

建筑施工管理创新及绿色施工管理探微

马尚荣

新疆青格达华盛市政园林工程有限公司 新疆 五家渠 831300

【摘要】：在国家看重生态文明建设的当下，建筑施工管理创新与绿色施工管理已成为关注焦点。研究面向建筑施工行业市场竞争日益激烈的新形势，旨在初步探索建筑施工管理创新及绿色施工的实践路径。研究文献研究成果和建筑施工管理实践可知，建筑施工管理创新及绿色施工管理的重要性较为突出，可以对建筑施工全过程产生直观影响。由此可得出结论，应正视建筑施工管理创新及绿色施工管理的重要性，多维度选取更具针对性的有效路径创新有效实践。

【关键词】：建筑施工；施工管理；绿色施工

DOI:10.12417/2811-0528.26.05.057

在实际的建筑施工过程中，施工管理始终扮演着关键的角色，可以在施工设计、成本管理、质量控制等多个维度发挥支撑作用。尤其是在建筑施工行业市场竞争日益激烈的当下，施工管理可以发挥的作用更是显得十分可观，以至于越来越多的企业开始关注施工管理创新。由于环境影响已成为衡量发展质量的重要指标之一，应当着重关注建筑施工的环境影响控制，依托于绿色施工管理把控施工作业各个环节，同时确保施工管理整体可以有序实现创新。

1 建筑施工管理创新及绿色施工管理的重要性

在建筑施工过程中，管理创新与绿色施工管理的重要性不言而喻，可以从下述三个方面出发分析和解读。一是可以实现建筑施工的降本增效。施工管理创新有利于进一步控制建设施工所需投入的成本，同时跟进成本投入全过程，增强项目资金的利用率，实现建筑施工降本增效。二是可以控制建筑施工的环境影响。绿色施工管理强调在整个建筑施工过程中考虑环境保护、资源节约和生态平衡，通过科学合理的管理和技术手段，最大限度地降低环境影响^[1]。三是可以确保建筑施工安全及质量。安全生产是施工管理的重要一环，在实现创新后可以全方位确保施工安全，为施工人员提升作业质量营造有利环境。

2 建筑施工管理创新及绿色施工管理的实践路径探微

在实际地推进建筑施工管理创新并实现绿色施工管理时，应更加科学地视情况选取下述多种路径，促成有效的创新实践，为建筑施工全过程提供坚实的管理支撑，同时严格控制建筑施工实际产生的环境影响，实现高质量建设施工。

2.1 基于建筑信息模型保障设计质量

在建筑施工行业竞争越发激烈的当下，如何创新建筑施工管理显得尤为关键，具体可以尝试基于建筑信息模型保障施工设计质量，通过实现源头管理预防实际作业中可能出现的问题

^[2]。施工设计管理在建筑施工管理中占据着关键地位，创新增强设计管理可以为实际作业中的施工管理奠定基础。在信息化建设普及的当下，应充分发挥建筑信息模型在施工设计管理中的支撑作用。一是应在项目初期统一制定建筑信息模型执行计划，设定具体的建模标准，要求不同专业设计人员在相同平台下协同工作，定期在交流沟通的基础上将设计整合至建筑信息模型当中。通过确保建筑、结构、机电等专业的信息一致，可以有效地基于建筑信息模型保障施工设计的整体质量，确保后续各项施工作业可以在清晰准确的依据指导下有序推进。同时，应善用专业建筑信息模型软件的碰撞检测功能，确保设计人员在设计阶段预先确认是否存在设计冲突并调优，诸如管道穿越结构或是设备安装空间预留不足等设计层面的潜在问题。

2.2 以项目情况构建针对性管理框架

为确保建筑施工管理创新成效，还应将不同项目的情况存在差异纳入考量，通过构建更具针对性的管理框架，有效取得创新成果。一方面是管理理念。应敦促项目经理对包含绿色施工管理理念在内的管理理念创新成果保持跟进，定期组织各岗管理人员分享自身管理理念，积极推介创新理念，引导管理人员基于实际的管理经验深入学习，尝试应用于具体的建筑施工管理实践当中。由此，可以在管理团队内部营造争相创新管理理念的良好氛围，为管理创新优化奠定基础。另一方面是管理制度。项目经理应常态化跟进管理制度是否可以全面覆盖管理实践，及时发现制度漏洞并组织管理人员共同制定补充条文，通过健全管理制度指导管理人员完成工作，同时约束管理人员的工作意识和工作行为。

2.3 着重确保施工原料的选择与管理

建筑施工管理创新及绿色施工管理对促进建筑行业健康发展具有重要的意义，应着重确保施工原料的选择与管理，由此实现创新与绿色化转型^[3]。在建筑施工过程中，施工原料的质量和环保性影响较大，应着重纳入施工管理创新和绿色化转

型的考量中,有效降低建筑施工整体产生的负面环境影响。如可优先选择可再生可降解的施工原料,诸如基于木材或竹材的复合型原料,通过减少施工原料的碳足迹控制碳排放,实现绿色施工管理。在实际选择施工原料时,还应关注施工原料的环保性能,确保施工原料不至于产生过多的挥发性有机化合物。施工原料管理同样关键,应根据不同施工原料的材质与用途分析,通过区别开展库存管理减少施工原料储存期间可能产生的损耗,通过减少施工原料浪费践行绿色施工管理理念。

2.4 引入新型节能技术控制能源消耗

建筑施工需要投入大量的能源,在创新推进施工管理绿色化转型时,可以着重关注新型节能技术的引入,通过控制能源消耗降低建筑施工的环境影响。如针对建筑照明系统的构建,可以优先选购环境影响更低的LED灯具并安装,同时充分利用其优势,诸如使用寿命更长,发光亮度可调节等。同时,还可关注智慧化建设在建筑照明、空调通风等设备管理中的作用,构建一体化的智能控制平台,由平台根据建筑内部的实际情况控制能源消耗,践行绿色施工管理。同时,针对建筑施工过程中的能源供给,可以引入风能或太阳能等新能源改进现有的能源供应体系,通过减少传统化石能源的占比实现绿色施工管理。同时还可在建筑设备选型中重点考察设备是否节能高效,优先选择节能性更优的设备。

参考文献:

- [1] 廖文凯,叶仁呈.绿色施工管理在建筑施工管理中的应用分析[J].工程建设(维泽科技),2024,7(9):27-29.
- [2] 王本科.浅谈绿色施工管理理念下的建筑施工管理与创新[J].中国住宅设施,2024,(6):196-198.
- [3] 郭辉耀,武文明,李雨舟,等.建筑施工管理中绿色施工管理理念的应用[J].中国建筑装饰装修,2023,(18):84-86.
- [4] 俞建伟.基于绿色施工管理理念的建筑施工管理研究[J].工程技术研究,2022,7(17):124-126.

2.5 强化施工的环境监测与垃圾管理

在国家强调生态文明建设的背景下,应重视基于绿色施工管理理念的施工管理创新举措,从环境监测与垃圾管理两个方面出发,保障绿色施工管理真正落到实处^[4]。为创新推进建筑施工管理的绿色化转型,可以从环境监测出发,基于项目施工实际可能产生的环境影响分析,把握可能产生污染的重要节点,提前安装高性能传感器并构建物联网,同步监测多种环境参数,诸如噪声、水质、土壤以及空气质量等,及时发现可能产生污染的要素并介入控制,增强环境管理。建筑施工实践中将会大量产生建筑垃圾,还应将建筑垃圾管理纳入管理绿色化创新转型当中。具体可以分析可能产生的建筑垃圾,分类采取针对性处理措施,通过增强垃圾管理践行绿色施工管理。

3 结语

综上所述,在社会经济转向高质量发展的新形势下,建筑施工行业内部的市场竞争日益激烈,追求发展质量已成为业内共识。为确保并提升市场竞争力,应着重关注建筑施工管理,通过创新优化管理实现施工全过程的闭环管理,确保建设施工质量达到预期。建筑施工行业历来属于高污高排行业,在实际创新建筑施工管理时,一方面应从现有管理框架出发据实探索优化,另一方面则应重视绿色施工管理并尝试实践,确保建筑施工管理创新方向的有效性。