

建筑施工管理中存在的问题及解决对策

李俊

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：建筑施工管理中常见的问题包括进度延误、成本超支、质量控制不足和安全隐患。项目进度无法按计划进行，往往由于管理不善或外部因素的干扰，造成时间延误和资源浪费。成本方面，材料采购、人员调配等方面的失误也容易导致超支。施工质量问题则主要由技术手段的缺乏和监管不严导致，而安全管理不到位则极大地影响了工人和项目的整体安全。针对这些问题，提出了加强项目管理、提高技术应用水平以及优化施工组织的措施，以提高整体施工效率，确保工程按期、高质量完成。

【关键词】：施工管理；进度控制；成本管理；质量管理；安全管理

DOI:10.12417/2811-0528.26.08.044

建筑施工是一个复杂的系统工程，涉及到多个环节和因素的相互作用。在施工管理过程中，尽管有着严格的规定和流程，但仍然常常出现项目延误、成本超支、质量问题和安全隐患等诸多挑战。施工管理问题不仅影响项目的整体效益，还可能对施工人员的安全构成威胁。探索建筑施工管理中存在的问题，并提出有效的改进措施，是提升施工项目整体效率与质量的重要途径。对这些问题的深刻分析与合理解决，不仅能优化施工过程中的每个环节，还能够推动建筑行业的可持续发展，提升行业竞争力。

1 施工管理中常见的问题分析

施工管理过程中，项目进度控制问题常常成为影响施工顺利进行的重要因素。进度的延误不仅会增加施工周期，还会导致资源浪费和成本上升。项目管理团队往往无法预见和应对施工过程中出现的各种不确定性，造成进度滞后。施工队伍的组织协调不到位，材料供应不及时，天气变化或不可抗力因素的影响，都会在不同程度上延误项目的进展^[1]。项目管理人员缺乏有效的监控手段，未能实时跟踪各项施工活动的进展，导致问题未能及时发现和处理，进而影响整体进度。这些问题反映出施工现场管理的不足和计划执行的不到位。

成本管理是施工管理中的另一大难题。施工项目常常面临预算超支的困境，特别是在大型复杂工程中，原材料价格波动、设备费用增加以及人工成本上升等因素，都会导致预算无法控制在预定范围内。项目管理人员在成本核算时未能充分考虑到这些变化，往往忽视了潜在的成本风险。一些不必要的资源浪费也导致了成本的增加。管理不善和施工队伍的粗心大意，可能导致物资浪费和效率低下，进一步加重了成本压力。在施工过程中，对成本的监控和优化管理缺乏精准度，导致了施工项目在完成时存在较大的预算差异。

质量问题在施工管理中时有发生，这不仅影响工程的整体质量，还可能给后期使用带来隐患。在施工过程中，由于技术人员经验不足或对施工工艺的理解不到位，常常导致施工质量不符合标准。特别是在建筑材料的选择和使用上，低质量的材料可能在初期看不出问题，但随着时间的推移，会影响建筑物的整体安全性和耐久性。另一方面，现场监管不到位也是导致质量问题的主要原因，施工单位未能严格按照施工规范进行操作，导致部分环节出现质量隐患。施工人员的技术水平和责任心的缺失，也在一定程度上影响了施工质量。

2 优化施工管理的对策与措施

在优化施工管理的过程中，强化项目进度控制是关键所在。为了确保施工进度的顺利推进，应加强项目的全面规划与调度管理，确保每一阶段的任务都能够精准落实。引入信息技术，借助先进的项目管理软件对工程进度进行实时监控与分析，能够有效减少人为失误，提升进度预测和调整能力。合理的资源配置也是进度控制中的重要一环^[2]。通过精细化管理，确保材料、设备和人员的供应与调度能够与施工进度紧密衔接，避免因资源不足或调配不当而导致的工程滞后。项目管理团队需要设立应急预案，在遭遇不可抗力因素时能够快速反应，确保施工活动及时恢复，减少外部因素对工程进度的负面影响。

在成本控制方面，精细化的预算管理与审查制度至关重要。对项目的每一笔费用进行详细规划并进行定期检查，以确保资金使用的透明度与合规性。建立健全的成本预警机制，通过定期对施工现场的支出进行分析，及时发现潜在的成本超支风险，并采取相应的控制措施。另一方面，精确的材料采购与供应链管理同样是避免成本浪费的重要手段。通过与供应商建立长期稳定的合作关系，提前采购、集中采购等手段，可以有

效减少因市场波动带来的额外成本。在施工现场,管理人员应定期进行成本审查,确保每一项开支都有合理的依据,避免因管理疏忽造成不必要的浪费。

施工质量的优化离不开严格的质量控制体系和技术保障。建立完善的质量检查和验收制度,对于每一个施工环节都应进行严格的质量把关,确保每一项工作都符合设计规范和质量标准。技术人员在施工前应接受系统的培训,确保他们能够熟练掌握施工工艺和技术要求,避免因操作不当而导致质量问题的发生。同时,施工材料的选择与检验也至关重要,应选择符合行业标准的优质建筑材料,并对其进行严格检测,确保其能够满足工程需求。在施工过程中,加强对质量的实时监督与记录,及时发现并解决质量隐患,防止出现由于监管不足导致的隐患积累,确保工程从源头到完成阶段都能保持高标准的质量控制。

3 提升施工管理效率的关键路径

提升施工管理效率的关键路径在于加强信息化技术的应用与管理模式的创新。当前,建筑行业正处于数字化转型的关键阶段,利用 BIM(建筑信息模型)等先进技术,能够有效整合项目各个环节的信息,精确掌握施工进度、质量、成本和成本等方面的数据。通过数字化平台的协作,施工单位可以实现对工程现场的实时监控与管理,使得决策更加精准,管理更加高效^[1]。利用信息化工具,施工人员能够随时了解项目的最新动态,确保各项工作按照预定计划推进。数据分析技术的应用也能帮助管理者发现潜在的施工瓶颈,从而提前制定调整方案,提高工作效率,缩短工程周期。

施工现场的组织与调度优化也是提升效率的重要一环。高

效的资源配置能够使得每个环节都能够紧密衔接,避免出现由于资源短缺、设备不匹配等问题导致的施工延误。在人员管理上,采用科学的岗位配置和工序安排,有效降低人为因素对施工进度影响。优化施工现场的作业流程和设备使用,能够减少重复作业和无效劳动,提高整体施工效率。加强与供应商和分包商的协同合作,确保物资供应和劳动力调配的顺畅,也是提升效率的有效途径。通过与合作方建立稳定的关系,并在项目中进行精细化管理,可以最大限度地减少因物资供应或外部因素导致的停工现象,确保施工项目能够顺利推进。

提升施工管理效率还需要加强人员素质的提升和管理团队的专业化建设。施工项目的管理人员不仅需要具备良好的管理能力,还需掌握丰富的专业知识与实践经验。在此基础上,通过组织定期培训、技术交流等方式,不断提升管理者的综合素质和应变能力,确保管理人员在面对复杂的施工问题时能够做出正确决策。在施工队伍的选拔与培养方面,强化技术工人的专业技能,提升施工人员的责任感与操作水平,也是提高整体施工效率的关键因素。通过建立科学合理的绩效考核机制,激励员工在保证安全和质量的前提下,提高生产效率,进而为项目的高效完成提供保障。

4 结语

施工管理效率的提升离不开科学的管理手段和技术的有效应用。在面对施工进度、成本控制、质量管理等挑战时,信息化技术的运用、资源调度的优化以及人员素质的提升,均是实现高效管理的关键因素。加强团队的协作与技术培训,不仅能提高施工过程中的工作效率,还能确保项目按时、按质完成。持续的管理创新与技术进步,将为建筑行业的可持续发展提供动力,为每个项目的成功奠定坚实基础。

参考文献:

- [1] 王沁霞.基于精益施工管理的土木工程施工效率提升探究[J].建材发展导向,2026,24(01):103-105.
- [2] 黄琼龙.建筑工程施工管理中精益建造理念的应用与实践探索[J].建设机械技术与管理,2025,38(06):105-107.
- [3] 刘浪.建筑工程施工管理中项目进度控制研究[J].城市开发,2025,(12):85-87.