

建设单位主导的工程变更审批流程优化与实施效果探讨

张 章

第八师石河子市总医院 新疆 石河子市 832200

【摘要】：在建设工程项目中，变更审批流程的高效性直接影响项目的进度和质量。传统的审批流程繁琐且效率低下，导致了决策延误和项目管理成本增加。针对这一问题，本文提出了优化建设单位主导的工程变更审批流程的方案，重点通过信息化手段和流程精简来提升审批效率。优化后的流程实现了信息共享与实时反馈，有效减少了冗余审批环节，显著提升了审批时效。实施效果表明，优化后的流程不仅缩短了审批周期，还增强了项目管理的透明度，提升了工程项目的执行质量和管理效率，为后续项目提供了宝贵的管理经验。

【关键词】：工程变更；审批流程；流程优化；信息化；实施效果

DOI:10.12417/2811-0528.26.09.016

引言

在现代建筑项目中，工程变更的审批过程通常需要多个环节的审批，复杂的流程常常导致决策延误，这对项目的进度和成本控制造成了不利影响。尤其是在大型工程项目中，变更审批的效率问题尤为突出，往往直接影响项目的顺利进行。因此，如何在保证审批合规性的前提下，提高审批效率，成为了建设单位亟需解决的问题。工程变更审批流程的优化不仅可有效缩短审批周期，还能借助信息化手段增强流程透明度与决策质量，进而推动项目高效执行。针对这一问题，本文探讨了通过优化建设单位主导的工程变更审批流程来解决当前审批瓶颈的可行性，并分析了优化措施实施后的效果。该优化方案的实施将为提升工程项目管理水平提供实践经验和理论支持。

1 工程变更审批流程存在的问题及其影响

变更审批的流程通常较为繁琐，涉及多个部门和环节的审批，且各部门之间缺乏有效的沟通与协调。审批层级较多、审批时间较长，使得变更信息的传递过程显得缓慢。这种情况不仅导致了项目进展的延迟，也增加了项目的管理成本。传统的变更审批流程往往过于依赖纸质文件和人工审批，缺乏高效的信息流转机制。审批过程中，多个部门的审批意见往往不能及时反馈，造成信息滞后，甚至引发审批冲突或重复审批的现象。审批环节中存在的重复性工作与信息传递滞后，导致项目经理难以实时掌握工程变更动态，进而影响决策的及时性与准确性。部分审批人员对工程变更的理解和标准不一致，也会导致审批意见的分歧，进一步加剧审批过程的复杂性。

当前审批流程普遍缺乏灵活性和可调节性^[1]。在一些工程项目中，由于审批流程的僵化，审批不能根据项目的具体情况进行灵活调整，导致一些紧急的变更无法及时处理，影响到项目的进度和质量。变更的审批周期过长，不仅影响了项目各阶段的推进，还可能导致一些材料、设备或劳动力资源的浪费。

由此可见，工程变更审批流程中的种种问题，不仅影响了项目的顺利执行，还使得工程管理中存在大量的隐性成本。这些问题亟需通过科学的流程优化措施来加以解决。

2 工程变更审批流程优化方案与措施

信息化手段的引入是优化审批流程的重要一环。传统的纸质审批和人工操作不仅浪费时间，还容易出现信息传递失真或延误的问题。借助现代化的数字化平台，审批流程可以实现自动化和信息共享，审批人员可以通过电子系统实时查看相关变更信息，提交审批意见。信息流通更加高效，审批时效大幅缩短，项目管理人员能够更加及时地掌握变更进展，作出快速反应。

在信息化的基础上，优化审批流程时需要精简不必要的环节和减少重复审批。许多工程项目中，审批流程中往往存在多个环节的交叉重叠，不同部门之间信息传递和决策会产生重复劳动^[2]。通过系统梳理审批环节，明确各职能部门的权责边界，避免因层级冗余或职能交叉导致的重复审批，不仅提高了审批效率，还减少了工作冗余。针对流程中信息传递滞后的问题，建立一个标准化的流程和统一的审批模板显得尤为重要。通过标准化的流程管理，每个变更申请都能按照预定的步骤进行处理，各个环节的责任分工明确。审批人员按照标准模板填写相关信息，避免因信息缺失或不准确导致审批延误。结合项目实际需求，建立灵活的审批机制，对紧急变更启用绿色通道，实现快速响应与审批，确保在时间紧迫的情况下，能及时作出决策，保障项目进度。

建立实时监控与反馈机制，对变更审批的全过程进行跟踪管理，也能有效提升审批流程的透明度与监督性。通过实时监控审批进度，项目经理和相关责任人可以随时掌握审批状态，发现问题及时处理，防止出现拖延或遗漏情况。通过系统的反馈机制，不同环节的审批意见可以迅速汇总和整合，减少审批

过程中信息孤岛的情况,确保每个环节的意见都能够得到有效的响应和处理。通过以上一系列优化方案的实施,变更审批流程不仅能够提高工作效率,还能够提升决策质量和管理透明度,进一步为工程项目的顺利推进提供保障。

3 优化实施效果分析与项目管理提升

优化后的变更审批流程实施成效显著,尤其在提升审批效率与项目管理水平方面表现突出。通过引入信息化平台和自动化审批机制,审批流程中的时间消耗大大减少,项目变更的审批周期显著缩短。通过电子化平台,项目团队能够实时掌握各项变更的审批进度,避免了传统人工审批过程中由于信息传递延迟或审批人员缺乏及时反馈而造成的决策滞后问题。信息化系统不仅提升了工作效率,还通过数据分析功能为管理人员提供了及时、准确的决策依据。随着审批流程的简化和优化,项目管理的透明度也得到了提高。在优化后的流程中,各环节的责任和权限清晰明确,减少了审批过程中出现的模糊地带。这种明确的责任分工和审批标准化,使得各部门能够更高效地配合,减少了因信息不对称或审批意见不统一而导致的项目延误。同时,项目管理人员能够实时查看变更的审批状态,便于发现潜在的问题并及时进行调整,确保项目在规定时间内顺利推进。

流程优化后,项目管理团队还能够更加灵活地应对突发的紧急变更需求。通过设立绿色通道等措施,对于那些急需处理的工程变更,可以在不影响项目整体进度的前提下,迅速审批并实施。这种灵活性对于复杂的大型工程项目尤为重要,因为

参考文献:

- [1] 李宇潇.工程变更对造价的影响机制与控制对策[J].中国招标,2025,(S2):42-44.
- [2] 刘野.B公司工程变更流程优化案例研究[D].大连理工大学,2023.
- [3] 刘丁瑗.初设概算阶段市政工程变更频繁应对策略研究[J].新城建科技,2025,34(11):169-171.

这些项目往往需要应对频繁的变更和调整,传统的审批流程已经无法满足快速决策的需求^[3]。在项目成本控制方面,审批流程的优化有效减少了由于审批延迟带来的间接成本。传统的审批流程中的拖延往往会导致项目各阶段的时间节点无法精准把握,进而增加了管理成本和运营成本。优化后的流程通过减少不必要的审批环节,使得资源的分配和使用更加高效,降低了因时间延误所带来的额外开支。

更为重要的是,审批流程的优化还提升了项目的整体质量。经过简化的审批环节和信息化手段,使得项目变更的执行更加透明和规范,减少了因信息传递不畅导致的错误决策和施工质量问题的发生。通过优化后的审批流程,项目管理团队能够更加及时地做出质量控制和监督,确保变更执行符合标准,提升了项目的整体施工质量和安全性。优化实施的效果不仅仅体现在单一的审批效率上,更深远地影响了整个项目管理体系的改进。通过持续跟踪与分析变更审批的全过程,项目管理者可以根据实际数据进一步优化管理流程,实现更高效的资源配置和管理决策。

4 结语

通过对建设单位主导的工程变更审批流程优化的分析,可以看出,优化后的流程大大提高了审批效率、项目管理透明度以及整体质量。信息化与精简化的措施有效解决了传统流程中存在的审批延误、沟通不畅等问题,同时提升了决策的及时性和准确性。上述措施的实施不仅保障了项目顺利推进,也为构建更高效的工程管理体系积累了宝贵经验。