

# 业财融合视角下建筑工程全生命周期成本核算与管控体系研究

吴佳琳

浙江金穗工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

**【摘要】**：建筑工程项目通常具有较长的周期与复杂的管理流程，传统的成本核算和管控方式难以有效满足现代建筑行业的需求。本文探讨了业财融合视角下，如何构建建筑工程全生命周期的成本核算与管控体系。通过整合财务管理与项目管理，实现项目全阶段的成本控制与优化。本文提出的体系，能够在项目规划、设计、施工及运营阶段提供持续的成本监控，进而提升项目的经济效益与管理效率。研究表明，业财融合为建筑工程成本管理提供了新的思路与方法，有助于推动行业管理水平的提升。

**【关键词】**：业财融合；建筑工程；全生命周期；成本核算；管控体系

DOI:10.12417/2811-0528.26.06.020

建筑工程项目通常涉及多个环节，管理和成本控制的难度较大。尤其是在项目生命周期的各个阶段，如何实现各方的有效协作与资源的合理配置，一直是工程管理中的难点。传统的成本核算与管控体系往往侧重单一环节的管理，忽视了各阶段之间的衔接与协调，导致成本控制失衡，进而影响项目的整体效益。在此背景下，业财融合的理念应运而生。通过将财务与业务流程深度融合，能够实现跨部门、跨阶段的数据共享与优化管理，从而为建筑工程的全生命周期成本控制提供更加科学和高效的解决方案。

## 1 业财融合在建筑工程项目中的应用

业财融合在建筑工程项目中的应用，主要体现在将财务管理与工程项目管理的各个环节深度融合，以提升项目整体的成本控制与资源配置效率。在建筑工程项目的不同阶段，往往需要面对复杂的成本核算与资金流转问题，传统的管理模式往往难以在多个环节中保持一致性和透明性。业财融合成为了一种优化成本管理的新模式。通过业财融合，可以确保财务部门与项目管理团队在设计、施工、运营等各个环节实现信息共享与数据互通，避免了信息孤岛和数据断层的问题。

在建筑项目的规划阶段，业财融合的应用有助于财务人员与项目经理密切合作，从项目初期的成本估算到资金预算安排，都能够在一个统一的框架下进行。这样不仅提高了资金使用的透明度，也为项目的可持续发展奠定了基础。设计阶段，财务与项目管理人员通过共享项目的设计方案与预算数据，可以在前期就发现潜在的资金不足或成本超支问题，并及时做出调整<sup>[1]</sup>。这种协同工作机制，能够更好地实现项目目标与成本目标的一致性。

施工阶段，业财融合的应用尤为重要。在实际操作中，施工成本往往会受到多种因素的影响，包括材料、人工和施工工期等。通过将财务数据与施工进度、人员调配、物资采购等信

息紧密结合，可以实现更精确的成本预测与实时监控。这不仅有助于在项目实施过程中进行动态调整，避免出现资金流短缺或超支的情况，也能够提高项目决策的灵活性和及时性，确保工程能够在规定的预算内顺利完成。

在运营阶段，业财融合的优势也得到充分体现。项目竣工后，如何对项目的后期维护和运营进行合理的资金安排与成本管控，成为项目管理的又一关键环节。通过业财融合，财务部门能够及时掌握运营阶段的各项费用支出，并通过数据分析优化资源配置，实现项目后期的持续盈利。这种全周期的成本控制，不仅提高了项目的资金运作效率，也为项目管理者提供了更为精确的决策依据。

## 2 全生命周期成本核算的实施框架与方法

全生命周期成本核算的实施框架主要依赖于对建筑项目从规划、设计到施工、运营及维护全过程的全面监控和精细化管理。实施这一框架的关键在于构建一个集成的成本核算体系，确保每个阶段的成本控制和预算执行能够在统一的平台上实现信息流转与数据共享。在规划阶段，项目预算的初步编制是整个生命周期成本核算的基础。通过分析项目的规模、设计要求、施工难度和资源消耗等因素，制定详细的成本预算，为后期的成本监控提供参考依据。

在设计阶段，成本核算的核心在于通过合理的设计优化，减少后期变更和资源浪费。设计方案的每个修改都应当与财务数据紧密挂钩，通过对比不同设计方案的成本，帮助决策者选择最优的设计路径。此时，财务与项目团队的紧密合作至关重要，通过实时跟踪设计进度和费用变化，确保设计阶段不会因预算超支而影响后续的施工安排<sup>[2]</sup>。施工阶段的成本核算则涉及更加动态和复杂的因素，施工进度、劳动力、物资采购、设备使用等均会直接影响成本。通过建立详细的成本跟踪机制，将每一项施工活动的实际支出与预算进行对比，及时发现超支

或不足的情况。精确的成本核算不仅仅是对已发生成本的记录,更应当具备预判和调整的功能。在这一阶段,实时数据的采集和分析尤为重要,它帮助项目团队在施工过程中进行快速决策,防止出现不可控的资金缺口。

进入运营和维护阶段,成本核算的重点转向了长期的资源消耗、维护费用和运营支出的管理。通过对设备维修、人员工资、材料消耗等各项运营费用进行精细化核算,确保运营阶段的支出能够按照预算进行控制,并且通过数据反馈调整预算安排。这一阶段的成本核算不仅帮助项目维持盈利能力,还能为未来类似项目的资金安排提供经验参考。整个生命周期的成本核算体系,不仅要求每个阶段的独立管理,还要实现各阶段之间的无缝对接和数据共享,从而在项目的每个环节中进行有效的成本管控和优化。

### 3 基于业财融合的成本管控策略与优化路径

基于业财融合的成本管控策略,关键在于打破传统的财务和业务管理壁垒,将两者深度整合,通过数据共享、实时监控和智能化分析,实现成本的精细化管理。在建筑工程项目中,这一策略需要跨越设计、施工、运营等多个环节,针对每一阶段的特定需求,制定量化、可操作的管控方案。在项目的规划与设计阶段,财务人员应参与到设计方案的评审过程中,结合工程造价、物资采购、人工费用等因素,提出优化建议,避免后期的资源浪费和预算超支。这一阶段的管控,依赖于系统化的成本预测和精确的成本估算工具,通过业财融合平台实时更新项目的财务数据和进度数据,确保设计方案的每一项改动都能即时反映在预算中。

#### 参考文献:

- [1] 徐彦.业财融合视角下国有建筑工程企业内部控制优化路径研究[J].环渤海经济瞭望,2025,(11):49-51.
- [2] 张建容.业财融合在建筑工程企业中的应用与优化策略[J].乡镇企业导报,2025,(21):21-23.
- [3] 王雪飞.业财融合视角下建筑工程财务管理模式优化[J].中国管理信息化,2025,28(17):81-84.

在施工阶段,成本管控更侧重于对实际支出的跟踪和对比。通过业财融合,项目团队可以通过集成系统实时了解每项施工活动的支出情况,与初步预算进行对比分析,及时调整施工安排,确保资源的合理利用<sup>[3]</sup>。通过动态预算调整机制,可以避免项目因施工过程中不可预见的费用增加而导致资金短缺。智能化的成本预测工具可以根据历史数据和项目进展,预测可能出现的成本波动,并提前采取相应措施,降低风险。

进入运营阶段,成本管控的重点转向了长周期内的维护和运营支出。通过集成业财平台,财务与运营团队可以实时监控设备维护、人员工资、能源消耗等各项费用的实际支出,并根据实际运营情况进行预算调整。智能分析工具可以帮助团队发现潜在的运营成本优化空间,例如提前预判设备故障或能效问题,减少突发性支出的发生。这一过程中,成本管控不仅仅是数据的监控,更是根据业务需求与财务状况的变化,动态调整资金流动和资源配置策略。基于业财融合的成本管控策略,通过全程跟踪、实时反馈和智能分析,确保了建筑工程项目的每一环节都能够在预算控制范围内进行,同时为决策者提供了更具前瞻性的财务数据支持,优化了资源配置,提高了项目的整体效益。

### 4 结语

业财融合在建筑工程项目中的应用,为成本管控提供了新的思路与方法。通过精细化的成本核算与实时监控,能够有效降低项目实施过程中的成本风险,优化资源配置,提升项目效益。未来,随着业财融合技术的不断发展,建筑工程项目的成本管控将更加智能化、精准化,推动行业管理水平的提升。