

# 建筑工程施工阶段成本控制存在的问题及对策

陆玉峰

新疆裕强建筑安装有限责任公司 新疆 图木舒克 843900

**【摘要】：**建筑工程施工阶段是成本消耗的核心环节，直接决定项目整体经济效益与盈利水平，做好该阶段成本控制是建筑企业提升核心竞争力的关键举措。当前，我国建筑工程施工阶段成本控制仍面临管控体系不完善、资源配置不合理、成本核算不精准、人员管控意识薄弱等诸多问题，导致成本超支现象频发，制约企业可持续发展。基于此，本文结合建筑工程施工阶段的核心特征，系统剖析成本控制存在的主要问题，针对性提出优化管控体系、科学配置资源、完善核算机制、强化人员素养等解决对策，以期为建筑企业规范施工成本管控、降低成本损耗、提升项目盈利空间提供理论参考与实践借鉴，助力建筑行业高质量发展。

**【关键词】：**建筑工程；施工阶段；成本控制；问题及对策

DOI:10.12417/2811-0536.26.09.053

## 前言

随着建筑行业市场化竞争日益激烈，行业利润空间逐渐压缩，成本管控能力已成为建筑企业立足市场的核心竞争力。施工阶段作为建筑项目从设计落地到竣工交付的关键环节，涉及人工、材料、机械等多项成本投入，环节繁杂、影响因素众多，成本控制难度较大。当前，多数建筑企业虽重视成本管控工作，但在施工阶段仍存在管控理念滞后、管控措施不到位等问题，导致成本管控流于形式，不仅增加项目建设成本，还可能影响施工进度与工程质量。基于此，深入探究建筑工程施工阶段成本控制的现存问题，构建科学有效的应对策略，对优化企业资源配置、降低成本风险、提升项目综合效益具有重要的现实意义，也是推动建筑行业规范化、精细化发展的必然要求。

## 1 建筑工程施工概述

### 1.1 建筑工程施工阶段核心内涵

建筑工程施工阶段是衔接设计阶段与竣工交付阶段的核心环节，是将设计图纸转化为实体建筑的具体实施过程，涵盖施工准备、工序施工、质量验收、安全管控等多个细分环节。该阶段具有工期长、工序繁杂、资源消耗大、涉及主体多等特点，既是工程质量与施工安全的把控关键，也是成本消耗的主要阶段。施工阶段的成本管控效果直接关联项目的盈利水平，甚至影响建筑企业的市场口碑与长远发展，因此需将成本管控贯穿施工全流程，实现精细化管控。

### 1.2 建筑工程施工阶段成本控制核心内容

建筑工程施工阶段成本控制以降低成本损耗、提升资源利用率为核心目标，围绕各项成本投入开展全流程管控，核心内容包括人工成本、材料成本、机械成本及其他间接成本的管控，具体内容如图1所示：



图1 施工阶段成本控制核心内容

## 1.3 建筑工程施工阶段成本控制重要意义

做好建筑工程施工阶段成本控制，对建筑企业、项目建设及行业发展均具有重要意义。首先，对企业而言，科学的成本管控能够降低项目建设成本，拓宽利润空间，提升企业的市场竞争力与抗风险能力，为企业后续项目投资与发展奠定基础；其次，对项目建设而言，成本管控与工程质量、施工进度密切相关，合理的成本管控能够避免因成本压缩导致的质量隐患，同时优化资源配置，保障施工进度有序推进，实现项目质量、进度与成本的协同管控；再次，对行业而言，普遍提升施工阶段成本管控水平能够推动建筑行业摆脱粗放式发展模式，走向精细化、规范化发展，促进行业资源优化配置，推动建筑行业高质量可持续发展。最后，有效的施工成本管控能助力企业应对市场价格波动、政策调整等外部风险，优化资金周转效率，减少资金占用压力，为企业实现规模化、多元化发展提供资金保障，彰显企业精细化管理实力。

## 2 建筑工程施工阶段成本控制存在的主要问题

### 2.1 成本管控体系不完善，责任划分不清晰

当前，多数建筑企业尚未建立完善的施工阶段成本管控体系，管控流程缺乏规范性与系统性，导致成本管控工作流于形式。首先，部分企业沿用传统的成本管控模式，管控理念滞后，未结合项目实际情况制

定针对性的管控方案,且管控流程缺乏闭环管理,从成本预算、执行到核算、整改的各个环节衔接不畅,存在管控漏洞。其次,成本管控责任划分不清晰,未明确各部门、各岗位的成本管控职责,导致出现成本超支、浪费等问题时,无法精准追责,各部门之间相互推诿扯皮,难以形成管控合力。最后,部分企业未建立健全成本管控考核机制,缺乏有效的激励与约束措施,员工参与成本管控的积极性不高,进一步弱化了成本管控效果。

## 2.2 资源配置不合理,成本损耗严重

资源配置不合理是施工阶段成本控制突出问题,主要体现在人工、材料、机械三大核心资源的配置上。首先,在人工配置方面,部分企业存在人员冗余或专业技能不匹配的问题,一方面多余人员导致人工成本浪费,另一方面专业技能不足的人员易出现施工失误,增加返工成本与工期延误成本;其次,在材料配置方面,采购环节缺乏科学规划,未结合施工进度与材料需求量制定采购计划,易出现材料积压或短缺问题,材料积压导致资金占用与仓储成本增加,材料短缺则会影响施工进度,增加赶工成本。同时,材料使用过程中缺乏有效的管控措施,浪费、损耗现象严重,进一步提升材料成本;最后,在机械配置方面,机械设备租赁与使用缺乏统筹规划,存在设备闲置、使用效率低下等问题,且设备维护保养不到位,易出现设备故障,增加维修成本与工期延误成本。

## 2.3 成本核算不精准,管控缺乏数据支撑

成本核算是施工阶段成本控制的基础,精准的成本核算能够为成本管控决策提供可靠的数据支撑,但当前多数建筑企业的施工成本核算工作存在诸多问题,核算精准度不足。首先,部分企业的成本核算方法较为落后,沿用传统的核算模式,未结合施工项目的复杂性与特殊性优化核算流程,导致核算内容不全面、核算数据不准确,无法真实反映项目的成本消耗情况;其次,成本核算与施工进度不同步,部分企业存在滞后核算的问题,无法及时发现成本超支隐患,难以开展针对性的管控措施;最后,核算人员专业素养不足,对施工流程、成本构成的了解不够深入,易出现核算失误,进一步影响成本核算的精准度,导致成本管控缺乏有效的数据支撑,管控效果大打折扣。

## 2.4 管控意识薄弱,专业管控能力不足

施工阶段成本管控意识薄弱是制约成本管控效果的重要因素,主要体现在企业管理层与基层施工人员两个层面。首先,在管理层层面,部分管理人员对成

本管控的重要性认识不足,过于注重工程质量与施工进度,忽视成本管控工作,甚至存在“重施工、轻管控”的理念,导致成本管控工作无法有效推进;其次,在基层施工人员层面,多数员工缺乏成本管控意识,认为成本管控是管理层与核算人员的职责,与自身无关,在施工过程中随意浪费材料、闲置设备、拖延工时,进一步增加成本损耗;最后,成本管控人员专业能力不足,部分管控人员缺乏系统的成本管控知识与施工管理经验,无法制定科学合理的管控方案,也难以精准识别与解决施工过程中的成本管控问题,导致成本管控工作缺乏专业性与针对性。

# 3 建筑工程施工阶段成本控制问题的解决对策

## 3.1 完善成本管控体系,明确管控责任

针对成本管控体系不完善、责任划分不清晰的问题,建筑企业需构建完善的施工阶段成本管控体系,实现全流程、精细化管控。首先,优化管控流程,结合项目实际情况制定针对性的成本管控方案,明确成本预算、执行、核算、整改等各个环节的工作要求与操作标准,形成闭环管理,堵塞管控漏洞;其次,明确管控责任,建立“全员参与、层层负责”的责任体系,将成本管控责任细化到各部门、各岗位,明确每个岗位的管控职责与考核标准,确保出现成本问题时能够精准追责,形成管控合力;最后,健全考核激励机制,将成本管控效果与员工薪酬、晋升挂钩,设立成本管控奖励基金,对管控成效显著的部门与个人给予表彰奖励,对成本浪费严重的给予处罚,充分调动员工参与成本管控的积极性与主动性。

## 3.2 优化资源配置,减少成本损耗

优化资源配置是降低施工阶段成本损耗的关键,需围绕人工、材料、机械三大核心资源开展精细化配置与管控。首先,在人工配置方面,结合施工进度与工序需求,科学制定人员配置计划,精简冗余人员,选拔专业技能匹配的施工人员,同时加强员工培训,提升员工专业技能与工作效率,减少施工失误与返工成本;合理安排工时,优化薪酬分配方案,实现人工成本的合理管控;其次,在材料配置方面,建立科学的采购机制,结合施工进度与材料需求量制定精准的采购计划,选择性价比高的供应商,降低采购成本。同时,加强材料运输与仓储管控,减少材料运输损耗与仓储积压,建立材料领用登记制度,规范材料使用流程,杜绝材料浪费;最后,在机械配置方面,统筹规划机械设备的租赁与使用,根据施工工序需求合理调配设备,提升设备利用率,减少设备闲置;加强设

备维护保养,建立定期维护保养制度,及时排查设备故障,降低维修成本与工期延误成本。

### 3.3 完善成本核算机制,提升核算精准度

精准的成本核算是成本管控的基础,建筑企业需完善成本核算机制,提升核算精准度,为成本管控提供可靠的数据支撑。首先,优化成本核算方法,结合施工项目的复杂性与特殊性,采用精细化核算模式,拓宽核算范围,将人工、材料、机械、间接成本等全部纳入核算体系,确保核算内容全面完整;其次,推动成本核算与施工进度同步,建立实时核算机制,及时收集施工过程中的成本消耗数据,精准核算各工序、各阶段的成本支出,及时发现成本超支隐患,为针对性管控提供数据支持;最后,提升核算人员专业素养,加强对核算人员的培训,重点提升其成本管控知识、施工流程认知与核算技能,规范核算流程,减少核算失误,确保成本核算数据的真实性与准确性。

### 3.4 强化管控意识,提升专业管控能力

强化全员成本管控意识,提升专业管控能力,是推动施工阶段成本管控工作落地见效的重要保障。首先,在意识提升方面,加强成本管控宣传培训,覆盖企业管理层与基层施工人员,普及成本管控知识与重要意义,摒弃“重施工、轻管控”的落后理念,让员工认识到成本管控与自身利益的关联,树立“全员管控、全程管控”的理念,自觉参与到成本管控工作中;

其次,在专业能力提升方面,加强对成本管控人员的专项培训,重点提升其管控方案制定、成本风险识别、问题解决等能力,鼓励管控人员深入施工一线,了解施工流程与成本消耗情况,制定更具针对性的管控措施。同时,引进专业的成本管控人才,优化管控团队结构,提升整体管控水平;最后,可借鉴行业内先进的成本管控经验,结合企业自身实际优化管控模式,提升成本管控的专业性与有效性。

## 4 结语

总之,建筑工程施工阶段成本控制是一项系统性、综合性的工作,贯穿施工全流程,涉及人员、材料、机械等多个方面,直接影响项目的盈利水平与企业的市场竞争力。当前,施工阶段成本控制仍面临管控体系不完善、资源配置不合理、成本核算不精准、管控意识薄弱等问题,制约了成本管控效果的发挥。建筑企业需立足自身实际,正视现存问题,通过完善成本管控体系、明确管控责任,优化资源配置、减少成本损耗,完善核算机制、提升核算精准度,强化管控意识、提升专业管控能力等针对性对策,推动施工阶段成本管控向精细化、规范化发展。唯有做好施工阶段成本管控工作,才能有效降低成本损耗,优化资源配置,实现工程质量、进度与成本的协同提升,拓宽企业利润空间,推动建筑企业高质量可持续发展,助力建筑行业转型升级。

## 参考文献:

- [1] 李敏.J公司X建筑工程施工阶段成本控制研究[D].山西:太原理工大学,2024.
- [2] 秦盼盼.建筑工程施工阶段成本控制与管理[J].建筑·建材·装饰,2024(24):34-36.
- [3] 郭杰.建筑工程施工阶段成本控制方法优化[J].建筑与施工,2025,4(4):43-44.
- [4] 庞玥.建筑工程施工阶段成本控制与管理策略研究[J].建筑与施工,2024,3(5):15-16.
- [5] 杨全英.建筑工程施工阶段成本控制研究[J].大市场,2024(34):34-36.