

EPC 模式下建筑工程造价咨询服务体系构建

章旭琳

浙江中达工程造价事务所有限公司 浙江 杭州 311300

【摘要】：EPC 模式推动建筑工程由传统分段管理向全过程一体化管理转变，对造价咨询服务提出更高要求。当前工程造价咨询在 EPC 项目中仍存在服务介入滞后、协同机制不足及全过程控制能力薄弱等问题，难以适应总承包管理需求。构建适应 EPC 模式的建筑工程造价咨询服务体系，强化前期决策、设计优化与施工阶段成本控制的协同管理，成为提升项目投资效益的重要路径。通过整合全过程造价管理理念，完善咨询服务内容与运行机制，可实现成本、进度与质量的综合协调，为工程项目精细化管理提供有效支撑。

【关键词】：EPC 模式；工程造价咨询；全过程造价管理；成本控制；服务体系

DOI:10.12417/2811-0536.26.06.098

引言

建筑业发展方式的转型使工程项目管理逐渐向集成化与全过程化方向迈进，EPC 总承包模式在大型基础设施和公共建筑项目中得到广泛应用。在该模式下，设计、采购与施工深度融合，项目成本控制的复杂性显著提高，传统以阶段性服务为主的造价咨询方式已难以满足管理需求。造价咨询机构如何在项目全生命周期中发挥专业价值，成为行业关注的重要问题。构建科学完善的 EPC 模式下造价咨询服务体系，不仅有助于提升工程投资控制水平，也对推动工程管理模式创新具有重要意义。

1 EPC 模式下建筑工程造价咨询服务面临的问题

EPC 总承包模式将设计、采购与施工环节高度整合，对项目成本控制的时效性和系统性提出了更高要求，但当前建筑工程造价咨询服务在实践中仍存在明显的不适应现象。部分造价咨询机构仍沿用传统分段造价管理模式，服务内容多集中于工程量清单编制、结算审核等后端环节，对项目前期投资决策、方案比选及设计阶段成本控制参与不足，导致造价咨询在项目全过程管理中的作用难以充分发挥。在 EPC 项目中，总承包单位通常承担设计优化与施工组织的综合管理职责，如果造价咨询未能在前期阶段深度介入，往往难以实现对项目投资规模与目标成本的有效约束。

在项目实施过程中，EPC 模式强调设计与施工的协同推进，但造价咨询服务在信息共享与协同管理方面仍存在不足。一些项目中，造价咨询单位与设计单位、施工单位之间缺乏高效的信息沟通机制，成本数据、设计变更及工程量动态变化难以及时反馈，导致成本控制措施滞后，影响投资管理的科学性^[1]。部分咨询机构在 BIM 技术应用、全过程造价管理以及动态

成本分析方面的能力仍较为薄弱，对设计优化所带来的成本变化缺乏系统化评估，难以为项目管理决策提供及时、准确的数据支撑。

EPC 项目风险结构更加复杂，而现有造价咨询服务在风险识别与成本风险管控方面仍有提升空间。设计变更、材料价格波动以及施工方案调整等因素都会对工程投资产生直接影响，但部分造价咨询服务仍停留在静态造价控制层面，对工程造价动态监测、风险预警和投资偏差分析关注不足。缺乏系统化的全过程成本管理机制，使得造价咨询难以在项目实施过程中发挥持续性的成本调控作用，也在一定程度上制约了 EPC 模式下工程投资效益的实现。

2 EPC 模式下建筑工程造价咨询服务体系构建路径

在 EPC 总承包模式下，构建系统化的工程造价咨询服务体系，需要将咨询工作嵌入项目全生命周期管理之中，使其由传统的阶段性造价审核逐步转向全过程投资控制。项目立项与方案论证阶段应强化造价咨询机构的前期参与，通过开展投资估算审核、建设方案经济比选及目标成本测算，为项目投资决策提供科学依据^[2]。同时结合价值工程与限额设计理念，对设计方案进行技术经济分析，促进设计阶段成本优化，从源头上控制工程投资规模，避免后期施工阶段因设计不合理导致的成本偏差。

在项目实施阶段，应建立以动态成本管理为核心的造价咨询服务机制，通过全过程造价控制体系实现对工程费用的持续监测。造价咨询单位需要结合设计深化与施工组织方案，对工程量变化、设计变更及材料价格波动进行实时分析，形成动态成本数据库，为项目管理提供及时的数据支撑。依托 BIM 技术平台整合设计、采购与施工信息，实现工程量自动统计、成本模拟分析及进度—成本联动管理，提高成本控制的

精细化水平。同时加强与总承包单位、设计单位及监理单位之间的协同管理,通过建立信息共享机制与定期成本分析制度,确保造价数据能够及时反馈到项目管理决策之中。

在服务体系运行层面,还需完善造价咨询的管理机制与专业能力建设。通过建立标准化咨询流程和全过程造价管理制度,明确各阶段咨询工作的职责边界与服务内容,提升咨询服务的规范性与系统性。加强复合型造价人才培养,使咨询人员不仅具备工程计价能力,还能够理解设计管理、施工技术及项目管理等相关知识,从而提升综合服务能力。通过构建多维度成本控制体系,将投资控制、风险管理与项目绩效评价有机结合,使造价咨询服务在EPC项目管理中形成持续性的价值支撑,推动工程项目实现投资效益与管理效率的协同提升。

3 EPC模式下建筑工程造价咨询服务体系实施要点

在EPC总承包管理模式下,工程造价咨询服务体系的有效实施需要以全过程投资控制为核心,通过建立系统化管理机制保障咨询工作的持续开展。项目实施过程中,应围绕目标成本管理构建动态控制框架,将投资估算、设计概算与施工阶段成本控制形成闭环管理链条。造价咨询机构在项目推进中需要对工程量变化、设计调整以及施工组织优化带来的成本影响进行持续跟踪,并通过成本偏差分析及时提出调整建议,使项目成本始终处于可控范围。应结合合同管理与投资控制要求,对工程变更、签证及索赔事项进行专业审核,确保项目费用调整具有合理依据,从而维护工程投资的整体稳定性。

工程造价咨询服务体系的实施还需要依托信息化手段提升管理效率与数据准确性。随着建筑信息模型技术在工程建设领域的广泛应用,造价咨询工作逐渐由传统静态计价方式向数字化、动态化管理转变。通

过构建基于BIM的工程造价管理平台,可以实现设计数据、工程量信息与成本数据的集成管理,使项目各阶段成本信息保持连续性与可追溯性^[3]。在项目实施过程中,造价咨询单位可以利用模型数据进行工程量自动提取、成本模拟分析及施工方案经济性评估,从而提高成本控制的科学性。结合工程项目管理信息系统,对材料价格、劳务费用以及设备采购成本进行实时监测,形成动态成本数据库,为项目投资决策提供可靠的数据支持。

在具体执行层面,完善组织协同机制与专业管理制度也是保障造价咨询服务体系有效运行的重要条件。EPC项目涉及设计单位、施工单位、监理单位及业主等多方主体,造价咨询工作需要在多方协作环境中发挥桥梁作用。通过建立定期成本分析会议制度和信息共享机制,可以实现设计优化、施工组织调整与成本控制之间的协调统一,使项目管理决策更加科学合理。应加强咨询机构内部质量控制体系建设,对工程量计算、计价依据及成本分析过程进行严格审核,确保咨询成果的准确性与规范性。结合项目风险管理要求,对可能影响工程造价的市场价格波动、设计变更频率及施工技术调整等因素进行预判与评估,形成系统化成本风险管控机制,从而保障EPC模式下建筑工程投资管理目标的顺利实现。

4 结语

EPC模式的推广使建筑工程管理逐步向全过程集成化方向发展,对工程造价咨询服务提出了更高层次的专业要求。通过构建适应EPC管理特点的造价咨询服务体系,将投资控制贯穿于项目决策、设计优化与施工实施全过程,有助于提升工程成本管理的科学性与系统性。实践表明,完善服务机制、强化信息化应用并加强多方协同管理,能够有效提升造价咨询在项目管理中的价值。持续优化服务模式,将为工程项目投资效益提升与建筑行业高质量发展提供重要支撑。

参考文献:

- [1] 潘爱华.EPC模式下工程总承包企业的造价和成本管控研究[J].财经界,2025,(34):77-79.
- [2] 李山伟.EPC项目全过程工程咨询管理模式研究[J].福建建筑,2025,43(10):117-121.
- [3] 崔刘圣.工程总承包(EPC)项目全过程造价风险评价研究[D].山东科技大学,2023.