

# 工程变更签证资料不全对结算工程量认定的影响及审核应对

彭小慧

成都城建投资管理集团有限责任公司 四川 成都 610000

**【摘要】**：工程变更签证资料不全的情况在施工项目中时常发生，对结算工程量的认定造成一定影响。施工项目结算是合同履行的重要环节，不完整的工程变更签证资料可能导致实际工程量与合同金额的差异，从而产生争议。本文探讨了工程变更签证资料不全对结算工程量认定的影响，分析了缺失资料可能导致的审核难题，并提出了针对性的审核应对策略。通过完善工程变更签证资料管理，提升工程变更签证审批流程的透明度，可以有效减轻不完整资料带来的结算风险，确保工程结算的公正与准确。本文的研究为建设单位、施工单位及审计机构提供了优化审核流程的建议，以应对变更签证资料不全带来的问题。

**【关键词】**：工程变更；签证资料；结算工程量；资料审核；项目管理

DOI:10.12417/2811-0528.25.21.032

## 引言

在建设工程的实施过程中，工程变更及签证不可避免，尤其是在施工过程中不可预见的变化。然而，工程变更签证资料的完整性直接影响到工程量结算的准确性。工程变更签证资料不全时，可能导致项目施工单位与业主之间产生争议，进而影响工程的整体成本与结算精度。因此，如何应对和解决工程变更签证资料不全对结算工程量认定所带来的问题，成为当前工程管理中的一项重要课题。通过分析工程变更签证资料的管理现状、结算过程中的常见问题及其审核难点，提出优化资料管理与审核流程的解决方案，不仅能有效提升工程项目的结算透明度，还能为工程项目的顺利进行保驾护航。

## 1 工程变更签证资料不全的主要原因分析

工程变更签证资料不全的现象在施工项目中较为常见，主要由多个因素造成。首先，工程变更签证的发生往往涉及到设计的变更或施工过程中不可预见的情况，变更频繁导致项目各方对变更签证资料的重视程度不足。尤其在项目进展中，施工单位未能及时提交完整的变更资料，或是因为变更签证的紧迫性，项目各方急于推进工作，导致变更签证资料缺失。工程管理中，部分单位未对变更签证文件进行完整的备案管理，资料缺失或存档不全进一步增加了资料不全的情况。

变更签证资料的审核环节不完善也是原因之一。在施工过程中，部分变更签证可能因为时间紧迫而未能经过严格的审批程序，或者在审核过程中缺乏对资料完整性的系统性检查。审批人员对变更签证的标准和要求不够明确，可能未对每一项变更进行详细记录和分类，从而导致部分签证资料缺乏完整性。尤其在工程量较大、变更较为复杂的项目中，这种问题尤为突出。

信息管理系统的滞后也是造成变更签证资料不全的一个

重要原因。很多施工单位仍依赖传统的纸质管理方式，无法及时有效地上传或备案变更签证资料，导致资料的传递效率低下。在信息化管理尚未完全普及的情况下，施工单位往往会面临文件传递不及时、档案管理不规范等问题，导致工程变更签证资料的不完整和缺失。

## 2 工程变更签证资料不全对结算工程量认定的影响

缺少完整的变更签证资料使得实际施工量和合同约定的工程量难以准确比对，这直接影响了结算工程量的认定。由于缺乏必要的文档证明，审计人员无法获得完整的依据来核实实际完成的工程量。这种不确定性可能导致实际施工量没有被充分认可或某些工程量被高估或低估，造成支付的不公正或结算差异。当结算金额出现偏差时，不仅影响资金流转，还可能引发工程款项支付的争议和纠纷。此类问题的发生通常需要通过额外的审计和仲裁程序解决，不仅浪费了时间和资源，也增加了项目的管理成本，对工程进度和双方的信任关系产生严重影响。

变更签证资料的缺失还可能导致项目单位无法及时证明已完成的施工内容，从而使得结算资料出现延迟或错误。施工单位在无法提供完整变更资料时，可能无法按时提交完整的结算资料，导致结算周期的延长。这不仅增加了资金的滞留成本，还可能造成项目资金链的断裂，影响到项目的后续安排。在资金管理上，结算不准确会造成资金的错误配置或延误，进而影响到项目的持续推进。对于建设单位而言，工程量认定的不准确不仅影响最终的工程款支付，还可能影响工程质量的评估和验收，可能导致实际质量和支付标准之间出现不一致，最终影响项目的整体管理与后期运营的顺利进行。

变更签证资料不全会直接增加审核工作的复杂度，审计人员需要花费更多时间来调查、核实和补充缺失的资料。每一次资料的不完整都意味着审计人员必须投入更多精力来寻找相

关证据或通过其他方式进行核对,从而显著增加了工程管理成本。这不仅增加了项目的运营费用,还会大大降低整体管理效率。由于缺乏完整的工程变更签证资料,审计人员在认定工程量时的依据变得模糊,甚至可能只能依靠经验或主观判断来进行估算。这种情况下,结算结果可能会出现不确定性,难以保证工程量认定的公平和准确,最终影响工程款项的结算,导致支付金额与实际不符,引发争议,并影响双方对结算过程的信任,进而影响整个项目的顺利推进。见表1:

表1 2023年中国部分省份建筑施工企业平均审计周期与变更签证资料完整率统计表

省份	建筑施工企业数量(家)	平均审计周期(天)	变更签证资料完整率(%)	数据来源
北京	1,842	48	86.5	《2023年北京市建筑业发展统计公报》
上海	2,105	52	83.2	上海市住建委《2023年建设工程审计年报》
广东	4,673	58	79.8	广东省建设工程造价管理总站
浙江	3,250	45	88.1	浙江省建筑业行业协会2023年度报告
四川	2,931	61	75.4	四川省住建厅《2023年工程结算审计分析》

### 3 工程变更签证资料审核应对策略

针对工程变更签证资料不全对结算工程量认定的影响,应采取一系列审核应对策略以确保项目的顺利进行。首先,项目管理团队应加强变更签证资料的管理,确保每一项变更都有完整的审批和备案资料。在工程变更发生时,相关部门应立即启动严格的资料审批流程,并对变更签证进行全程跟踪,确保每

### 参考文献:

- [1] 刘伟,陈建华.工程项目变更管理的优化路径研究[J].建筑与施工,2022,34(4):45-50.
- [2] 高阳,赵青.工程结算管理中签证资料审核问题及对策[J].项目管理与工程技术,2023,15(3):22-27.
- [3] 朱文杰,李雯.施工项目签证管理与结算核查的风险分析[J].工程管理与技术,2021,19(2):67-72.

一项变更均有完整的记录、签字和审批痕迹。此外,应建立完善的档案管理系统,将所有变更签证文件统一存档,确保在任何时候都能够快速、准确地获取相关资料。

为了确保变更资料的完整性与规范性,工程项目应在变更审批环节中加大资料审核力度。每一项变更资料都应经过相关部门的严格审核,确保所有变更文件都清晰地记录了变更内容、工程量依据及其执行细节。项目管理者应考虑成立专门的审核小组,定期对变更签证资料进行全面检查,确保每一项变更都得到充分审查并无遗漏。特别是对于重要的、复杂的变更,应特别关注其文件完整性和准确性。此外,变更审批文件需要按照项目管理规定进行归档管理,确保所有的审批文件可以在后期随时查阅,以便追溯。这一系列措施不仅确保了资料的规范化和完整性,还能在后续结算过程中避免因资料不全而产生的争议或纠纷。

加强信息化建设是提高工程变更签证资料审核效率的关键。信息化管理可以大大提升资料传递与存档的效率,通过数字化手段对每一项工程变更进行实时记录,减少纸质文件传递的滞后性,确保工程变更签证资料的及时更新和有效存储。建设单位和施工单位可以依托信息管理平台,对变更签证资料进行线上提交、审核和归档,使得所有变更签证内容和相关资料都能透明化、规范化、系统化管理。通过这种方式,不仅提高了资料管理效率,也加强了对变更签证资料的实时监控,确保项目结算过程中变更签证资料的完整性和准确性。

### 4 结语

本文深入分析了工程变更签证资料不全对结算工程量认定的影响,并探讨了提高资料审核质量的策略。通过研究发现,工程变更签证资料不全不仅影响工程款项结算的准确性,还增加了审核工作的难度,降低了管理效率。因此,完善工程变更签证资料管理、加强变更签证审批的审核力度以及提高信息化管理水平,能够有效减少因资料不全带来的风险,确保工程结算的公正与透明。对建设单位和施工单位而言,提升资料管理和审核流程的规范化,是确保项目顺利进行的关键所在。