

房建项目图纸会审阶段技术管理薄弱环节及改进对策探讨

何鹏鹏

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子市 832000

【摘要】：房建项目图纸会审阶段是项目顺利推进的关键环节，但由于技术管理的薄弱，往往导致设计与施工之间的脱节，甚至影响项目的质量与进度。本文分析了房建项目图纸会审阶段常见的技术管理问题，识别出影响项目顺利进行的薄弱环节，如图纸审核不细致、信息传递不畅、技术沟通不充分等。针对这些问题，提出了改进对策，包括优化图纸审查流程、加强技术人员的培训与协作、提升信息管理系统的使用效率等。通过这些措施的实施，可以有效提升图纸会审阶段的技术管理水平，从而提高整体项目的施工质量与进度控制能力。

【关键词】：房建项目；图纸会审；技术管理；薄弱环节；改进对策

DOI:10.12417/2811-0528.26.07.051

引言

房建项目的图纸会审阶段是项目管理中的重要环节，它不仅关系到设计与施工的对接，还直接影响项目的质量与进度。在实际操作过程中，图纸会审阶段常常暴露出技术管理上的薄弱环节。无论是图纸审核不细致，还是信息流通不畅，都会影响施工的顺利进行。这些问题在日常管理中频繁发生，往往导致项目成本增加、工期延误，甚至质量问题。为了确保房建项目的顺利实施，必须深入分析并解决图纸会审阶段的技术管理问题，提出具体且可行的改进措施，从而为项目的高效管理奠定坚实的基础。

1 图纸会审阶段的技术管理现状与薄弱环节

图纸会审阶段是房建项目中的关键环节之一，直接决定着施工阶段的顺利进行。在技术管理方面，当前很多项目在图纸会审阶段存在着不同程度的薄弱环节。这些薄弱环节常常表现在图纸审核的深度与细致程度不足，设计与施工之间的沟通不畅，以及信息传递不及时等问题上。具体而言，部分项目在图纸会审过程中，技术人员对图纸内容的审核并不全面，往往只是简单地查看设计图纸表面，忽视了技术细节与施工可行性的评估。这种审核的不彻底性使得设计阶段的错误和不合理的技术方案未能及时发现，最终导致施工过程中出现问题频发。图纸会审阶段往往存在技术人员之间的信息孤岛现象。不同专业的技术人员缺乏足够的沟通与协调，导致设计方案与实际施工条件之间存在不匹配的情况，增加了后期调整的难度和不必要的成本支出。

信息传递不畅也是图纸会审阶段常见的问题之一。在一些项目中，由于信息流转不及时，某些技术问题并未在会审阶段得到有效反馈和解决^[1]。图纸会审时，相关技术人员未能及时更新设计信息，或由于项目管理体系的滞后，使得施工人员在拿到图纸时已经错过了最佳的调整时机。这种信息滞后的现象

直接影响了项目的进度和质量控制，往往在项目实施阶段出现返工和延期的情况，甚至造成材料浪费和不必要的成本增加。技术管理中还存在对图纸会审阶段的重视程度不足的问题。部分项目的管理团队对图纸会审阶段的技术把关没有给予足够的重视，未能安排足够的时间和精力进行充分的图纸审核，导致了管理缺失和错误的出现。这一问题在一些规模较大的项目中尤为突出，图纸会审时间紧、任务重，导致技术人员的工作压力大，无法全身心投入到每一份图纸的细致审查中，最终影响了项目的整体质量和工期。

2 房建项目图纸会审阶段技术管理问题的成因分析

房建项目图纸会审阶段技术管理问题的成因多方面交织，主要体现在技术人员的能力差距、管理体系的不完善以及沟通协调的不足上。项目中的图纸会审往往涉及多个专业领域的设计图纸，在这种情况下，技术人员的专业背景和经验对图纸审查质量具有决定性影响。当前很多项目的技术人员在特定领域的专业知识不够深入，缺乏对细节的敏感性，导致图纸审查工作往往流于形式，未能充分识别设计中的潜在问题。技术人员之间的协作不够紧密，一些专业间的技术壁垒造成了信息的隔阂，缺乏有效的跨专业沟通与协作，从而增加了技术方案实施中的风险。

房建项目的管理体系也是造成图纸会审阶段技术管理问题的一个重要因素。在一些项目中，图纸会审环节被视作一个程序化的流程，缺乏足够的重视和资源投入。项目管理层未能充分认识到图纸会审对项目整体质量和进度的关键作用，导致图纸审核的时间和人力投入都显得不足^[2]。管理者对于技术把关的重视程度偏低，可能对图纸会审阶段的要求并没有明确的规范与指导，导致技术人员在审核过程中缺乏统一的标准，审查的内容和深度也难以统一。甚至在一些项目中，图纸会审的过程中没有设立专门的质量管理岗位，进一步加剧了技术管理

中的漏洞。

项目进度压力也是影响图纸会审质量的一个因素。房建项目常常面临较为紧张的工期要求，图纸会审阶段往往被压缩，审核工作急功近利，造成技术人员在有限的时间内无法深入对每一项设计进行细致分析。时间的紧迫和资源的不足使得图纸审查过程中的问题没有得到及时发现和解决，施工阶段的技术隐患逐渐暴露，最终影响到项目的整体推进和质量控制。上述成因揭示了房建项目图纸会审阶段技术管理问题的根源，缺乏有效的技术审查机制和系统性的管理体系是导致技术管理薄弱的因素。

3 提升房建项目图纸会审阶段技术管理的对策与实施

提升房建项目图纸会审阶段的技术管理，需要从多个层面进行优化，确保每个环节都能够高效运转，减少潜在的技术问题。针对当前图纸会审中存在的薄弱环节，应当加强对技术人员的专业培训，提高其技术审核能力。通过定期的技术学习与技能提升，确保技术人员能够深刻理解每一项设计的实际可行性与技术要求。对专业技术人员进行跨领域培训，提升其多学科交叉的知识能力，避免在会审过程中出现因专业知识单一而忽视其他领域细节的问题。

必须强化图纸会审流程的规范化管理，确保每一张图纸都能经过充分且系统的审核。项目管理层应当制定明确的图纸会审流程，明确各项职责分工，细化审核标准，并确保每个环节的有效性。加强技术审查的深度和细致度，不仅要关注设计的正确性，还要考虑施工的可操作性与经济性^[1]。在这一过程中，

可以通过引入先进的信息管理系统，使图纸的审查流程更加高效和透明，所有信息的流转与反馈都能够及时更新，避免信息滞后的问题。沟通协调是提高图纸会审质量的另一关键要素。在房建项目中，各个专业之间的沟通合作非常重要。为了增强不同专业之间的互动，应当在会审环节中邀请各专业技术人员参与，确保设计方案的可行性得到全方位的验证。每一项设计的变更或疑问，都能够在最短时间内通过跨专业的讨论得到解决，避免信息孤岛的形成。

项目管理者应当重视图纸会审阶段的时间安排，合理分配资源。要充分认识到图纸会审对项目整体进度和质量控制的决定性作用，在工期较紧张的情况下，仍应保证图纸会审环节不被压缩，给予足够的时间和人力投入。通过优化资源配置，可以有效避免因赶工期而导致的图纸审查不充分，确保施工阶段不会出现因设计问题引发的返工或质量问题。通过加强技术人员的专业能力建设、规范图纸会审流程、提高沟通协调效率以及合理安排时间和资源，能够显著提升房建项目图纸会审阶段的技术管理水平，为项目的顺利推进提供坚实的保障。

4 结语

通过对房建项目图纸会审阶段技术管理薄弱环节的分析，提出了相应的改进对策。提升技术管理水平需要从技术人员的专业能力、图纸会审流程的规范化、跨专业沟通协调以及资源合理配置等方面入手。加强这些环节的管理，不仅有助于发现并解决潜在的技术问题，还能有效提升项目的整体效率与质量控制。通过持续优化图纸会审阶段的技术管理，能为房建项目的顺利实施提供更加坚实的保障，为行业的发展积累宝贵的经验。

参考文献：

- [1] 金新平.房建项目基础工程技术管理有效策略[C]//重庆市大数据和人工智能产业协会.人工智能与经济工程发展学术研讨会论文集(一).浙江省东阳第三建筑工程有限公司,2025:293-296.
- [2] 谭笑明.房建项目清单计价招标模式下成本优化路径研究[D].广东工业大学,2024.
- [3] 杨武慧.基于 BIM 技术的房建项目施工风险管理研究[D].中南大学,2023.