

探析建筑施工管理中存在的问题及解决对策

沈掀江

浙江荣庆工程管理有限公司 浙江 杭州 311201

【摘要】：建筑施工管理作为建筑项目的核心环节，直接关系到工程的质量、成本和进度。随着施工环境和技术的不断发展，传统的施工管理模式暴露出了许多问题，如管理层次不清、施工人员素质参差不齐、施工进度控制不力等。这些问题不仅影响了建筑项目的顺利推进，还增加了工程的成本，甚至对工程质量产生负面影响。为了提升建筑施工管理水平，亟需对现有问题进行深入分析，并提出有效的解决对策。本文通过分析建筑施工管理中的典型问题，结合实际案例，提出了优化施工流程、强化人员培训、加强现场管理和引入信息化管理等一系列对策，旨在为提升建筑施工管理的效率和质量提供借鉴和参考。

【关键词】：建筑施工管理；问题；解决对策；信息化管理；施工质量

DOI:10.12417/2811-0528.26.06.007

随着城市化进程的不断推进，建筑行业的规模和复杂度逐渐增大，施工管理的难度也随之上升。尽管现代建筑施工技术逐步发展，施工管理依然面临诸多挑战。施工过程中，不仅涉及大量的人员协调，还需要应对多变的工程环境和复杂的施工要求。管理层次不清晰、沟通不畅、资源配置不合理等问题，往往导致施工进度延误、成本超支及质量问题的发生。为了解决这些困扰行业发展的难题，亟需深入分析施工管理中存在的问题，并提出针对性的改进措施，以优化管理流程、提升施工效率、确保工程质量。只有通过科学的管理模式和技术手段，才能推动建筑施工管理迈向更高水平。

1 施工管理中的主要问题分析

在建筑施工管理中，许多问题常常影响项目的进度和质量，特别是在传统管理模式下，问题尤为突出。管理层级复杂，责任划分不明确，导致沟通障碍和协作不畅，这直接影响到项目的整体推进。施工管理人员缺乏专业的管理知识和技能，现场管理不规范，使得项目中的各种问题无法及时发现和处理。例如，施工现场人员的作业不规范，工期无法得到有效控制，甚至出现偷工减料、施工质量低下的现象^[1]。由于工程项目通常跨越多个领域，涉及到大量的分包商和供应商，管理上的协调问题也频繁出现。不同团队和单位之间缺乏有效的沟通，容易造成资源配置不合理，进一步导致项目进展不顺利。信息流转不畅和监督管理不到位也使得一些隐患未能及时被排查出来，影响工程的整体质量。

施工技术的落后也是施工管理中的重要问题之一。随着建筑行业的技术进步，传统的施工方法和管理手段无法满足现代建筑施工的需求。很多施工单位仍然沿用传统的施工技术和工艺，导致资源浪费和效率低下。项目施工过程中，常常由于对新技术、新设备的了解或应用不当，出现施工质量无法保证、工期延误等现象。一些施工环节的工人没有得到系统的培训，

导致施工操作失误频繁发生。技术管理不到位，施工现场的设备无法及时进行维护和检修，也造成了设备故障频发。加上施工过程中的信息化管理尚未普及，导致信息流转和数据监控不及时，无法对施工过程中的各种情况进行实时掌控。这些因素严重制约了施工效率的提高，增加了施工过程中的不确定性。

项目成本控制不力也是建筑施工管理中的一大难题。随着建筑材料和人工成本的上升，项目成本往往无法精确控制，导致预算超支。在实际操作中，许多项目对成本的管理过于依赖粗放型管理，缺乏有效的成本控制机制。施工管理者往往无法对项目中的每一项开支做出精准的预测与调整，导致成本失控。同时，项目的进度和质量常常优先于成本的控制，施工过程中出现频繁的变更和追加工程，这些都进一步加大了项目的经济压力。在施工过程中，由于对成本核算、合同管理等方面的重视不够，导致许多潜在的经济风险未能及时识别和规避，最终影响了工程的整体效益。

2 影响施工管理效率的关键因素

施工管理效率受多种因素的影响，其中人员管理和技术应用的差距尤为显著。在许多建筑项目中，施工人员的技能水平和管理人员的决策能力对施工效率有着直接的影响。一方面，现场操作工人的专业知识和技能不到位，导致工序不规范、工作质量低下，从而延误工期。另一方面，管理人员未能有效协调各项资源和任务，导致施工进度不能按计划推进。缺乏明确的职责分配和有效的沟通机制，使得现场管理混乱，问题处理迟缓，影响了整个施工过程的顺畅性^[2]。项目中涉及的各类人员，包括施工员、技术员、质量检查员等，往往由于缺乏足够的培训和经验，难以及时发现和解决施工中的技术和管理难题，进而加重了管理难度，降低了施工管理的整体效率。

施工管理中的技术应用不足也是导致管理效率低下的重要因素。在许多建筑项目中，技术创新和信息化管理手段的运

用仍显薄弱。尽管现代建筑施工技术发展迅速,但许多施工单位仍采用传统的管理模式,缺乏对新技术的有效应用。例如,信息化管理手段未能普及到施工现场,很多施工数据未能实时记录和反馈,导致管理人员无法实时掌握项目进度和资源情况,影响了决策的科学性和及时性。施工过程中使用的设备和材料,虽然种类繁多,但许多项目缺乏高效的技术支持与更新换代,导致施工过程中频繁出现设备故障,增加了施工停工时间,延误了项目工期。随着建筑行业对施工质量和效率要求的提升,忽视新技术和新设备的使用将直接影响施工管理的整体效能。

外部环境的变化也是影响施工管理效率的一大因素。建筑施工项目通常在不同的地理和气候条件下进行,施工现场环境的变化不可预测,这对施工进度控制带来了挑战。天气、地质等自然条件的变化,可能导致施工计划的调整和工程延期。此外,政策法规的变动、社会资源的调配等外部因素,也会对施工管理效率产生影响。建筑行业的法律法规和标准常常发生变化,管理者在面对这些变化时往往缺乏充分的应对措施。政府政策、市场需求和法律环境的变化,可能影响施工材料的采购、施工工期的安排,甚至工程资金的调配,增加了管理的复杂性和不确定性。在外部因素的影响下,施工管理者不仅需要具备应急管理和风险评估的能力,还要善于调整管理策略,以应对可能出现的各种挑战,从而提高施工管理的效率和项目的完成度。

3 优化施工管理流程的策略

施工管理流程的优化需要从多个方面入手,着重提升信息流转的速度和精准度。信息化管理系统的引入是提高施工管理效率的重要手段。通过采用建筑信息模型(BIM)等先进技术,可以实现工程项目全生命周期的信息共享与实时监控。施工现场的各项数据,通过智能化系统进行实时采集和处理,能为项目经理提供准确的进度、质量、成本等信息,帮助及时发现潜在问题并采取有效措施^[3]。这种信息化的方式不仅可以减少人工操作中的错误,还能提高项目各方的协作效率,减少因信息不对称带来的决策失误。实时数据的掌握使得管理人员能够更好地协调各方资源,确保施工过程中各环节的顺利衔接,提高了整体施工流程的流畅度。

在优化施工管理流程时,精益施工管理模式的引入也是一种有效的策略。精益管理强调以最少的资源消耗和时间投入,最大化地提升施工质量和效率。通过分析每个施工环节的流程,识别其中的浪费部分,制定精细化的管理措施,优化作业方式,能够有效地提升施工效率。这一过程中,采用标准化作业流程非常重要,施工任务和操作步骤的标准化不仅能确保质量的统一性,还能减少不必要的时间浪费。通过减少不必要的

工序和冗余环节,施工管理人员能够更加高效地调度资源,并在项目执行过程中随时调整和优化管理策略,从而提高施工过程的效率和质量。

人员管理和培训的优化也是提升施工管理流程的重要方面。在施工过程中,工人和管理人员的专业能力直接影响到施工的效率与质量。加强人员的培训和技能提升,使其更加熟悉施工的各项操作流程,是提高施工效率的关键一环。除了对技术工人的培训,管理人员的决策能力和协调能力的提升也至关重要。管理人员应当具备更加精细的计划制定和应急处理能力,能够根据施工过程中遇到的实际问题,及时调整策略,确保项目按计划推进。通过定期的培训和考核,可以提高团队的整体素质,减少人为因素导致的施工延误和质量问题,从而提高整体施工管理的效率。在人员管理方面,建立明确的职责和绩效考核制度也是必要的,这有助于调动员工的积极性,提升施工队伍的执行力和合作性。

4 提升施工质量与安全管理的措施

施工质量和安全管理的提升关键在于加强对关键环节的管控和细节的严格把控。在施工过程中,质量管理不仅是对结果的监督,更应当贯穿于整个施工阶段,从原材料采购、施工工艺的选择,到施工现场的每一环节,都需要严格检查和监控。针对施工质量的保障,必须依托标准化管理,依据建筑行业的标准、法规进行操作,同时建立健全的质量检验制度^[4]。施工过程中,每一项工序都需要进行严格的验收,确保施工材料符合标准,施工技术工艺规范化,施工现场无安全隐患。在每个环节都落实到位的情况下,可以最大限度地减少质量问题的发生,避免由于质量问题导致的返工和延误。

除了施工质量的把控,施工安全管理也是不可忽视的重要环节。工地的安全隐患往往存在于施工人员的安全意识薄弱和不规范的操作中。提升施工安全管理,首先需要提高全员的安全意识和安全素质。定期开展安全培训和应急演练,提高施工人员在面对突发情况时的应对能力和自我保护能力。此外,施工现场的安全管理制度应当更加细化,建立事故隐患排查机制,对潜在的安全风险进行预测和控制。安全管理不仅要包括施工过程中的设备管理,还需对作业环境进行严格把控,例如高空作业、深基坑作业等高风险作业的安全管控。这些措施能够有效避免因管理疏漏或疏忽导致的工伤事故,确保施工安全。

加强信息化技术在施工质量和安全管理中的应用也是提升管理水平的重要途径。信息化技术的引入为施工现场的安全管理和质量控制提供了新的工具。通过物联网技术和智能监控设备,施工现场可以实现全天候的监控和数据采集。实时监测施工现场的各类安全指标,如气候条件、施工设备状态、人员

作业情况等，为管理者提供数据支持，帮助其及时发现潜在的安全隐患和质量问题。数字化管理系统能够帮助记录施工过程中的每一项数据，从而在出现质量问题或安全事故时，能够迅速追溯问题发生的根源，并及时调整方案，进行有效的整改。通过信息化手段，不仅提升了施工管理的效率，还增强了施工质量和安全管理的精细化水平。见下图：

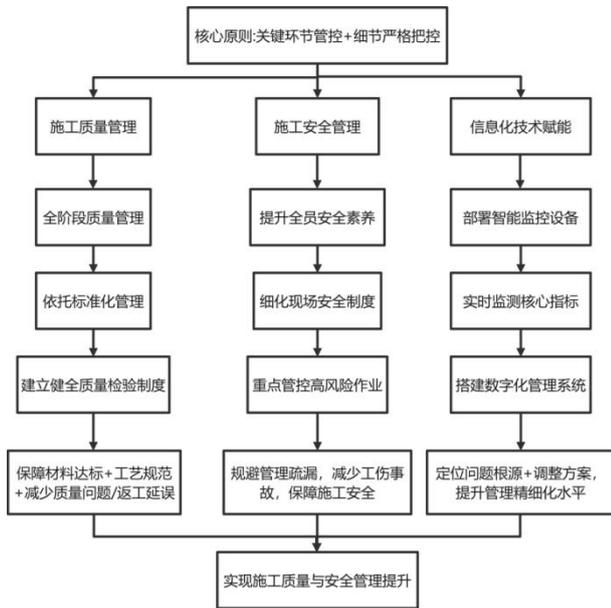


图1 提升施工质量与安全管理的流程图

5 加强施工管理的实施与监管

加强施工管理的实施与监管，首先要求在项目启动之初，就明确具体的管理目标 and 责任划分，确保每个环节都有专门的管理人员和执行团队负责。在施工过程中，管理者应制定详细的工作计划，并结合实际情况进行调整，确保每项工作都在预定的时间内完成。为了确保施工质量和进度的可控性，管理人员需要在施工现场设立专门的监管机制。通过定期的现场检查与随机抽查的方式，能够及时发现施工过程中的问题，并采取有效措施进行整改^[5]。施工项目的进度和质量应当与预算进行对比，确保项目不会出现大规模的成本超支。监理单位和管理团队要密切配合，保持信息流通，确保项目始终在可控范围内

参考文献：

- [1] 苏丽娥. 建筑工程施工中全过程造价管理控制措施研究[J]. 中国建筑金属结构, 2025, 24(24): 178-180.
- [2] 刘路路, 丁少烽, 卢波, 等. 建筑施工技术管理中项目风险识别、评估与应对措施研究[J]. 工程建设与设计, 2025, (24): 246-248.
- [3] 陆云鹏. 建筑施工现场安全管理中智慧工地的应用[J]. 智能建筑与智慧城市, 2025, (12): 140-142.
- [4] 谢林宏. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 散装水泥, 2025, (06): 210-212.
- [5] 胡兵. 建筑施工安全管理标准化体系构建与评价[J]. 陶瓷, 2025, (12): 174-176.

推进。

有效的施工管理还需要高度依赖于技术手段和信息化系统的支持。施工现场的监管不应仅仅依赖传统的人工巡查方式，现代化的技术可以大大提高管理效率和精准度。通过引入建筑信息模型（BIM）、无人机监控以及物联网等技术，施工管理者可以实时监控施工现场的每一个细节。这些技术能够提供施工进度、资源使用情况、设备运行状态等实时数据，为管理者提供准确的信息，从而使决策更加科学。在施工过程中，管理者可以根据实时数据快速做出调整，确保项目不因外部环境或人为因素的变化而发生重大偏差。这些技术的应用还使得施工过程中的各种风险更加可控，能够最大限度地避免不必要的浪费和事故。

施工管理的实施和监管还必须注重加强与外部单位的协作，形成一个高效的合作网络。建筑施工往往涉及多个分包商、供应商和监管部门，这些参与方之间的协调和合作至关重要。施工管理团队需要与这些相关方保持密切的沟通，确保各方的工作能够及时对接，避免因信息不对称或任务交接不顺畅而导致的延误或冲突。项目监管部门应加强对施工过程中的监管力度，确保施工单位严格按照规定进行操作，杜绝违规行为和安全隐患。通过加强与各方的协同合作，施工管理者能够提高项目执行的效率，确保施工质量和安全得到有效保障。加强实施和监管的最终目的是确保项目能够按时、保质地完成，同时保持良好的经济效益。

6 结语

施工管理中的问题虽然复杂，但在强化管理、优化流程和技术应用的支持下，完全可以实现有效的改进。提升施工质量与安全、加强项目监管，已成为提升施工效率和确保工程顺利完成的关键。精准的管理与创新技术的结合，不仅能解决传统施工管理中的难题，还能在提高项目效益的同时保障施工安全。未来，建筑行业应继续推动管理模式创新与技术的更新，以实现更加高效、安全的施工管理，确保每一个项目能够顺利交付并达到预期效果。