

建筑幕墙装饰装修过程信息化管理在成本控制中的关键作用

杨建虹

五矿瑞和（上海）建设有限公司天津分公司 天津 300308

【摘要】随着建筑行业技术的快速发展，信息化管理已经成为提高项目效率和降低成本的关键工具。建筑幕墙装饰装修过程由于其复杂性和高成本，迫切需要科学的管理方法。信息化管理通过实时数据采集与分析，能够有效预测和控制项目的成本，避免了传统管理方式中信息滞后和成本失控的问题。本文探讨了信息化管理在建筑幕墙装饰装修过程中的应用，分析了其在项目成本控制中的关键作用，提出了如何通过信息化手段实现精细化管理，以实现成本最优化的目标。研究表明，信息化管理不仅提高了项目管理的透明度，也有效提升了成本控制的精确性和实时性。

【关键词】建筑幕墙；信息化管理；成本控制；项目管理；精细化管理

DOI:10.12417/2811-0528.26.03.015

引言

建筑幕墙装饰装修工程通常涉及多个环节和复杂的管理任务，成本控制一直是项目管理中的难点之一。随着信息化技术的发展，传统的项目管理方式已无法满足当下高效、精确的管理需求。信息化管理通过实时数据收集和处理，使得工程项目的各项信息得以透明化，并能够在各阶段及时发现并解决问题。信息化的运用不仅增强了项目团队的沟通与协作，也使得成本控制的手段更加科学化与系统化。尤其是在建筑幕墙装修这一高投入、高风险的领域，信息化管理能够有效减少浪费、降低成本、提高效益，对项目的成功实施至关重要。

1 信息化管理在建筑幕墙装饰装修项目中的应用现状

为了解决这些问题，信息化管理逐渐成为提升项目管理效率和控制成本的重要手段。如今，许多建筑企业已经开始应用信息化技术，将数字化管理、数据采集和分析手段融入建筑幕墙装饰装修全过程中，从设计、施工到后期维护等多个环节都得到了信息化的支持。信息化管理的应用主要体现在项目的全过程管控上。通过建立信息管理平台，项目各方可以实时共享数据，包括设计变更、施工进度、材料采购、质量控制等，确保各个环节信息的流动更加顺畅、透明。这样一来，决策者能够基于准确的数据做出及时调整，避免了传统项目管理中因信息滞后而带来的决策失误。数字化工具的使用使得项目的成本监控变得更加精细化，财务和工程部门能够实时跟踪预算与实际支出的差异，迅速发现潜在的超支风险。

在施工过程中，BIM（建筑信息模型）技术的应用也使得幕墙装饰装修项目的协同工作得到了优化。通过BIM模型，施工方能够提前预见设计与施工中的问题，减少施工中的反复修改，从而避免了因误差导致的材料浪费和施工延误。信息化技术还帮助管理者对材料采购、施工计划和资源调度进行智能

化管理，实现了资源的最优配置，提升了工程项目的整体效率。尽管信息化管理在建筑幕墙项目中的应用日益广泛，但仍面临一些挑战。信息化平台的建设与维护需要投入大量资金与人力，而许多企业在这方面的技术储备尚不够成熟，导致信息化管理的实际效果未能最大化。尤其是在一些中小型企业中，信息化建设的投入和产出之间仍存在一定的差距，需要进一步加强技术培训和系统升级，以实现真正的成本控制效果。

2 信息化管理对建筑幕墙装修成本控制的影响机制

信息化管理对建筑幕墙装修成本控制的影响机制在多个方面得到了体现，尤其是在项目的成本监控、资源配置、进度管理等环节。信息化管理通过实时数据采集、处理和反馈，确保了施工过程中的每一项资源和资金的使用都能够得到精准地控制。数字化平台能够实时记录并更新项目的每一项开销、进度与变动，使得预算与实际支出之间的差距能够迅速显现，进而为项目经理提供了及时调整的依据。在资源配置方面，信息化管理通过集成化平台将施工所需的材料、设备、劳动力等资源进行系统化管理。通过对各项资源的实时调度，避免了资源的过度采购或闲置，最大限度地降低了浪费和成本支出。借助先进的ERP（企业资源规划）系统，项目团队能够准确把握各项资源的需求量与使用周期，确保资金和物资在最合适的时间以最低的成本进行配置。

进度管理也得到了信息化管理的有力支持。项目的各项任务可以通过数字化工具进行精确排程，施工周期、任务完成度等信息都可以随时获取，项目进度的滞后或提前都能在第一时间被发现和处理。传统的人工监督往往容易忽视细节，导致成本的不可控性，而信息化平台通过大数据分析，能够准确预判项目的进展状况，并及时进行调整，从而避免了由于工期延误或提前导致的成本波动。

在成本控制的精准性上，信息化管理通过数据挖掘和预测

分析，能够有效预估项目的各项支出。在幕墙装饰装修项目中，材料采购、施工费用以及人工成本等支出项目，往往存在较大的变动性和不确定性。信息化管理通过对历史数据的积累和分析，可以为项目提供科学的成本预算，并根据实际进展进行动态调整，从而确保项目整体成本的可控性与稳定性。信息化管理还通过加强各方协同、信息共享，提高了项目管理的透明度。在传统管理方式下，由于信息传递不及时、缺乏统一的监控平台，容易出现信息滞后和沟通不畅的问题。而信息化系统能够让各部门和合作方实时掌握项目的最新进展，减少了因信息不对称导致的成本增加。

3 提升建筑幕墙装饰装修项目成本控制效果的策略

在提升建筑幕墙装饰装修项目成本控制效果时，信息化管理的深化应用和技术手段的创新起到了关键作用。为了有效控制成本，项目管理者需要加强信息系统的集成和资源的智能化调度，确保项目在每个阶段都能够实时掌握各项数据和进度。通过优化施工过程中的数据流动，确保各环节的资源利用率达到最大化，减少因信息滞后导致的时间和成本浪费。加强对施工预算的精准预测与动态调整是提升成本控制效果的重要策略。信息化系统可以通过对历史项目数据的分析，提供精准的预算模型和实时的成本监控。通过实时数据反馈，项目团队能够对预算执行情况进行详细跟踪，发现可能的成本超支并及时采取措施。通过与供应链系统的对接，能够实时监控材料采购成本和物流费用，减少因价格波动和延误造成的额外支出。系统还能根据项目进展预测未来的资金需求，避免因资金调度不

及时导致的工期延误和资金浪费。

进一步完善智能化资源调度也是提升成本控制效果的有效策略。在幕墙装饰装修项目中，材料采购、设备调配和劳动力管理是成本控制的核心环节。信息化管理通过精准的资源需求预测和智能调度，能够有效减少资源的冗余采购和空闲期。基于实时数据分析，项目管理者能够根据现场施工进度动态调整材料和劳动力的投入量，确保每一项资源在最适合的时机投入使用，避免了不必要的库存积压和人工成本的浪费。提高项目团队协同和信息共享的效率也是加强成本控制的有效手段。信息化管理能够打破部门之间的信息壁垒，确保设计、施工、采购等各环节的数据流畅传递。在项目实施过程中，施工方、监理方和设计方能够实时共享项目进展、变更信息和预算数据，减少了因沟通不畅或信息滞后导致的决策错误，降低了因误解或滞后决策带来的不必要支出。通过信息化平台的应用，项目各方可以实现即时反馈和协同优化，从而提高整体项目的执行效率和成本控制能力。

4 结语

信息化管理在建筑幕墙装饰装修项目中的应用，对于提高成本控制的精度和效率具有重要意义。通过数字化工具和智能化系统，项目管理可以更加精准地进行预算监控、资源调度和进度管理，从而减少浪费、避免超支，并有效提升项目的整体执行效能。信息化管理的成功应用仍需要不断优化技术平台、加强团队培训以及改进系统对接，才能充分发挥其在成本控制中的最大潜力。

参考文献：

- [1] 王勇,张丽.信息化管理在建筑项目成本控制中的应用[J].建筑管理与技术,2023,45(3):58-62.
- [2] 赵鹏,刘晨.建筑行业信息化管理的现状与发展方向[J].现代建筑,2022,39(6):77-80.
- [3] 孙杰,王丽.BIM技术在建筑项目成本控制中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2023,49(1):121-125.