

# 建筑施工项目的风险管理与应对策略研究

张震

新疆裕强建筑安装有限责任公司 新疆 图木舒克 843900

**【摘要】**：建筑施工项目具有工期长、工序杂、环境波动大等特点，风险管理是保障项目质量、安全、进度及成本管控的核心环节，直接关系到项目履约成效与企业市场竞争力。本文基于建筑施工项目全流程管控视角，界定施工项目与风险管理的核心内涵，剖析当前行业风险管理中存在的认知偏差、体系不完善、管控不到位等突出问题，梳理风险识别、评估、防控的关键流程，结合行业发展规范，提出针对性、可落地的应对策略，为建筑企业优化施工风险管理模式、降低风险损失、提升项目管理标准化水平提供理论支撑与实践参考。

**【关键词】**：建筑工程；施工项目；风险管理；应对策略

DOI:10.12417/2811-0536.26.06.073

## 前言

随着建筑行业转型升级加快，大型化、复杂化、精细化项目日益增多，施工过程中面临的自然环境、技术操作、资源配置、政策法规等各类风险因素愈发凸显，风险爆发易引发质量隐患、安全事故、工期延误及成本超支等问题，制约行业高质量发展。当前部分建筑企业风险管理意识薄弱、管控机制不健全，难以实现风险的提前预判与高效处置。基于此，开展建筑施工项目风险管理与应对策略研究，厘清风险特征与管控要点，构建科学完善的风险防控体系，对规范施工管理流程、规避各类风险隐患、推动建筑行业持续健康发展具有重要的现实意义与行业价值。

## 1 建筑施工项目概述

### 1.1 建筑施工项目的核心定义

建筑施工项目是指建筑企业依据工程设计文件、施工合同约定，围绕建筑物、构筑物的建造、改造、修缮等开展的一系列系统性、阶段性施工活动，涵盖施工准备、主体施工、装饰装修、竣工验收等全流程。其核心目标是在既定的工期、成本、质量及安全标准内，完成工程施工任务并交付使用，兼具一次性、整体性、流动性及复杂性等鲜明特征。与其他行业项目相比，建筑施工项目受外部环境影响更为显著，且各施工工序衔接紧密，任一环节出现问题都可能影响项目整体推进，这也决定了风险管理在施工项目中的核心地位。

### 1.2 建筑施工项目的核心特征

建筑施工项目的特征贯穿项目全生命周期，是开展风险管理的重要前提。主要的核心内容如图1所示：



图1 建筑施工项目核心特征详细内容

## 1.3 建筑施工项目的全流程划分

建筑施工项目的全流程可划分为四个关键阶段，各阶段的施工重点不同，面临的风险因素也存在差异。施工准备阶段是项目启动的基础，主要开展场地平整、图纸会审、人员调配、设备进场、材料采购及施工方案编制等工作，此阶段的工作质量直接影响后续施工的顺利推进。主体施工阶段是项目的核心环节，聚焦建筑物、构筑物的结构施工，涉及钢筋绑扎、混凝土浇筑、墙体砌筑等关键工序，是质量管控与安全防护的重点阶段。装饰装修阶段主要围绕建筑外观、内部装修及配套设施安装开展工作，对施工精度、工艺标准要求较高，易出现细节质量问题。竣工验收阶段是项目交付前的关键环节，需完成工程质量检测、资料整理、竣工备案等工作，确保项目符合设计要求与行业规范。明确项目全流程划分，可为分阶段开展风险管理、精准识别各类风险提供清晰的框架支撑。

## 2 建筑工程施工项目风险管理

### 2.1 建筑施工项目风险管理的核心内涵

建筑施工项目风险管理是指建筑企业围绕施工项目全生命周期，通过一系列系统性的流程与方法，识别、分析、评估施工过程中可能出现的各类风险，制

定并执行风险防控措施，规避或降低风险损失，保障项目各项目标顺利实现的管理活动。其核心内涵涵盖“识别—评估—防控—复盘”的闭环管理，核心目标并非杜绝所有风险，而是通过科学的管控手段，将风险控制在可承受范围内，平衡项目推进效率与风险防控成本。风险管理贯穿施工项目全流程，需结合项目特征、施工进度及外部环境动态调整，兼顾针对性与灵活性，是建筑项目管理体系的重要组成部分，也是提升企业核心竞争力的关键抓手。

## 2.2 建筑施工项目风险的核心类型

结合建筑施工项目的特征与全流程管控要求，可将施工项目风险划分为四大类，各类风险相互关联、相互影响。其一，安全风险，是施工项目最突出的风险类型，主要源于施工人员操作不规范、安全防护措施不到位、机械设备老化、地质条件复杂等因素，易引发人员伤亡、设备损坏等安全事故，不仅影响项目推进，还会损害企业声誉。其二，质量风险，与施工工艺、材料质量、人员专业水平等密切相关，若施工过程中未严格遵循设计规范与质量标准，易出现结构裂缝、墙体渗漏、工程不合格等问题，需返工整改，增加项目成本，还可能留下长期安全隐患。其三，进度风险，受工期规划不合理、资源配置不足、气候因素、政策调整、多方协调不畅等影响，可能导致施工进度滞后，无法按时履约，需承担违约责任，同时增加资金占用成本。其四，成本风险，主要表现为材料价格波动、人工成本上涨、施工返工、资金周转困难等，导致项目实际成本超出预算，压缩企业利润空间，甚至影响项目顺利完工。

## 2.3 建筑施工项目风险管理的现状与突出问题

当前我国建筑行业逐步重视施工项目风险管理，但整体管控水平仍有待提升，存在诸多突出问题。其一，风险管理意识薄弱，部分建筑企业管理层对风险管理的重要性认知不足，将重心放在进度推进与成本控制上，忽视风险预判与防控工作，甚至认为风险管理是额外负担，导致项目缺乏系统性的风险管控规划。其二，风险管理体系不完善，多数中小企业未建立健全的风险管理制度，缺乏专门的风险管理部门与专业人员，风险识别、评估、防控及复盘的闭环机制未形成，管控工作缺乏规范性与针对性，难以应对各类复杂风险。其三，风险识别与评估不够精准，部分企业的风险识别仅停留在表面，未结合项目全流程与实际工况开展全面排查，且缺乏科学的评估方法，无法精准判断风险等级、影响范围及潜在损失，导致防控措施缺乏针对性，难以实现有效管控。其四，风险防控

措施落地不到位，部分企业虽制定了风险防控方案，但缺乏有效的执行机制与监督手段，存在“重制定、轻执行”的问题，同时施工人员的风险防控意识不足，操作不规范，导致防控措施流于形式，无法发挥实际作用。其五，风险管理的信息化水平较低，多数企业仍采用传统的人工管控模式，未借助信息化工具开展风险动态监测与数据分析，难以快速捕捉风险变化，管控效率较低，无法适应大型复杂项目的风险管理需求。

## 3 建筑工程施工项目风险管理策略

### 3.1 强化风险管理意识，完善管控体系

强化风险管理意识是提升施工项目风险管理水平的前提，需从企业管理层到基层施工人员全面发力。一方面，企业管理层应树立“风险防控优先”的理念，重视风险管理工作，将其纳入项目整体管理体系，加大对风险管理的投入，包括人力、物力、财力等方面的支持，推动风险管理工作常态化、规范化开展。另一方面，加强全员风险培训，针对管理层开展风险管理理念与制度培训，提升其统筹管控能力；针对施工人员开展安全操作、风险识别等专项培训，提升其风险防控意识与实操能力，让全员参与到风险管理工作中。同时，完善风险管理体系，建立专门的风险管理部门，配备专业的风险管理人员，明确各部门、各岗位的风险管理职责，制定完善的风险管理制度、流程与标准，形成“识别—评估—防控—复盘”的闭环管控机制，确保风险管理工作有章可循、有据可依。

### 3.2 优化风险识别与评估流程，提升管控精准度

精准的风险识别与评估是制定有效应对策略的基础，需结合项目全流程，采用科学的方法开展工作。其一，优化风险识别流程，结合建筑施工项目的特征与全流程划分，分阶段开展风险排查，覆盖施工准备、主体施工、装饰装修、竣工验收等各个环节，全面识别安全、质量、进度、成本等各类风险因素，建立详细的风险清单，明确风险来源、表现形式及影响范围，避免出现管控盲区。其二，采用科学的风险评估方法，结合项目实际情况，选用定性定量相结合的评估方式，定性评估可通过专家论证、经验判断等方式开展，定量评估可借助数据分析、风险建模等手段，精准判断各类风险的等级、潜在损失及影响程度，对风险进行分类分级管控，优先防控高等级风险，合理分配管控资源。其三，建立风险动态更新机制，结合施工进度推进、外部环境变化及风险处置情况，及时更新风险清单，重新评估风险等级，调整管控重点，确保风

险识别与评估的及时性、精准性。

### 3.3 针对性制定风险防控措施，强化落地执行

结合各类风险的特征与等级，制定针对性的防控措施，同时强化措施落地执行，确保防控效果。针对安全风险，严格落实安全管理制度，加强施工人员安全培训与实操考核，规范施工操作流程，完善安全防护设施，定期开展安全巡查与隐患排查，及时整改各类安全隐患；加强机械设备管控，定期开展设备检修与维护，确保设备正常运行，杜绝设备老化、违规操作引发的安全事故。针对质量风险，严格把控材料采购与验收环节，选用符合标准的材料，杜绝不合格材料进场；规范施工工艺，严格遵循设计规范与质量标准，加强施工工序管控与质量检测，及时发现并整改质量问题，避免返工整改。针对进度风险，制定科学合理的施工进度计划，明确各阶段的施工任务与时间节点，优化资源配置，确保人员、设备、材料及时到位；加强多方协调，及时解决施工过程中出现的矛盾与问题，应对气候、政策等外部因素影响，合理调整施工进度，确保项目按时履约。针对成本风险，做好成本预算编制工作，加强成本动态监测，跟踪材料价格、人工成本等变化，及时调整成本管控措施；优化施工方案，减少施工返工，提高施工效率，降低施工成本；加强资金管理，合理安排资金周转，避免资金链断裂。同时，建立健全的监督考核机制，加强对风险防控措施执行情况的监督检查，将管控成效与岗位绩效挂钩，倒逼全员落实管控责任，确保防控措施落地见效。

### 3.4 提升风险管理信息化水平，完善复盘机制

依托信息化技术，提升风险管理效率与水平，同时完善复盘机制，实现持续优化。一方面，搭建专业化的风险管理信息化平台，整合项目全流程的风险数

据，实现风险识别、评估、防控、监测的信息化管理，借助数据分析工具，快速捕捉风险变化趋势，为风险管理决策提供数据支撑；实现各部门、各岗位的信息共享，提升协同管控效率，避免信息壁垒导致的管控漏洞。另一方面，完善风险管理复盘机制，在项目竣工验收后，组织相关人员对项目全生命周期的风险管理工作进行全面复盘，梳理风险识别、评估、防控过程中存在的问题与不足，总结管控经验与有效做法，分析风险处置的成效与教训；将复盘结果纳入企业风险管理数据库，为后续同类项目的风险管理提供参考，不断优化风险管理体系与管控措施，提升企业整体风险管理水平。同时，加强行业交流与合作，借鉴同行先进的风险管理经验与技术，结合企业自身实际，优化风险管理模式，推动风险管理工作提质增效。

## 4 结语

总之，建筑施工项目风险管理是一项系统性、长期性、动态性的工作，贯穿项目全生命周期，直接关系到项目履约成效、企业经济效益与行业高质量发展。当前建筑施工项目面临的风险因素复杂多样，风险管理仍存在意识薄弱、体系不完善、管控不精准、措施落地不到位等问题，制约了管控成效的提升。建筑企业需强化风险管理意识，完善管控体系，优化风险识别与评估流程，制定针对性的防控措施并强化落地执行，提升风险管理信息化水平，完善复盘机制，实现风险闭环管控。通过科学有效的风险管理，规避或降低各类风险损失，保障项目质量、安全、进度及成本目标顺利实现，推动建筑企业提升核心竞争力，促进建筑行业持续健康、高质量发展。后续可结合行业发展趋势，进一步探索更贴合大型复杂项目的风险管理模式，不断优化应对策略，丰富建筑施工项目风险管理的理论与实践成果。

### 参考文献：

- [1] 张会林. 建筑施工项目风险管理:现状 & 改进路径研究[C]//2025 智慧设计与建造经验交流会论文集.2025:1-3.
- [2] 徐飞雅. 建筑施工项目风险管理对造价控制的影响探讨[C]//工程技术与应用研究论坛论文集.2025:1-6.
- [3] 项海挺. 建筑施工项目中的安全管理与风险防控研究[C]//2025 工程技术与材料应用学术交流会论文集.2025:1-2.
- [4] 刘泽.Z 建筑公司 M 施工项目风险管理研究[D].北京:北京交通大学,2024.
- [5] 郑小彤. 建筑施工项目的安全风险控制与管理模式研究[J].大众标准化,2024(22):71-73.