

# 农村小型水利工程的日常管护问题及对策研究

张慧敏

内蒙古河套灌区水利发展中心总干渠分中心 内蒙古 巴彦淖尔 015000

**【摘要】**：农村小型水利工程是保障农业生产、改善农村生态环境、保障农民生产生活用水的重要基础设施，其日常管护成效直接关系到工程功能发挥与农村经济社会可持续发展。当前农村小型水利工程日常管护存在诸多短板，导致工程老化失修、功能衰减，难以充分满足农业生产和农村发展需求。本文结合农村实际，系统剖析工程日常管护中存在的核心问题，深入探究问题产生的根源，进而提出针对性强、可操作的管护对策，完善管护体系、强化管护责任、提升管护水平，推动农村小型水利工程持续稳定发挥实效，助力乡村振兴战略落地实施。

**【关键词】**：农村小型水利工程；日常管护；管护对策；基础设施

DOI:10.12417/2811-0528.26.08.063

农村小型水利工程涵盖灌排渠道、机井、塘坝等设施，是保障农业生产、改善农村民生、筑牢乡村水利基础的重要载体，对抵御旱涝灾害、保障农田灌溉、助力乡村振兴意义重大。做好日常管护是维持工程正常运转、延长使用寿命、充分释放工程效益的关键。但当前农村小型水利工程管护工作仍有诸多短板，部分工程因管护缺失出现损毁、功能衰减等问题。本文聚焦管护难题，剖析问题核心，提出可行对策，衔接前文研究思路，为破解管护困境、提升管护质量提供支撑，推动工程更好服务农村发展。

## 1 农村小型水利工程日常管护存在的主要问题

农村小型水利工程日常管护的主体责任不够明确，是当前管护工作面临的首要难题。由于农村地区基层管理体系不完善，部分工程存在“谁建设、谁管护”责任落实到位的情况，村集体、农户、管护人员之间的责任划分模糊，没有形成清晰的责任清单，导致管护工作出现推诿扯皮现象。部分基层组织对管护工作重视不足，将工作重心放在工程建设上，忽视日常管护的重要性，使得工程建成后缺乏持续的管护投入和专人负责，长期处于“无人管、无人护”的状态，逐步出现老化、损毁等问题。

管护队伍建设滞后，难以满足日常管护工作的专业需求。农村小型水利工程管护工作具有较强的专业性，需要管护人员具备水利工程维修、养护、巡查等相关专业知识和操作技能。但当前农村地区青壮年劳动力大量外出，从事管护工作的人员多为老年人和闲散人员，文化水平和专业素养偏低，缺乏系统的专业培训，无法熟练掌握工程管护的核心技能，难以应对工程出现的渗漏、淤积、设备故障等常见问题，导致管护工作流于形式，无法达到预期效果。

管护投入不足，制约管护工作的有序开展。农村小型水利工程日常管护需要一定的资金、物资和设备支持，包括巡查工

具、维修材料、管护人员薪酬等方面的投入。但农村地区集体经济实力有限，多数村集体难以承担持续的管护资金支出，且缺乏稳定的管护资金筹措渠道，财政补贴资金分配不均衡，部分偏远地区工程难以获得足够的资金支持<sup>[1]</sup>。物资储备和管护设备配备不足，缺乏专业的巡查、维修设备，使得管护人员在开展工作时面临诸多不便，无法及时有效处理工程出现的各类问题，加剧工程损毁速度。

## 2 农村小型水利工程日常管护问题的成因分析

思想认识存在偏差，管护意识薄弱是问题产生的根本原因。部分基层干部和农户对农村小型水利工程日常管护的重要性认识不足，存在“重建设、轻管护”“重使用、轻维护”的错误观念，认为工程建成后即可长期发挥效益，忽视日常管护对延长工程使用寿命、保障工程功能的关键作用。农户作为工程的直接受益者，缺乏主动参与管护的意识，认为管护工作是政府和村集体的责任，自身缺乏参与管护的积极性和主动性，甚至存在破坏工程设施的行为，进一步加剧管护难题。

管护机制不健全，缺乏完善的管理制度和监督机制。当前农村小型水利工程日常管护尚未形成完善的管理制度，未结合农村地域分散、工程类型多样的实际，制定科学合理的管护标准、规范的作业流程以及可行的考核办法，管护工作缺乏明确的规范和指引，长期处于无序散乱状态。管护人员无清晰的职责界定，对工程巡查、维修养护的具体要求不明确，易出现工作疏漏、标准不一等问题<sup>[2]</sup>。监督机制严重缺位，基层未设立专门的管护监督机构，也未配备专职监督人员，无法对管护工作开展常态化、全方位的监督检查，难以及时发现和纠正管护工作中存在的推诿扯皮、敷衍了事、消极怠工等问题。且缺乏有效的问责约束，对管护不力、履职不到位的行为未进行严肃处理，导致管护责任流于形式、无法落实到位，直接影响管护工作质量，使得工程管护成效不佳。

农村经济发展水平有限,管护保障能力不足。农村地区尤其是偏远农村,集体经济发展滞后,收入来源单一,难以承担日常管护所需的资金、物资和人员成本,导致管护投入不足。农村地区缺乏吸引专业管护人才的条件,薪酬待遇偏低、发展空间有限,无法留住专业的管护人员,使得管护队伍专业素养难以提升。部分农村地区水利基础设施基础薄弱,工程建成时间久、设计标准低,本身就存在诸多隐患,进一步增加了日常管护的难度和成本。

### 3 解决农村小型水利工程日常管护问题的对策

明确管护主体责任,构建权责清晰的管护体系。结合农村实际,明确村集体作为农村小型水利工程日常管护的主体,负责工程的日常巡查、维修、养护等工作,明确管护人员的具体职责和工作任务,制定详细的责任清单,确保管护工作有人管、有人抓、有人落。引导农户主动参与管护工作,明确农户在工程使用和管护中的权利和义务,鼓励农户成立管护志愿队伍,形成“村集体主导、农户参与”的管护格局,推动管护责任落到实处。

加强管护队伍建设,提升管护专业水平。需紧扣工程管护实战需求,构建“理论+实操”一体化培训体系,邀请水利技术专家进村开展“订单式”授课,重点围绕渠道渗漏排查、泵站设备维保、闸门规范操作及应急处置等核心内容,通过现场演示、蹲点指导等方式,让管护人员快速掌握实用技能。同时搭建“互联网+培训”线上平台,补充水利政策法规、智慧管护工具应用等内容,实现常态化能力提升<sup>[3]</sup>。要完善多维度激

励机制,将管护成效与薪酬、绩效奖金直接挂钩,设立“优秀管护员”专项表彰,探索与集体经济分红联动的积分制度,提升岗位吸引力。结合公益性岗位政策,明确管护人员准入标准与退出机制,吸引农村青壮年、退役军人返乡加入,逐步优化队伍年龄与专业结构,打造一支留得住、能干事、专业化的管护力量,确保日常管护全流程规范高效。

拓宽管护资金渠道,强化管护保障能力。建立“财政补贴、村集体自筹、社会捐赠、农户出资”相结合的多元化管护资金筹措机制,加大财政资金投入力度,优化财政补贴资金分配,重点向偏远地区、薄弱工程倾斜,保障管护资金足额到位。鼓励村集体结合自身集体经济实力,适当安排管护资金,引导社会力量参与工程管护,积极争取社会捐赠资金。合理引导农户出资出劳,形成多元化的资金投入格局,为日常管护工作提供充足的资金、物资和设备支持,确保管护工作有序开展,推动工程持续稳定发挥效益。

### 4 结语

本文聚焦农村小型水利工程日常管护问题,剖析了管护主体责任模糊、队伍薄弱、投入不足及机制不健全等核心问题,探究其成因并提出针对性解决对策。农村小型水利工程管护是保障农业生产、助力乡村振兴的基础工作,关乎农民切身利益与农村长远发展。做好管护工作,能有效延长工程使用寿命、释放工程效益。后续需持续细化管护措施、强化责任落实,破解管护困境,推动管护工作规范化、常态化,让农村小型水利工程持续为农村经济社会高质量发展提供坚实水利保障。

### 参考文献:

- [1] 吴志忠.农村小型水利工程建设防渗技术[J].农机市场,2026,(02):78-80.
- [2] 王雅琴.小型水利工程在农村水资源管理中的作用[J].当代农机,2026,(01):48-49.
- [3] 胡剑涛,谢宜辰.农村小型水利工程建设与维护的现状和创新路径[J].农村科学实验,2026,(02):96-98.