

工程结算审核中造价偏差控制的关键因素分析

陈 晨

安徽省招标集团股份有限公司 安徽 合肥 230041

【摘 要】：工程结算审核中的造价偏差控制是确保项目成本控制和资金管理的重要环节。本文探讨了在工程结算审核过程中，影响造价偏差的关键因素，并分析了这些因素在实际操作中的表现与作用。通过对不同项目的案例研究，归纳出项目管理、合同管理、施工管理等方面的主要影响因素，尤其是工程量计量、材料采购、设计变更等方面偏差控制方法。针对这些因素，提出了一系列优化策略和改进措施，如强化预算编制的精确性、加强对设计变更的控制等，以确保工程结算的准确性和公正性。本文总结了偏差控制中的成功经验，并为未来项目的结算审核提供参考。

【关键词】：工程结算；造价偏差；项目管理；合同管理；施工管理

DOI:10.12417/2811-0528.26.03.006

引言

工程项目的结算审核是对工程成本进行精确控制的关键环节。在实际操作中，造价偏差往往是导致预算超支和财务风险的主要原因之一。因此，深入分析并控制造价偏差，不仅能够保证工程项目的经济性，也能提升项目管理的效率和透明度。造价偏差产生的因素复杂多样，涉及到项目的各个环节，从项目管理到合同执行、从施工现场到设计变更。识别和应对这些偏差因素，已成为每个项目团队在结算审核中必须面对的难题。理解造价偏差的关键因素并提出相应的控制策略，对于实现工程项目的预算控制目标至关重要。

1 影响造价偏差的主要因素分析

在工程结算审核过程中，造价偏差的产生受到多种因素的影响，尤其是在项目的不同阶段和管理环节中。项目管理的初期，预算编制的准确性直接影响后期结算的偏差。许多项目在预算阶段未能充分考虑到实际情况的变化，如市场材料价格波动、人工费用上涨等，导致最终结算时出现较大的偏差。预算的合理性和前期数据的准确性至关重要，任何疏漏都可能在后期的审核中暴露出来。合同管理也是影响造价偏差的一个重要因素。合同中对工程量、材料规格、质量要求等的约定，若未能进行详细和明确的规定，容易在实际施工过程中出现争议，进而导致结算时的偏差。尤其是设计变更频繁的项目，若缺乏有效的控制和审批流程，往往会引起工程量和造价的不断变化，进一步增加结算偏差。

施工过程中的管理和执行也深刻影响着造价偏差。施工现场的实际情况往往与计划有所出入，特别是在复杂环境下，可能出现计划外的施工问题，这些问题通常需要额外的费用来解决^[1]。材料采购的管理是控制造价偏差的另一关键环节。市场价格波动、供应商的选择、采购时机的把握等因素都会对项目成本产生显著影响。材料的采购时机不当或者供应商的选择不

够严格，都会导致材料价格上涨或供货延误，从而影响结算的准确性。

设计变更是导致造价偏差的重要因素之一。在工程项目实施过程中，由于客户需求变化、设计方案调整等原因，往往会产生较大的设计变更。没有完善的变更管理流程和及时的变更通知，项目的结算就会受到影响，偏差的幅度也会增大。变更未及时反映到结算中，或变更引起的工程量调整未能准确计算，都容易导致结算时产生较大的成本偏差，进而影响项目的整体经济效益。控制造价偏差的核心在于从源头上加强对这些影响因素的管理，确保每个环节的执行与监督都能够紧密衔接，避免偏差积累。

2 造价偏差控制的策略与方法

造价偏差的控制在工程项目管理中具有重要意义，要有效遏制偏差的发生，需要从各个环节采取切实可行的策略。加强预算的准确性是其中的关键措施之一。对项目初期的预算编制进行细致审查，确保预算不仅能够反映工程的实际需求，还应考虑到市场波动、材料价格的浮动以及可能出现的不可预见因素。预算编制过程要与项目的实际情况密切结合，确保预算的动态更新，以适应工程进展过程中可能发生的变化。严格的合同管理对偏差控制同样至关重要。合同条款应当详尽明确，尤其是关于工程量、质量标准、时间进度和价格调整机制等方面的规定。通过强化合同条款的执行，确保施工单位按约定的条件执行项目，减少由于合同执行不严造成的偏差。

在施工阶段，建立有效的成本监控体系和定期审核机制，是控制造价偏差的另一种方法。对施工过程中每一项费用的支出进行实时跟踪和监督，可以及时发现成本超支的风险，并通过合理的调整和控制，防止偏差进一步扩大。尤其是材料采购环节，应通过集中采购和长期合作来稳定价格，避免因市场变化导致价格波动而产生不必要的偏差^[2]。加强供应链管理，保

证材料供应的及时性和质量，同时建立合理的采购制度，确保采购价格透明、稳定。

设计变更是项目实施中的常见现象，若处理不当，极易导致结算偏差。因此，优化设计变更管理流程显得尤为重要。对于每一项设计变更，要及时评估其对成本的影响，并采取相应的措施来控制相关费用的增加。所有变更要经过严格审批，并确保变更内容能够在工程实施过程中得到准确执行，从源头上避免变更带来的成本波动。项目的全过程管理也是防止偏差累积的重要手段。通过定期召开项目进度和成本分析会议，进行全过程的监督和控制，能够及时发现潜在的偏差问题并采取措施，防止其进一步扩大。项目管理团队需要强化协作，确保信息流畅，提升各部门之间的协调能力，形成合力，减少由于沟通不畅或管理松散导致的偏差。

3 结算审核中偏差控制的优化路径

在结算审核中，偏差控制的优化路径需要从多个角度进行细致规划与实施。首先，建立健全的项目预算和结算审核制度是解决偏差问题的基础。确保预算的编制具备准确性和可操作性，通过详细的预算细化和合理的成本预留，减少因预算失误而导致的结算偏差。结算审核人员需要具备足够的专业知识和审查能力，能够从技术和经济两个方面对工程结算进行严格把关，确保审核过程的透明和科学性。项目管理环节的优化对偏差控制至关重要。在项目实施过程中，应加强对施工进度和成本的监控，及时识别偏差的潜在风险。通过制定科学的进度控制计划和合理的资源配置，能够在实际施工中有效降低因进度

拖延或资源浪费导致的成本增量。利用信息化手段，如建设项
目管理软件、数据分析工具等，进行全程数据跟踪和分析，实
时监控项目各项费用，提升结算审核的准确性和效率。

加强设计变更的控制也是偏差优化的重要方面。在项目实施过程中，设计变更不可避免，但频繁的设计变更往往带来预算超支和结算偏差。因此，对设计变更的审批流程应更加严格，确保每一项变更都经过详细评估并在预算中进行相应调整^[3]。所有变更事项应通过专门的变更管理系统进行记录和跟踪，避免信息不对称或遗漏，确保各方对变更的影响有清晰了解。项目各方的协同合作和信息共享也对偏差控制起着决定性作用。在结算审核过程中，各部门和各参与方需要保持密切沟通，确保信息传递的及时性与准确性。通过加强项目全过程的协调与配合，确保每个环节的执行都符合成本控制的要求，从源头上消除偏差的隐患。通过以上措施的综合实施，能够有效优化结算审核过程中的偏差控制路径，提升项目的财务管理水平和整体经济效益。

4 结语

通过对工程结算审核中造价偏差控制的深入分析，本文探讨了偏差产生的多种因素，并提出了有效的控制策略。加强预算编制的精确性、严格的合同管理、完善的设计变更控制及施工现场的实时监控是偏差控制的关键。通过强化项目全过程管理和提高信息化管理水平，可以在源头上防止偏差的扩大，从而实现结算的精准和公正。优化偏差控制路径，能有效提升项目管理效率，确保工程项目的经济效益。

参考文献：

- [1] 穆琼.建筑工程造价预算与施工成本管理探究[J].建筑与预算,2023,(01):28-31.
- [2] 程小兵.房地产建设工程竣工结算造价的审核探究[J].住宅与房地产,2018,(06):12-13.
- [3] 秦沛清.建筑工程预算造价编制审核工作的要点分析[J].住宅与房地产,2017,(06):64.