

精细化管理在建筑工程管理中的应用

韩 玉

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

【摘要】：精细管控模式是建筑工程运营提质增效、防控风险的关键手段，重点依托体系化、制度化的细节把控，把管理职责覆盖至全部流程与各类岗位，达成建筑工程全周期管控的规范与科学。本文立足建筑工程管理现实场景，剖析精细管控实施中的关键内容与现实难题，研究适配性的实施路径，促进精细管控与建筑工程管理各模块有机衔接，稳固工程建设品质、安全与综合收益，为建筑工程管理体系升级提供可落地的实践支撑。

【关键词】：精细化管理；建筑工程管理；全流程管控；管理优化；实践应用

DOI:10.12417/2811-0536.26.06.026

引言

建筑工程管理属于环节繁多、主体多元且管控复杂的系统性工作，管理水准直接影响工程品质、现场安全、建设效率与整体收益，也是建筑行业高质量前行的重要保障，精细化管理作为成熟的管理思路与实施方式，突破传统工程管理中粗放、依赖经验的不足，聚焦施工全周期与各类细节的精准把控，可切实弥补管理短板与现实问题。本文围绕精细化管理在建筑工程管理中的落地应用，承接摘要核心观点，阐释其推行的现实必要与应用价值，为正文展开应用难题、应对方案与实操路径做好铺垫，助力建筑工程管理能力整体提升。

1 精细化管理在建筑工程管理中的应用困境

建筑工程管理场景里，精细化管理的落地推行依旧存在多重现实制约，整体应用效能难以达到预期，传统管理思维带来的约束尤为突出，部分建筑企业决策与执行层依旧秉持粗放式运营思路，对精细化管理的内在逻辑与实操价值理解片面，未将细节管控纳入日常管理重心，更多将资源与精力投向工期推进与成本核算，对施工工序、现场安全、资源调配等关键点重视不足，进而降低精细化管理模式的推进效率与执行质量^[1]。

管理体系的不健全同样限制精细化管理深度落地，精细化运作依赖完善的制度框架与执行规范，部分企业未能结合项目规模、施工类型与管理特点构建适配的管理制度，缺少清晰统一的执行标准、岗位职责划分与绩效评价机制，造成各环节职责边界不清，问题出现后责任难以追溯，细节管控缺少统一依据与操作规范，致使精细化管理停留在理念层面，难以真正融入勘察、设计、施工、验收等工程全流程。

从业人员综合能力不足同样拉低精细化管理的实际成效，精细化管控对从业者专业水平、责任意识与

细节处置能力提出更高要求，不少现场管理人员缺少系统化培训与持续学习，专业知识体系更新滞后，对施工标准、管控重点、流程规范理解不深，在实际作业中难以提前识别隐患、高效处置问题，无法支撑精细化管理的常态化运行，这也在很大程度上加剧了整体应用困境，阻碍管理模式升级。

2 精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

树立科学的精细化管理理念是推动落地应用的重要前提，建筑企业管理层需主动转变传统管理思路，准确把握精细化管理的本质要求，把精细化管控思路融入项目策划、现场施工、质量验收等全流程环节，清晰界定管控目标与实施路径，引导全体从业人员强化细节观念、责任观念与规程观念，使精细化管理真正转化为全员共识。为各项管理举措有序推进筑牢思想根基，企业内部可借助专题学习、案例解读等方式强化理念传导，让不同岗位人员清晰认识精细化管控对工程品质、施工安全与综合效益的深层作用，主动配合并参与到全过程管控之中，形成自上而下认同、自下而上执行的良好氛围，为模式落地提供稳定持续的思想保障。

完善精细化管理制度体系，厘清管理职责与执行标准，企业可结合工程项目类型、建设规模与现场实际，搭建系统完整的管理规章制度，明确施工过程、质量核验、安全防控、资源调配等方面的统一标准，细化各部门、各岗位工作内容与履职要求，将责任链条延伸至具体个人，形成权责清晰、流程规范、闭环可控的运行机制^[2]。在此基础上构建配套考核评价体系，将精细化管理执行情况纳入个人与团队绩效评价，通过合理激励与约束引导员工自觉遵守制度要求，推动管理行为从被动应付转向主动落实，避免制度停留在文件层面，真正实现全过程、全要素、全岗位的规范化覆盖，保障精细化管理稳定高效运行。

强化从业人员专业培训,全面提升精细化管理实操能力,企业应面向管理人员、技术人员与现场作业人员开展分层分类培训,内容覆盖管理理念、制度要求、关键节点、施工规范及应急处置等,增强从业人员专业能力与风险识别水平,提高对细节问题的敏感度与处置效率,同时定期组织行业交流与经验分享,吸纳优秀项目成熟做法。结合自身项目特点优化管控方式,通过理论学习、现场观摩、实操演练等多种形式,帮助员工熟练掌握精细化工作方法,确保从施工工序、质量控制到安全管理、资源利用等每一环都执行到位,切实发挥精细化管理在提升工程品质、降低运营风险、增强综合效益等方面的实际作用,为工程管理水平持续提升提供坚实人才支撑。

3 精细化管理在建筑工程管理中的实践路径

施工前期的精细化管理是保障工程有序推进的核心基础,工程招投标环节,管控重点集中在投标单位资质审核、施工方案论证及技术实力评估,结合项目实际规格与需求筛选适配度最高的合作主体,规避因合作方资质不达标、技术能力不足引发的后续管理隐患,施工设计阶段,管控重心转向方案优化与细节完善。结合工程地质勘察结果、实际使用功能及施工实操难度,细化设计节点与技术参数,优化施工工艺与流程设计,确保方案兼具科学性与可操作性,最大限度减少施工期间的设计变更,降低因变更产生的管理成本损耗与施工风险隐患,为工程后续顺利推进筑牢前期基础。

施工过程中的精细化管理是提升工程品质与施工安全的关键核心,施工工艺管控环节,严格遵循施工规范与设计标准,细化各道工序的操作要求与质量标准,强化施工全过程的实时监督与动态检查,及时排

查并整改施工中的不规范操作,保障施工质量始终符合既定标准^[3]。安全管理环节,细化各项安全防控举措,定期开展全方位安全隐患排查整治,强化施工人员安全知识与操作技能培训,规范安全防护设施的布设与使用流程,从源头防范各类安全事故发生,资源管理环节,精准配置人力、物力、财力等各类资源,科学规划施工进度节点,优化资源利用效率,杜绝资源闲置与浪费现象,有效控制工程建设成本。

施工后期的精细化管理是确保工程顺利竣工与交付使用的重要支撑,工程验收阶段,细化验收标准与流程规范,对工程质量、施工安全、环保达标等各项指标开展全面细致的核查验收,确保工程完全符合交付标准,避免因验收疏漏引发后期质量纠纷与维护隐患,竣工结算阶段,精准核算工程总造价。全面梳理各项费用支出明细,确保结算数据真实准确、有据可依,规避结算过程中的各类争议,同时强化工程后期维护管理,细化维护方案与责任分工,及时处置工程交付后出现的各类质量与使用问题,延长工程使用寿命、提升使用效益,推动精细化管理贯穿工程规划、建设、交付、维护的全生命周期。

4 结语

本文围绕精细化管理在建筑工程管理中的应用深入探讨,明确其在提升工程管理品质、安全与收益中的核心价值,剖析当前应用中理念、体系及人员层面的现实困境,提出适配性应用策略,结合工程实际梳理全流程实操路径,作为工程管理模式优化的必然方向,其应用需贯穿全生命周期并结合实际持续完善,落实后可破解传统管理短板,推动工程管理向标准、规范、科学化迈进,为建筑行业高质量发展提供支撑。

参考文献:

- [1] 刘吉.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材发展导向,2026,24(03):109-111.
- [2] 张钊.数字化技术在建筑工程施工精细化管理中的应用分析[J].中国建筑装饰装修,2026,(03):79-81.
- [3] 余跃.数字化技术在建筑工程施工精细化管理中的应用研究[J].现代工程科技,2026,5(01):189-192.