

# 全过程工程咨询背景下造价工程师角色转型与能力提升路径

沈靖璐

浙江中明工程咨询有限公司海宁分公司 浙江 海宁 314400

**【摘要】**：全过程工程咨询的兴起推动了建筑行业的转型与发展，造价工程师的角色也随之发生了变化。在新的工作模式下，造价工程师不仅需要具备传统的专业知识，还需具备跨领域的综合能力和项目管理能力。如何实现造价工程师角色的顺利转型，成为提升工程项目整体效益的关键。本文分析了全过程工程咨询背景下造价工程师的转型需求，探讨了相应的能力提升路径，并提出了相关建议，旨在帮助造价工程师在职业发展中不断提升自身竞争力，适应行业发展的需求。

**【关键词】**：全过程工程咨询；造价工程师；职业转型；能力提升；跨领域能力

DOI:10.12417/2811-0536.26.06.047

## 引言

工程项目规模与复杂度的增加，传统的造价管理方式已难以应对日益复杂的市场需求。全过程工程咨询作为新型的工程服务模式，要求造价工程师不仅具备传统的造价管理技能，还需要有较强的项目协调、沟通与管理能力。因此，造价工程师的角色转型成为当前行业发展的关键之一。如何有效提升造价工程师的综合能力，以应对新的工作模式与行业挑战，已成为业内关注的重要问题。通过对造价工程师能力转型的分析，探索出适应全过程工程咨询模式的能力框架，对于提高工程项目管理质量和效率具有重要意义。

## 1 造价工程师在全过程工程咨询中的新角色

### 1.1 全过程工程咨询的特点与发展趋势

全过程工程咨询是以项目全生命周期为核心的一种综合性服务模式，其特点在于贯穿项目的各个阶段，涵盖前期规划、设计、施工到运营管理等多个环节。这一模式要求工程咨询公司能够提供全方位、系统性的服务，以确保项目的质量、进度和成本得到全面控制。随着建筑行业对高效、精确管理的需求不断提升，全过程工程咨询正在逐步替代传统的分阶段管理模式，成为提升项目管理效能的关键。未来，信息技术，特别是大数据、云计算和人工智能的应用，预计将在全过程工程咨询中发挥越来越重要的作用，推动行业向智能化、精准化发展。

### 1.2 造价工程师的新职能与职责

在全过程工程咨询的框架下，造价工程师的职能发生了深刻变化。除了传统的预算、审计与成本控制职能外，造价工程师需要参与到项目的全周期管理中，提供跨领域的专业支持。具体来说，造价工程师在项目初期的规划阶段便需根据项目需求和市场变化做出精准的成本预估与风险评估，而在实施阶段，他们则

要结合项目管理、施工进度及质量管控，确保成本控制与资源调配的最优化<sup>[1]</sup>。随着信息化技术的引入，造价工程师还需掌握数据分析和项目管理软件的应用，提升数据驱动的决策能力，最终帮助项目达到最佳的经济效益与社会效益。

## 1.3 行业对造价工程师角色转型的需求

全过程工程咨询的普及，行业对造价工程师的要求已不再局限于传统的成本核算和造价控制能力。工程行业的发展催生了对具有全方位服务能力的高素质造价工程师的需求。现代造价工程师不仅要精通成本管理，还要具备项目策划、风险分析、合同管理以及项目协调等综合能力。行业要求造价工程师在提升专业技能的同时，还能在多学科交叉领域中发挥桥梁作用，帮助各方顺利沟通与协作，确保项目顺利推进。工程师还需要具备敏锐的市场嗅觉，对行业动向和技术发展保持关注，从而在复杂的项目环境中做出快速准确的决策，满足市场的动态需求。

## 2 造价工程师能力提升的关键领域

### 2.1 跨学科的综合知识储备

造价工程师在全过程工程咨询中需要具备广泛的跨学科知识，这不仅包括建筑工程、造价管理等传统专业，还应涉及项目管理、法律法规、财务与经济等多个领域。通过多学科的综合知识储备，造价工程师能够在项目的各个阶段提供专业性意见，并对项目的整体性与系统性有深入理解。在设计阶段，造价工程师可以结合建筑设计的创新与施工成本之间的关系，进行精确的成本预估；在施工阶段，他们还需要协同其他领域的专家，解决施工中的实际问题。跨学科知识的积累不仅能提升造价工程师的综合判断能力，还能够提高其解决复杂问题的效率，适应项目多元化需求。

## 2.2 项目管理能力的培养

在全过程工程咨询的工作模式下，项目管理能力的培养成为造价工程师不可或缺的素质。造价工程师需要统筹规划项目的资源、进度、质量和成本，以确保项目按期交付并控制在预算内。这要求造价工程师具备较强的时间管理、团队协调和风险预判能力<sup>[2]</sup>。项目管理不仅是对工程预算的控制，还涉及到对项目各阶段的全面监管。造价工程师需要具备协调设计、施工、监理等各方关系的能力，及时调整施工过程中出现的问题，确保项目在动态环境下的持续优化与推进。项目管理能力的提升还包括对复杂项目的系统分析与决策能力，帮助项目团队在变化莫测的市场条件下保持稳定运行。

## 2.3 信息化与智能化技术的应用能力

信息技术的不断发展，造价工程师在全过程工程咨询中必须掌握信息化与智能化技术的应用。这不仅是提升工作效率的需要，更是推动行业向现代化、智能化转型的必然要求。造价工程师需熟练运用建筑信息模型（BIM）、成本管理软件等工具，对项目的各项数据进行实时采集、分析与评估。借助这些技术，造价工程师能够在项目实施过程中提供更为精确的成本控制和风险预测，提前识别可能的问题并进行调整。同时，智能化技术的应用，如大数据分析人工智能，可以帮助工程师更好地处理项目复杂性和不确定性，提高决策的科学性与精确度。掌握这些技术，不仅能提升造价工程师的技术水平，也能使其在行业竞争中占据有利位置。

## 3 造价工程师转型路径的设计与实施

(1) 培训与教育的体系建设：造价工程师转型过程中，培训与教育体系的建设至关重要。传统的造价工程师培训多集中于专业技术领域，如预算编制、成本控制等，而在全过程工程咨询模式下，培训内容需要拓展到项目管理、跨学科知识以及新兴技术的应用。针对不同层次的造价工程师，应设立定制化的培训课程，包括从基础到高级的课程体系，不仅强化其专业技能，还要加强项目管理能力、沟通协调能力及决策能力的培养。在线教育和持续教育模式逐渐成为行业趋势，利用网络平台的便捷性，构建起灵活、多元化的学习渠道。教育体系应鼓励与行业实践相结合，强化案例教学和实操培训，确保造价工程师能在实际工作中不断提升自身能力，以应对工程咨询行业日益增长的复杂需求。

(2) 企业与个人的角色定位与协作：在造价工程师转型过程中，企业和个人应明确各自的角色定位与协作关系。企业作为人才培养的主体，需要为造价工程师提供职业发展路径和明确的晋升通道，推动其从技术型角色向复合型、多元化角色转型。企业内部应建立跨部门协作机制，造价工程师不仅要与设计、施工、监理等团队紧密合作，还需要与项目经理、风险管理人员等共同工作，确保项目整体目标的达成。个人层面，造价工程师应认识到自身发展的需求，主动提升综合素质，拓宽知识面，强化与其他专业的协作能力<sup>[3]</sup>。造价工程师需要学会在多学科团队中发挥桥梁作用，协调各方关系，推动项目的高效实施。企业与个人的密切合作不仅能提升工程项目的整体效益，也能使造价工程师在职业发展过程中走向更高层次。

(3) 职业认证与标准化的推动：职业认证与标准化是推动造价工程师转型的重要举措。在全过程工程咨询模式下，造价工程师需要具备全面的知识和能力，行业亟需通过职业认证体系的建立，明确造价工程师的职业标准与能力要求。通过认证，能够帮助行业界定各类造价工程师的能力水平，提升其在行业中的公信力与竞争力。同时，认证体系应随着行业的发展不断更新，涵盖新的知识领域，如信息化技术、智能化管理等，以适应行业需求的变化。推动标准化建设能够规范造价工程师的工作流程和项目实施流程，减少行业内的差异化，提高工程项目的质量和效率。标准化工作不仅有助于提升造价工程师的专业性，也能为行业的发展提供统一的质量控制标准，推动行业的规范化、可持续发展。

4 造价工程师职业转型中的挑战与应对策略

### 4.1 行业变革中的不确定性

全过程工程咨询的快速发展，造价工程师面临着行业变革中的诸多不确定性。建筑行业的迅速发展伴随着技术革新、市场需求变化以及政策环境的不确定性，这使得造价工程师必须具备较强的适应能力和前瞻性。行业的转型过程中，许多传统的工作模式和方法将逐渐被新兴的管理模式和技术替代，这使得造价工程师需要不断调整自己的工作方式和思维模式。不同地区及不同类型项目对造价工程师的需求差异较大，这就要求工程师具备灵活的应对策略和跨领域的综合能力。面对行业的快速变化，造价工程师需在职业规划中保持敏感性，适时调整自己的技能和知识结构，以应对未来的不确定挑战。

### 4.2 技能缺口与知识更新问题

造价工程师转型的过程中，技能缺口和知识更新

问题日益突出。随着新技术的引入,如BIM技术、人工智能与大数据分析等,许多造价工程师未能及时跟上技术发展的步伐,导致技能储备与行业需求之间存在差距<sup>[4]</sup>。传统的造价管理方法和工具无法满足现代项目管理对高效性和精准度的需求,这使得造价工程师在面对现代项目时感到力不从心。要填补这些技能缺口,造价工程师不仅要参加系统的培训,还要通过自我学习、行业交流和实践积累等方式,持续提升自身技能。专业知识的更新不仅包括技术层面的学习,还包括对新兴管理理念、法规政策的理解和掌握,这要求造价工程师不断拓宽视野,紧跟行业发展趋势,以确保在职场中的竞争力。

### 4.3 转型过程中的心理与职业适应

造价工程师在转型过程中常常面临心理压力和职业适应的问题。由于行业的变化和自身职业角色的转变,工程师常常需要从传统的单一技术角色转向更加综合和跨领域的职能要求,这种角色转变可能带来一定的心理负担。转型过程中,造价工程师需要适应新的工作内容、新的技术工具以及新的团队协作方式,这使得许多工程师可能感到不安和困惑。为了更好地适应这一过程,造价工程师应主动进行心理调整,接受新知识的挑战,并积极培养自身的适应能力和弹性。同时,企业也应为造价工程师提供更多的支持和资源,包括心理辅导、职业指导和团队建设等,帮助其顺利渡过转型期,最终实现职业生涯的持续发展。

## 5 造价工程师转型的未来发展方向

### 5.1 新兴技术对造价工程师转型的影响

新兴技术的迅速发展对造价工程师转型产生了深远影响,尤其是建筑信息模型(BIM)、人工智能(AI)、大数据分析等技术的引入。这些技术极大地提高了造价工程师在项目管理中的工作效率和精准度。BIM技术不仅优化了项目的设计和施工过程,还能够实现更精确的成本估算和风险预测。人工智能和大数据则为造价工程师提供了强大的数据支持,使其能够基于历

史数据和市场趋势做出更科学的决策。这些技术的应用要求造价工程师不仅具备传统的造价管理能力,还要拥有扎实的技术素养和数据分析能力,以适应行业发展的新需求。

### 5.2 全过程工程咨询模式下的团队协作与创新

在全过程工程咨询模式下,团队协作和创新能力成为造价工程师转型的关键因素。项目的各个环节涉及多个领域的专业人员,造价工程师不再是单纯的成本控制者,而是跨专业团队中的重要一员<sup>[5]</sup>。有效的沟通与协调能力成为提升工作效率的核心。造价工程师需与设计师、项目经理、施工方等紧密合作,共同推动项目的进展。创新不仅体现在技术应用上,还包括管理理念和工作方式的创新。造价工程师需要在多学科融合的环境中灵活应对,推动团队向更高效的目标迈进,通过创新的工作流程提升项目的整体效益。

### 5.3 人才培养体系与行业标准的完善

为了适应全过程工程咨询的需求,造价工程师的培养体系和行业标准亟需进一步完善。人才培养不仅应重视基础的技术能力,还需注重项目管理、跨学科合作和新技术应用等方面的综合素质培养。教育体系应建立更加灵活和多元的课程体系,强化实践与行业需求的结合,同时通过企业与高校合作,共同推动人才的实际能力提升。行业标准的完善则要求规范造价工程师的职业行为和服务质量,制定统一的技术标准和工作流程,推动行业的规范化和标准化发展,确保全过程工程咨询项目的顺利实施与高效管理。

## 6 结语

造价工程师在全过程工程咨询模式下的角色转型和能力提升是行业发展的必然趋势。随着新技术的应用和工作方式的变革,造价工程师不仅需要不断提升专业技术,还要加强跨学科的综合素质,适应更加复杂和多元的项目管理需求。未来,人才培养体系的完善和行业标准的创新将成为推动工程咨询行业发展的重要力量。

### 参考文献:

- [1] 薛鹏飞.全过程造价咨询在建筑工程经济管理中的有效应用[J].门窗,2026(1):166-168.
- [2] 徐涛.企业管理 EPC 项目全过程造价咨询与工程审计协同策略[J].安家,2026(1):0232-0234.
- [3] 叶洪能,欧阳姜源.全过程工程咨询模式下房建项目造价控制要点与优化策略研究[J].散装水泥,2026(1):224-226.
- [4] 杨庆华.高校建筑工程管理中的全过程造价咨询研究[J].城市开发,2025(2):112-114.
- [5] 许学雷.全过程工程造价咨询在建筑项目工程管理中的应用探析[J].散装水泥,2025(1):207-209.