

项目工程造价精细化管理路径探析

白宗平

新疆兵团工业设备安装有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830000

【摘要】：伴随我国建筑业的高速发展，工程造价精细化管理已成为优化资源配置、保障企业经济效益的关键举措。为进一步提升成本控制的精准程度，本研究明确了工程造价精细化管理的核心价值，探索出专业团队协同作业、流程实时追踪监管、管理制度迭代优化等适配市场竞争态势的实施路径。文章重点剖析了工程量清单预算与全生命周期造价管理方法的实践应用价值，与传统管理模式相比，精细化管理模式能明显提高造价控制的精准度，同时提升项目管理的整体效率。本文可为建筑工程成本管理提供高效的优化方案，也为行业高质量发展提供参考。

【关键词】：工程造价；精细化管理；实施路径

DOI:10.12417/2811-0536.26.05.058

引言

在市场竞争愈发激烈的当下，高效的造价控制能力不仅是直接压缩项目成本的关键所在，更是企业优化资源配置、提升财务决策科学性、提升风险防控水平的核心支撑。尤其是在高层建筑等复杂工程项目中，精准核算各类资源的成本效益，能够显著提升项目的整体盈利水平与市场竞争力。在项目全生命周期内，通过精准评估各阶段的投入与收益，搭配动态监控与实时调整机制，不仅能保障资金的高效利用，还能推动企业管理模式从被动应对向主动管控转型。随着科技的不断进步与信息技术的深度融合，信息化、数字化手段的全面普及为工程造价精细化管理筑牢了技术根基，引领传统建筑行业向精益化、高效化方向转型升级。基于当前的行业发展趋势，众多施工企业与科研工作者正积极探索更为精准有效的管理方法，深入挖掘精细化管理在工程造价领域的实践路径，旨在提升行业整体管理效能，助力行业实现高质量发展。

1 项目工程造价精细化管理的重要性

1.1 提升项目成本管理的精准度

优质的工程造价管理工作，是建设单位实现资源优化配置、提升财务管控水平的核心举措。工程项目的成本构成主要包含三大核心部分：直接费用为项目施工实施过程中产生的材料采购、设备投入、人工薪酬等直接性开支；间接费用涵盖项目管理运营费用与风险预备资金，是保障工程项目顺利推进的重要基础；利润则是完成整体成本核算后，项目预期达成的商业收益。这三大成本要素贯穿于工程项目从规划到落地的全生命周期，是开展成本管控与项目效率评估的关键依据。

1.2 落实精细化管理的核心实施要求

精细化管理的核心内涵，在于通过深挖企业运营各环节的管理细节，推动企业整体运营效率的稳步提升。在工程造价管理工作中，落地精细化管理模式需聚焦两大核心方向：第一，搭建覆盖项目全流程的动态监管与实时反馈机制；第二，建立全员参与、权责清晰的责任划分体系。通过落实以上两项举措，最终实现对项目成本的精准把控、项目实施过程的动态化管理，以及企业资源配置的最优化目标。

1.3 精细化管理在项目造价中的应用价值

在当前竞争日趋激烈的建筑市场环境下，施工企业若要提升资源调度效率、降低预算偏差引发的各类风险、增强项目整体经济效益，全面推行精细化管理具有不可替代的作用。高效的成本管控模式，能够为项目关键实施环节提供稳定的资金保障与科学的资源分配方案，进而加快项目推进节奏，助力企业核心竞争力与综合市场效益的双重提升。依托精细化管理体系，施工企业不仅可确保项目关键节点获得适配的资源配置，还能灵活应对预算执行过程中的各类突发挑战，为项目顺利交付筑牢基础。通过这一管理模式的落地，建筑企业能够在激烈的市场竞争中占据优势，实现项目质量与经济效益的同步优化。

2 项目工程造价精细化管理的挑战与应对要点

2.1 数据精确性与可靠性的提升需求

工程造价精细化管理能否有效落地，关键在于数据支撑是否可靠、精准。工程项目的数据体系具有类型多元、覆盖范围广、结构繁杂的特点，材料费用、人力成本等都属于其中的核心数据范畴。数据精准度会受到多种因素的制约，比如市场供需关系的波动等外部环境变化，很容易导致数据采集时出现信息缺失、

数值不准或者更新不及时等问题,进而造成数据存在不确定性和误差,严重影响数据的可靠性与精确性。另外,要开展科学的造价评估,还必须充分考虑项目各参与方数据之间的交叉关联和相互影响。针对数据容易受到多种因素干扰这一特点,精细化管理必须采用系统化的管控措施,增强数据来源的可信度以及分析结果的有效性。对此,需要依托信息化平台,实现数据的实时采集和动态更新;同时建立高效的数据获取机制,结合专业团队的技术支持和数据建模分析方法,提升数据分析的深度和有效性,为工程造价精细化管理打下坚实的数据基础。

2.2 对造价团队技术能力要求的提升

推进工程造价精细化管理,意味着对从业人员的业务能力提出了更为严苛的要求。建筑工程项目不仅专业性强,而且复杂程度高,传统的造价管理体系需要融入先进的管理理念,在实践中还要求工作人员深入掌握多个领域的知识,并且能够熟练运用新技术。一支优秀的造价工作团队,除了要具备扎实的专业基础和业务能力之外,还需要深入了解工程项目相关的大量知识、具体施工流程以及造价精细化管理涉及的交叉学科内容,同时还要具备快速学习并应用新理念、新技术的能力。但从实际情况来看,同时具备上述综合能力的专业人才数量还比较短缺,尤其是在专业深度和技术创新能力方面,还需要进一步加强。为了切实提高工程造价精细化管理水平,需要建立系统化的人才培养和引进机制:一方面积极吸引具备交叉学科背景的高素质人才,另一方面通过完善内部激励机制,充分调动工作人员的积极性和主动性。此外,还应加强信息技术、数据挖掘技术等新技术的培训和应用,借助技术赋能,推动工程造价管理向高效化、精准化方向发展。

2.3 缺乏有效管理制度与标准

工程项目造价精细化管理要顺利落地,需要以逻辑连贯、科学完备的管理流程和标准化体系作为核心支撑。这一体系不仅能为造价管理计划的实施提供明确的指导,保障各项工作规范推进;还能帮助团队形成统一认知、实现高效协作,从根本上避免出现目标分歧和工作混乱的情况。如果缺少这一体系,造价人员的专业能力就难以转化为整体的管理效能,还会对项目进度和建设质量产生不利影响。同时,计价标准不统一会加大造价核算的误差,增加成本管控的难度,降低造价信息的可信度。对此,需要结合工程实际情况,构建全方位的管理体系,制定统一、精准的计算和计价标准,建立常态化的审查机制和动态更新机制,

确保制度能够适应工程 and 行业的发展需求。在制度执行过程中,要重视应用效果和执行力度,坚决杜绝形式化问题。

3 项目工程造价精细化管理方法

3.1 工程量清单预算法

工程量清单预算法是项目工程造价管理中的核心方法之一,其主要在于依托详尽的工程量清单,对各项施工活动的成本进行系统核算与科学预测。该方法的应用流程为,将整体工程项目拆解为若干独立且具体的工程量分项,以各分项为基本计量单元,结合现行造价标准对每个分项进行精准预算编制,最终汇总形成项目总预算。此方法的明显优势在于,能够输出兼具实际依据与精准性的造价方案,且操作流程规范清晰,可最大程度降低预算偏差与各类不确定因素的影响,保障项目成本的可控性与可预测性。值得注意的是,工程量清单预算法的实施效果,高度依赖造价团队的专业技术能力与严谨工作态度,因为预算结果的准确性,往往由编制过程中对各分项细节的把控程度所决定。

3.2 全生命周期造价管理

全生命周期造价管理是工程造价精细化管理体系中极具系统性与全面性的管理方式,其核心是针对工程项目前期筹备、中期施工直至后期竣工的全流程,实施动态化把控与全过程监控。该管理方式需将项目各阶段造价变动对整体总成本产生的影响,纳入整体评估维度,且针对造价的动态变化及时制定应对策略、做出调整动作。借助全生命周期造价管理的实施,项目管理人员能够站在全局角度掌握各阶段造价的完整数据信息,从而实现对项目总造价的精准测算与高效管控。在实际落地执行中,首先要明确划分项目全生命周期的边界,同时为各阶段的造价管理工作设定清晰的工作目标与具体执行任务。以既定管控目标为核心,制定严谨的造价管控实施方案,对各阶段造价的实际执行情况进行实时跟踪,并且定期开展造价管控工作的阶段性评估与方案优化,保障造价管控的有效性与科学性。

3.3 质量成本管理

质量成本管理是工程造价精细化管理管控的重要组成部分,其核心在于厘清项目质量与整体造价的内在关联。工程质量对造价的影响具有直接性,高水平的质量控制可从根源上避免返工、减少工程缺陷、防范工期延误,进而实现成本的有效压缩。由此可见,质量管控是工程总造价控制的核心抓手。在具体实施中,

质量成本管理需先明确项目质量标准,针对设计、施工等全阶段开展质量动态监控,并对质量关联成本进行系统核算与管控。该方法的核心是对四类质量成本进行分类管理:一是预防成本,即为规避质量问题产生而投入的前置性费用;二是鉴定成本,指在质量缺陷发生前开展检测验收的相关支出;三是内部缺陷成本与外部缺陷成本,分别对应项目交付前后因质量问题引发的经济损失。这一管理模式要求项目执行团队将质量管理与成本分析深度结合,通过协同施策确保工程总造价处于合理区间。通过上述管理流程,可有效降低各类非必要成本,提升项目经济效益。质量成本管理依托精准数学模型与统计分析手段,最终目标是实现项目质量与成本的最优平衡,保障项目投入产出综合效益的最大化。

3.4 数字化赋能技术路径

(1) 依托 BIM 技术实现造价可视化管控,建立三维建筑信息模型精准提取工程量数据,替代传统人工算量模式降低误差,实现设计、施工、造价环节模型协同,实时追踪设计变更带来的造价变动。

(2) 借助大数据技术构建工程造价数据库,整合各类项目造价、市场价格及资源消耗数据,通过数据挖掘分析形成造价指标体系与价格预测模型,为造价预算、报价决策提供科学数据支撑。

(3) 利用云计算与协同管理平台实现造价数据实

时共享,打通各参与方信息通道,实现造价工作线上协同,提升效率、减少沟通成本。

(4) 通过人工智能与物联网技术实现造价动态监控,实时采集施工现场各类数据,动态比对实际与预算成本,及时预警成本偏差。

(5) 依托数字化造价管理系统实现全流程标准化管控,嵌入造价全流程工作内容,制定标准化操作流程,实现线上留痕、全程可溯,提升管理规范性与透明度。

4 结语

总之,本文围绕工程项目造价精细化管理开展路径优化研究与实践探究,充分验证了该管理模式在优化资源调配、提升财务管控效能上的显著作用。在实践应用中,通过统筹运用工程量清单预算法、全生命周期造价管理等关键方法,同时配套设计与施工全流程的动态造价管控机制,不仅能确保工程项目造价核算的精准性,还能有效提高资源利用效率,切实规避因预算偏差产生的各类工程风险。从实际应用成效来看,造价精细化管理模式在成本管控效果与造价数据精准度层面,均体现出相较于传统造价管理方法的明显优势。这一研究结果充分说明,持续推进工程造价精细化管理的深化落地,已然成为工程项目管理领域未来发展的必然方向,同时该管理模式也拥有十分广阔的行业应用前景。

参考文献:

- [1] 刘芸伶.建筑项目全过程造价精细化管理分析[J].四川水泥,2024(8):29-31.
- [2] 郭兴朝.全过程造价管控中概预算编制精细化管理路径探索[J].工程技术研究,2025(12):102-104.2.
- [3] 贺昱.基于 BIM 技术的建筑工程造价精细化管理控制策略[J].价值工程,2024,43(12):15-17.