分的清晰与透明是解决争议的关键。在变更签证中,必须明确指出各方的责任和义务,确保各方在变更过程中所承担的费用和责任明确无误。通过在签证文件中对每一项变更的责任归属作出详细规定,可以有效避免因责任不清引发的费用争议。对于那些涉及多方合作的项目,签证中应规定具体的责任人,并设立专门的协调机制,确保在变更过程中,各方之间能够有效沟通,及时达成一致,从而减少后期结算时的纷争。

加强合同管理是预防和解决变更签证不规范问题的重要手段。项目合同应明确规定工程变更的处理流程、审批权限以及费用计算标准,避免变更事项在项目实施过程中变得模糊不清。合同中还应详细列出变更签证的具体操作细则,规定变更文件的提交、审批、存档等环节的标准化流程,为后期的结算和争议解决提供法律依据。通过强化合同条款的执行力,保障合同中各方的权益,有助于减少因签证不规范而产生的争议^[1]。加强人员的专业培训和管理也有助于减少工程变更签证不规范的情况。项目管理人员、施工方、设计方以及监理人员应当

参考文献:

- [1] 白鸽子.针对工程量清单计价结算争议,构建全周期防范策略[J].楼市,2025,(09):54-56.
- [2] 徐国荣.施工阶段机电工程变更签证对造价的动态影响分析[C]//江西省工程师联合会.工程技术与新能源经济学术研讨会论文集(一).新誉时代工程咨询有限公司;2025:546-548.
- [3] 罗艺梅.全过程跟踪审计在工程项目变更签证管理与控制中的应用[J].房地产世界,2022,(23):128-130.

定期接受关于变更签证管理的培训,了解最新的法律法规和行业标准,掌握规范的操作流程,确保变更签证操作的规范性和合规性。通过不断提升项目管理人员的专业素质,可以有效降低由于操作不当导致的不规范现象,提升变更签证的整体质量。

项目管理系统的引入能够进一步提高变更签证管理的效率与规范性。借助信息化管理手段,项目各方可以实时上传、审批和跟踪变更签证,确保变更的每一环节都能被准确记录并高效管理。通过电子化管理,不仅可以减少人为操作的失误,还能提高数据的可追溯性,为后期结算和争议解决提供数据支持。利用信息系统的自动化和智能化功能,可以大幅提升工程变更签证的规范化程度,减少人为因素对签证流程的影响。解决工程变更签证不规范的问题,需要多方面的协同合作,通过完善流程、明确责任、加强合同管理和人员培训以及引入信息化管理手段,可以有效减少签证不规范对结算争议的影响,确保工程项目能够顺利完成,最终实现工程的高效管理和合理结算。

4 结语

工程变更签证不规范的问题直接影响了工程项目的顺利结算,造成了各方的争议和损失。通过规范化变更签证管理、明确责任划分、完善合同管理及加强信息化技术的应用,可以有效减少因不规范签证引发的结算争议。这些措施不仅有助于保障项目各方的权益,也能够促进工程项目的高效实施和顺利完成,为行业的健康发展提供保障。