

全过程工程咨询模式在土建工程造价管理中的实践研究

黄 韬

惠东县至正建设工程有限公司 广东 惠州 516300

【摘 要】：全过程工程咨询模式在土建工程项目中越来越被广泛应用，尤其在造价管理环节中，其作用尤为显著。该模式通过集成规划、设计、施工和监理等多方面服务，有效优化了项目的全过程管理，使得造价控制变得更加精准与高效。通过系统分析全过程工程咨询的实施步骤及其对造价管理的影响，研究表明，该模式能够提升项目造价预算的准确性，降低成本超支的风险，并在项目实施中对资源配置与资金使用进行科学管控。这种模式在提高土建工程项目造价透明度与决策支持能力方面起到了重要作用，推动了造价管理方式的创新与进步。

【关键词】：全过程工程咨询；土建工程；造价管理；项目管理；成本控制

DOI:10.12417/2811-0536.26.08.090

引言

在土建工程项目中，造价管理一直是确保项目成功的关键因素之一。随着工程项目的复杂性和规模不断扩大，传统的造价管理方法面临着越来越多的挑战。全过程工程咨询模式应运而生，它通过全面集成项目各个环节的管理，提供了一个更加科学的造价控制路径。该模式不仅提高了项目实施的效率，也确保了从设计到施工各阶段的造价透明度与可控性。在此背景下，研究全过程工程咨询模式在土建工程造价管理中的实际应用显得尤为重要。探索这一模式如何帮助解决造价管理中的痛点问题，将为行业带来新的视角与发展机会。

1 土建工程造价管理中的挑战

在土建工程的造价管理过程中，面临着一系列复杂的挑战。随着建筑工程规模的不断扩大，项目的复杂性、施工周期的延长以及不同阶段的多重因素相互交织，传统的造价管理方式逐渐暴露出难以满足当前需求的短板。造价预算在初期阶段往往因设计变更和规划调整而不准确，造成了工程造价的超预算现象，这一问题尤其在项目的中后期较为严重^[1]。土建工程通常涉及多个分包商和施工队伍，管理层在资源协调和进度控制方面存在难度，致使项目的预算偏差和实际成本之间差距加大，无法做到精准预测与实时控制。

土建工程项目普遍存在工程量清单不完备、现场施工管理不规范、材料采购缺乏统一监管等问题。清单编制的误差、施工图纸与现场条件不匹配以及现场工程量变动，都对成本的控制带来了不小的压力。工程进度的滞后或意外停工，通常会导致工期延长，进一步增加了项目的造价支出。尤其是对于大规模土建项目，预算与实际执行之间的偏差往往超过了最初预

期。这种不可控的变化使得项目的造价管理面临巨大的挑战，尤其是在预算调整、资金调度、成本预测和风险防范等方面，管理人员需要更加精准的工具和方法来应对这些难题。

土建工程项目的另一大挑战来源于缺乏有效的沟通与协调机制。各方利益相关者如设计单位、施工单位、监理公司等存在一定的信息壁垒，尤其是在跨部门合作中，信息流转的不畅容易导致数据的失真，进而影响到造价管理的精度。监理与施工单位之间的沟通不够及时、有效，往往在项目实施过程中没有做到及时的造价控制和成本预测。土建工程的周期较长，变化因素多，造成了在实施过程中常常出现计划赶不上变化的局面。项目中期经常会出现设计变更、材料采购变动等影响工程造价的情况，而这些变化往往没有得到及时的反映和调整，造成了预算偏差的加大。面对这些问题，传统的造价管理模式已经无法有效应对工程实践中的复杂局面，迫切需要一种更加系统化和全面化的解决方案。

2 全过程工程咨询模式的核心优势

全过程工程咨询模式通过整合规划、设计、施工、监理等环节，打破了传统项目管理中各方分工过于独立的问题，使得各个环节能够更加紧密地协同合作。这种模式通过从项目初期到竣工后的全生命周期管理，确保了项目目标的全程可控。在工程造价管理中，全过程工程咨询为预算编制、造价控制、成本优化提供了更为精准的指导^[2]。由于各个环节的工作紧密衔接，工程项目中的资金使用、进度管理以及资源分配等方面，都能够得到更加精确的把控，从而有效降低了工程过程中常见的预算超支现象。全过程工程咨询模式通过全面监控项目实施中的各个细节，能够在初期阶段识别潜在的风险，并采取措施予以规避，确保

项目能够按照既定的预算和计划顺利推进。

项目的风险管理和成本控制是全过程工程咨询模式的一大优势。在传统的土建项目管理中,往往难以做到对风险的有效预测和把控。随着项目的推进,设计变更、工期延误、材料采购不当等问题时常出现,导致项目的预算难以控制。而全过程工程咨询模式通过全方位的参与和提前预判,使得风险管理更加系统化和科学化。在项目的每个阶段,咨询团队都能够及时识别并报告潜在的风险点,结合项目的实际情况制定相应的调整方案,这样能够避免许多传统管理中因信息滞后或决策失误所带来的风险。成本控制的手段也更为灵活,结合数据化的管理工具,咨询团队能够实时掌控工程的每一笔支出,确保每项资金使用都有明确的依据和合理的规划。

全过程工程咨询模式还突出了信息化和透明化的特点,这在土建工程项目的管理中显得尤为重要。在传统的管理模式下,由于信息流转不畅,决策的制定往往基于局部信息或者滞后的数据,导致了决策的失误和造价控制的难度。而在全过程工程咨询模式中,项目的每个环节都能够实现信息的实时共享,所有参与方的工作进展都能够在统一的平台上进行透明化管理。通过这一模式,项目参与方能够及时获取到工程进度、成本支出、质量控制等方面的实时信息,从而为决策提供更有力的支持。这种高度的信息化管理,有助于提高项目的透明度,增强项目各方的协作意识,最终提高项目管理的整体效能。

3 全过程工程咨询如何优化造价控制

全过程工程咨询模式通过精细化管理,在土建工程的各个阶段对造价进行实时监控,优化了整个项目的成本控制。传统的造价管理往往依赖于单一阶段的预算控制,然而在项目实施过程中,由于信息不对称或协调不足,造价的控制效果有限。而全过程工程咨询模式的引入,使得造价控制贯穿项目的设计、施工、监理等每个环节,确保了造价目标的实时反馈和调整^[3]。这种模式不仅仅停留在造价预算编制阶段的精准性,更加强调了整个执行过程中对成本变化的动态调整能力。通过集成各方资源,咨询团队可以及时识别潜在的造价风险,并根据项目的实际需求及时优化调整预算,减少不必要的资金浪费。

全程造价控制的一个核心优势在于全过程工程咨询能够在项目的初期就进行系统的可行性研究与造价预测,为项目设定合理的成本目标。在设计阶段,结合项目的规模、功能需求及施工条件,咨询团队能够

进行详细的造价分析和预测,确保预算的科学性和可操作性。与传统模式下的造价管理不同,全过程工程咨询在设计阶段就充分考虑了施工阶段的实际情况,通过优化设计方案,避免后期因设计变更导致的额外成本。通过这种方式,项目的每个设计决策都会综合考虑到成本效益,从源头上控制了造价的风险。

在项目的施工和执行过程中,全过程工程咨询通过对项目进度的严格监控和对资源的合理配置,进一步加强了对造价的控制。施工阶段的费用支出主要来源于人力、材料和设备的消耗,而这些费用通常具有很大的波动性。在传统的管理模式下,施工过程中经常会出现材料采购不及时、劳动力使用不合理等问题,导致成本增加。全过程工程咨询通过对施工流程的全面监管,能够实时对资源的使用情况进行监控,确保每一项支出都能精确控制在预算范围内。通过精确的资源调配和对现场施工过程的管控,不仅提高了施工效率,也有效地降低了不必要的造价支出。施工过程中对合同的严格管理和监督,减少了变更和索赔的可能,进一步强化了项目的造价控制力度。

4 实施全过程工程咨询的关键环节

在实施全过程工程咨询模式时,项目的规划阶段是一个至关重要的环节。通过对项目初期进行全面的可行性分析和设计评审,咨询团队能够为项目设定清晰的目标,并为后续的造价控制、进度管理等提供坚实的基础。在规划阶段,团队需要深入研究项目的地理位置、功能需求、建筑标准等因素,合理评估可能影响项目造价的变量^[4]。通过科学的造价预测和全面的风险评估,项目的各项指标能够在最初阶段就得到精确控制,从而为后续工作奠定了财务可行性和实施基础。在此过程中,信息的共享和沟通机制至关重要,只有各方人员协调一致,才能确保规划方案的准确性和执行的高效性。

项目设计阶段是全过程工程咨询模式中的另一个关键环节。设计阶段不仅仅是对建筑外观和功能的规划,更是影响项目造价控制成败的核心时期。在这一阶段,咨询团队需要根据项目的预算、设计要求及施工条件,提供优化设计方案,确保设计方案符合成本控制的要求。通过与设计单位的紧密协作,咨询团队能够在设计的早期阶段就发现潜在的成本风险,并提供相应的优化方案。设计阶段的多次审查与反馈,使得每个设计决策都能经过多次评估,从而有效避免设计变更和后期施工过程中频繁调整所带来的额外成本。全面的设计优化不仅能够确保工程质量,还能最大限度地减少浪费,从源头上提升造价控制的精度。

施工阶段的控制是全过程工程咨询的另一个重要环节。在这一阶段,项目的实际施工进度和资源调配对造价管理产生直接影响。施工过程中,资源的有效配置和调度成为决定工程成本是否能控制在预算范围内的关键因素。在实施全过程工程咨询时,项目管理团队需要实时监控各项施工活动,确保材料采购、设备使用、人力资源等方面的高效利用。同时,项目经理和咨询团队需要对施工进度进行严格跟踪,确保按计划完成各阶段任务,避免工期延误和资源浪费。施工阶段的严格管理不仅能够降低成本,还能有效减少不可预见的变化对预算的影响。通过现场施工质量的监管和成本控制,项目的总体造价可以在执行过程中得到精细化的控制。

5 提升土建项目造价管理的路径与方法

提升土建项目造价管理的关键在于建立科学的预算编制与动态调整机制。传统的预算编制往往只关注初期的设计阶段,而忽视了项目实施过程中可能出现的变化和不确定因素。通过引入全过程工程咨询模式,可以在项目初期进行更为精准的造价预测,并通过对项目各阶段的实时监控,进行动态调整^[5]。在设计阶段,应结合项目的具体需求和施工条件,合理估算各项成本,同时设定一定的弹性空间,以应对可能出现的设计变更和施工中的不可预见因素。通过实施更加灵活且可调的预算体系,能够有效应对工程项目在不同阶段中造价的不确定性,确保项目在预算范围内顺利推进。

加强成本控制与资源优化是提升土建项目造价管理的另一条有效路径。在土建项目的实施过程中,资源的调配与管理对造价的影响尤为重要。为了确保项目在施工阶段不超出预算,需建立科学的资源调配机制,确保人力、物力、财力的高效使用。通过对施工现场的实时监控和分析,能够发现不必要的资源浪费

或低效环节,及时进行优化调整。结合项目的实际进展情况,采用先进的项目管理软件和信息化工具,可以实时跟踪各项支出,确保每一笔资金都能用在刀刃上。进一步来说,优化材料采购、设备使用和人员安排等方面的管理,能够有效地减少由于计划滞后或资源配置不当所造成的成本超支。

建立高效的沟通协作机制也是提升土建项目造价管理的必要手段。在传统的项目管理模式中,各方之间的信息传递存在滞后或不畅的情况,往往导致造价控制不及时,进而影响项目进度和成本。在实施全过程工程咨询时,通过加强各参与方之间的协调和沟通,确保设计、施工、监理等各方能够在相同的平台上共享信息,做到信息流通无阻。这种信息透明化管理方式不仅有助于提高项目各方的协作效率,还能及时发现并解决造价管理中的问题。通过引入定期检查和反馈机制,各方能够在项目执行过程中发现潜在的造价风险,并采取措施进行调整,最终确保项目能够按照预算要求顺利完成。通过科学的沟通机制,土建项目的造价管理能够更加精细化,进一步提升项目的管理水平。

6 结语

全过程工程咨询模式在土建项目的造价管理中发挥了至关重要的作用。它通过精确的预算编制、动态的成本控制以及高效的资源调配,为项目提供了全方位的支持。优化设计阶段的造价预测和施工过程中对资源的科学管理,确保了工程能够在规定的预算内顺利完成。同时,信息化和透明化管理也提升了各方协作的效率,减少了不必要的成本浪费。全过程工程咨询不仅提高了土建项目的造价管理水平,还有效推动了项目管理的精细化和科学化,成为现代土建工程不可或缺的管理模式。

参考文献:

- [1] 许木霞.全过程工程咨询模式下建筑施工管理项目创新策略[J].建设机械技术与管理,2025,38(06):141-143+146.
- [2] 潘爱兰.全过程工程咨询模式下的造价控制策略[J].城市开发,2025,(24):133-135.
- [3] 黄雄鸣.全过程工程咨询模式下监理职能转型研究[J].新疆钢铁,2025,(04):221-223.
- [4] 张昌勤.全过程工程咨询模式下的项目安全管理[J].建设监理,2025,(12):21-23.
- [5] 侯培久.土建工程领域混凝土施工技术创新与应用研究[J].城市建设理论研究(电子版),2025,(31):121-123.