

项目竣工资料编制与施工进度不同步问题的解决方法

赵莹

东方市建设工程质量安全监督站 海南 东方 572600

【摘要】：在建筑工程中，项目竣工资料的编制与施工进度不同步的问题较为普遍，容易导致资料滞后、管理混乱和竣工验收延误。针对这一问题，从施工过程管理、资料收集机制和信息化手段三个方面提出解决方法。通过在施工阶段建立同步资料收集制度、优化各环节协作机制，并引入数字化管理平台，可实现资料与施工进度的动态匹配，提高资料完整性与准确性。结合责任分工与实时监管，有助于减少返工、缩短工期并保障工程质量，为工程项目管理效率的提升提供可行路径。

【关键词】：竣工资料；施工进度；信息化管理；动态同步；项目管理

DOI:10.12417/2811-0528.25.20.047

引言

在现代建筑工程中，项目竣工资料不仅是工程质量管理的重要依据，也是竣工验收与后期运维的关键支撑。施工进度与竣工资料编制不同步的现象普遍存在，导致资料滞后、数据缺失和质量控制难度增加。随着工程规模日益扩大、施工周期复杂化，传统的人工整理和分散管理方式已难以满足高效、精准的工程要求。如何在施工过程中实现资料的动态收集与同步更新，成为提升项目管理水平和缩短工期的核心课题。

1 项目竣工资料与施工进度不同步的成因分析

在建筑工程项目管理过程中，竣工资料编制与施工进度不同步的现象普遍存在，成为影响工程质量与竣工验收效率的重要问题。由于施工阶段涉及的工序复杂，资料收集环节往往存在信息传递滞后、记录不完整和责任界定不清等情况，导致竣工资料在工程推进过程中出现明显的滞后性。施工单位在施工组织设计中未能充分考虑资料编制与现场进度的衔接问题，使得施工数据、隐蔽工程记录和质量检验文件未能随时更新，影响资料的系统性与时效性。随着项目规模的扩大与多专业协同施工的增多，这种不同步现象更加突出，对后期竣工验收和质量追溯造成潜在风险。

在施工管理过程中，竣工资料编制依赖大量过程性文件与质量控制数据，而传统的资料收集方式多依靠人工纸质记录和事后汇总，效率低下且容易造成遗漏。施工现场环境复杂，监理、施工、设计等多方单位之间缺乏高效的信息共享机制，导致施工日志、检测报告和技术交底等关键资料未能实时归档。部分项目的资料管理体系不够完善，缺少明确的进度控制节点与责任追踪制度，使得资料管理人员与施工管理人员的协作不畅，造成施工完成节点与资料形成节点之间存在明显错位，严重影响项目竣工验收的整体效率。

工程信息化水平不足也是造成不同步的重要原因。部分项

目仍沿用传统的分散管理模式，缺乏统一的数字化平台来实现资料流转与进度控制的同步管理。由于没有建立基于 BIM、ERP 或施工管理信息系统的协同机制，现场动态数据未能及时传输至资料管理端口，导致数据更新滞后。不同单位之间的信息孤岛问题进一步加剧了施工进度与资料整理的脱节，尤其在涉及隐蔽工程验收、材料检测及质量评估等关键环节时，缺少实时同步机制容易造成资料缺失和返工问题。这种管理模式不仅增加了后期资料补录的工作量，也对工程质量评估、竣工验收及后期运维带来不利影响。

2 提高竣工资料编制与施工进度同步性的有效策略

提高竣工资料编制与施工进度同步性的关键在于优化全过程管理，建立以进度为导向的资料控制机制。施工组织设计阶段应将竣工资料编制纳入总体施工计划，形成资料节点与施工节点对应的控制方案。通过在施工过程中设定资料收集和归档的时序要求，可以实现施工任务完成后相关资料的即时生成与整理，避免后期集中补录造成的信息缺失与数据不一致。应强化施工现场技术交底、质量检验和隐蔽工程验收记录的同步性，使竣工资料能够真实、完整地反映施工过程的技术参数和质量控制情况。

在施工管理体系中建立跨部门协作机制对于提升资料同步性具有重要作用。应明确施工单位、监理单位、设计单位及资料管理部门之间的职责分工，制定资料共享标准和数据交互流程，减少多方沟通障碍造成的滞后现象。通过建立联合审核制度，确保施工日志、检验批资料、试验报告等在施工完成的同时完成校验与归档，能够有效提高资料的准确性和时效性。应在工程质量管理体系中引入动态监管措施，对资料编制进度进行实时跟踪与监督，确保施工进度与资料形成保持一致，降低返工与遗漏的风险。

信息化技术的应用是实现竣工资料与施工进度同步的核心手段。利用 BIM 技术、工程项目管理系统（PMIS）及移动

终端等数字化工具,将施工进度计划与资料管理系统深度集成,可实现施工数据、检测结果和设计变更信息的实时上传与同步更新。通过建立统一的信息管理平台,施工各方能够在同一数据环境下协同作业,确保资料流转高效透明。结合大数据分析 with 云端存储技术,可以对竣工资料进行动态管理和自动归档,有效提升数据完整性与可追溯性。数字化管理不仅提高了施工效率,也为工程竣工验收与后期运维提供了坚实的数据支撑。

3 动态管理下竣工资料与施工进度协同机制构建

在建筑工程项目中,构建动态管理下竣工资料与施工进度协同机制的核心在于实现施工过程信息的实时采集、传递与更新。通过建立基于进度导向的动态数据管理模式,将施工节点计划、质量检测记录、隐蔽工程验收数据与竣工资料同步关联,能够确保资料的生成、审核与归档与现场施工同步进行。动态管理要求在施工过程中利用实时监测手段,将施工任务的完成情况、工序验收信息和试验检测结果及时反馈至资料管理系统,避免因延迟录入造成的资料缺失与信息不一致问题。这种机制不仅提升了资料的准确性和完整性,也为竣工验收及后期质量追溯提供了可靠的数据基础。

实现竣工资料与施工进度协同的动态管理,还需要建立高效的信息共享与多方协作机制。施工单位、监理单位、设计单位及资料管理部门应在统一的信息管理平台上实现数据互通,确保各环节资料能够在同一数据库中同步更新。通过设置进度同步控制节点,将施工日志、检验批记录、施工影像资料、试验报告等关键数据按照工程进度自动推送到共享平台,有助于消除信息孤岛和资料延迟的情况。多方协同还能实现资料交互

的即时性,减少重复录入与多次核对的工作量,提升竣工资料编制与施工进度匹配的精度。针对重要隐蔽工程、质量关键点和设计变更等高风险环节,通过在线审批与联合校验方式,可以有效避免资料遗漏和数据差错,确保竣工资料在动态更新中保持权威性与可追溯性。

在动态管理模式下,数字化技术的深度应用是竣工资料与施工进度协同机制构建的关键支撑。依托 BIM 技术、工程项目管理系统(PMIS)、移动终端和云端平台,可以实现施工现场数据的自动采集与实时传输。通过在 BIM 模型中叠加施工进度信息与竣工资料,可对施工过程进行可视化监控,实现工序进度与资料生成的精准映射。结合大数据分析技术,可对资料的完整性、实时性和准确性进行智能评估,并自动生成进度偏差报告,辅助项目管理人员及时调整施工与资料编制计划。借助云端共享和移动化管理,实现跨区域、多单位的高效协作,确保各阶段资料与施工任务高度同步。这一协同机制在动态管理的支持下,显著提升了项目管理水平,为工程竣工验收、质量评估及后期运维提供了坚实的数据基础。

4 结语

在工程项目管理中,竣工资料与施工进度同步性直接影响工程质量、竣工验收效率及后期运维管理。通过建立动态管理机制、优化多方协作流程、完善资料收集体系,并引入 BIM、PMIS 等信息化技术,可有效实现施工进度与资料编制的实时匹配。资料管理数字化、信息共享高效化与进度控制精细化的结合,为提升工程项目综合管理水平提供了可行路径,也为后续质量追溯与档案管理奠定了坚实基础。

参考文献:

- [1] 王建军.建筑工程竣工资料管理与施工进度协调研究[J].建筑技术,2022,53(4):112-116.
- [2] 刘志强.基于 BIM 技术的竣工资料动态管理方法[J].土木工程与管理学报,2021,38(2):87-92.
- [3] 张海峰.建筑施工项目资料同步化管理的实践与探索[J].施工管理研究,2023,35(5):145-149.