

建筑施工管理中存在的问题及解决对策

夏天

招商局交科长江航运规划设计院（武汉）有限公司 湖北 武汉 430000

【摘要】：在建筑施工管理中，面临诸多管理不善、技术难题和资源调配不合理的问题。这些问题严重影响了工程进度、质量以及成本控制，亟需有效的解决方案。通过对管理模式、技术应用和人员协调等方面的分析，本文提出了优化管理流程、加强技术创新、改善人员培训等具体对策。这些对策能够有效提高施工管理的整体效率，降低施工过程中可能出现的风险，推动建筑行业的健康发展。

【关键词】：建筑施工管理；问题分析；对策；技术创新；风险控制

DOI:10.12417/2811-0536.26.06.082

引言

建筑施工管理的复杂性和多变性，常常给项目的顺利推进带来不小的挑战。尤其在当前建筑行业的高速发展和项目规模日益增大的背景下，管理不善的问题愈加突出。施工管理过程中存在的种种问题不仅影响工程进度和质量，甚至可能带来巨大的经济损失。因此，探讨施工管理中的问题及其解决对策，不仅有助于改善项目执行中的效率，也能为企业在激烈的市场竞争中赢得更大的发展空间。如何通过科学的管理、先进的技术手段以及高效的团队协作来解决这些问题，成为了当前建筑施工管理领域亟待解决的课题。

1 施工管理中的关键问题分析

建筑施工管理中存在的关键问题主要体现在多个方面。首先项目管理过程中常常面临计划与实际执行之间的巨大差距。由于缺乏科学合理的时间安排，施工过程中的工期往往延误，导致施工进度无法按预定计划完成。许多项目未能充分考虑资源的有效配置，导致在施工过程中出现人力、物力和财力的浪费，严重影响项目的成本控制和整体效益。其次施工质量管理的问题较为突出。在某些项目中，由于施工人员素质参差不齐，管理层对施工标准的执行力度不足，导致工程质量无法达到预期要求。管理人员对于施工现场的监管不到位，缺乏有效的质量控制措施，出现了许多因质量问题而造成的返工或改造的情况。这不仅增加了施工成本，还严重影响了工程的交付时间。

施工现场的安全管理仍然是一个亟待解决的问题。由于施工环境的复杂性和多变性，现场安全隐患时有发生^[1]。许多施工企业在安全培训方面投入不足，缺乏科学的安全管理制度，安全生产责任制未能完全落实，施工人员的安全意识薄弱。事故的发生不仅造成了人员伤亡，还可能导致整个项目的停工，给企业带来巨大的经济损失。技术创新的应用不足也成为当

前建筑施工管理中的一大问题。虽然建筑行业的技术不断进步，但许多施工项目依旧依赖传统的管理方式和施工技术，未能及时引入先进的施工设备与管理软件。这种情况导致施工效率低下，施工过程中信息的传递滞后，无法有效进行数据分析和决策支持，进一步加剧了管理过程中的复杂性和不确定性。

2 优化建筑施工管理的有效对策

在优化建筑施工管理中，首先应当加强施工计划的科学性和可操作性。通过应用现代信息技术和先进的项目管理工具，能够精确制定施工计划并进行动态调整。建立起更加详细和准确的项目进度管理系统，确保每个环节的时间节点得到有效控制，避免因计划不周而导致的工程延误。借助项目管理软件进行实时监控，能够及时识别并解决施工过程中存在的进度问题，确保项目按时完成。

资源配置的优化也是提升施工管理水平的关键。施工项目所涉及的人员、设备和材料等资源必须根据实际需求进行精确调配。利用 BIM（建筑信息模型）技术，能够在项目设计和施工阶段实现资源的精准匹配与管理，减少资源的闲置和浪费。采用信息化管理平台进行资源调度，不仅能提高施工效率，还能确保施工材料的合理采购和使用，避免出现库存积压或短缺的情况。通过智能化、数字化的管理模式，能够更好地实现资源的高效配置和利用。

加强质量管理也必不可少。应当通过完善的质量控制体系来保障建筑项目的施工质量。施工过程中，必须做到对各项质量标准的严格把关，定期进行质量检查和现场巡查^[2]。通过使用质量管理软件，将每个环节的质量数据进行实时采集与分析，为后续的质量改进提供数据支持。同时，强化员工的质量意识，加强施工人员的专业技能培训，提高他们对施工标准的理解与执行力。应加强施工材料的质量检测，确保材

料采购的标准化,避免因使用不合格材料而影响项目质量。

施工安全的管理不能忽视。除了制定详细的安全管理制度外,施工现场应配备安全监测设备,实时监控现场环境,及时发现潜在的安全隐患。实施严格的安全生产责任制,每个施工环节都要明确负责人,确保安全措施落实到位。针对施工人员的安全意识薄弱问题,应通过定期的安全培训和应急演练,提高全员的安全防范意识和应急处置能力。通过科技手段与管理制度的结合,可以有效减少施工事故的发生,保障工人安全。

技术创新的引入是提高施工管理效率的重要途径。随着建筑行业不断发展,新的施工技术和管理理念层出不穷。通过引入智能建筑、绿色施工技术和自动化设备,能够大幅度提高施工效率,降低人工成本,提升工程质量。在项目管理中,采用大数据分析技术对施工过程中的各种数据进行全面分析,有助于发现潜在的风险,并及时采取措施应对。智慧施工平台和云计算技术的运用,将施工数据集成和共享,提升决策的精准度和管理的透明度,确保施工项目的高效运营。

3 提升施工管理效率的实践经验

在提升施工管理效率的过程中,项目团队应着力提高沟通协调机制的有效性。通过建立健全的信息共享平台,使项目各方能够实时更新进展情况,确保各环节之间的无缝对接。在项目实施阶段,管理层应当定期召开协调会议,及时反馈施工中的问题,并通过多方协作迅速找到解决方案。明确各部门和人员的职责划分,避免因责任不清而导致管理失误,进而提高整体工作效率。提升施工管理效率的另一重要因素是精细化的成本控制。在项目预算阶段,精确计算所需资源,并利用数字化工具跟踪资金流向,确保每一笔开支都能得到合理的规划和使用。在施工过程中,通

过实时监控项目的进展情况,及时调整资金投入,确保项目按时按预算完成。加强对各类成本的精细化管理,避免由于物资浪费、时间延误或人员调配不当带来的不必要费用。

项目质量管理的优化直接影响到施工效率的提升。通过引入现代化的质量检测工具和设备,能够对施工质量进行实时监控和评估,确保每个阶段的施工质量达到标准要求。在此基础上,构建科学的质量反馈机制,一旦发现问题,可以及时进行修正,防止问题累积。通过加强质量管理,不仅能减少返工现象的发生,还能降低因质量问题引发的资源浪费,从而提升项目效率。

信息化管理的推进对施工管理效率的提高有着至关重要的作用^[3]。通过采用BIM技术和项目管理软件,实现全过程的数据化管理,能够大幅提高施工流程的透明度和效率。在设计、施工、验收等各环节中,所有数据和信息可以通过集成平台实时共享,减少了纸质文档的使用,也避免了因信息滞后或误传而造成的工作延误。基于大数据分析的工具可以帮助管理者在施工过程中实时发现潜在风险,快速调整应对措施,从而有效提高施工管理的整体效率。通过将先进的管理理念与现代化的技术手段相结合,施工管理的效率得到了显著提高。这种综合性的提升不仅表现在项目执行速度的加快,更体现在成本控制、质量保障以及安全管理等多个方面的优化。

4 结语

施工管理在建筑行业中起着至关重要的作用,影响着项目的整体质量和效益。优化管理流程、提升技术应用、加强人员培训是提高施工管理效率的关键。通过合理的资源调配、科学的质量和安全管理,以及信息化手段的有效利用,建筑施工管理的效率和质量能够得到显著提升,推动建筑行业向着更高效、更安全、更环保的方向发展。

参考文献:

- [1] 郑俊雄.建筑施工起重机械安全管理问题与对策分析[J].工程建设与设计,2026,(02):218-220.
- [2] 李训青.建筑施工安全管理问题及其对策[J].城市开发,2025,(14):130-132.
- [3] 李贺.建筑施工现场安全管理易忽视问题及原因分析[J].建筑与预算,2025,(04):28-30.