

施工合同管理在工程造价控制中的作用

张 灿

湖北中业宏工程咨询有限公司 湖北 宜昌 443000

【摘要】：施工合同管理是实现工程造价控制的重要制度保障。科学的合同管理能在项目立项、施工及结算阶段形成制度化约束，防止造价失控。通过明确合同条款、强化履约监督和风险分担机制，可有效减少变更与索赔，确保投资效益最大化。论文从合同管理与造价控制的内在联系出发，分析管理失效的成因，提出优化合同条款、完善监督机制、强化信息化管理等措施，以提升工程造价控制水平，促进建设项目的经济与社会效益统一。

【关键词】：施工合同管理；工程造价控制；风险防范；履约监督；信息化管理

DOI:10.12417/2811-0536.26.03.013

引言

在建筑行业快速发展的背景下，工程造价控制已成为影响项目成败的关键因素。随着项目规模扩大与管理复杂度提升，单纯依靠传统预算控制已难以应对造价风险。施工合同作为项目建设各方权责的核心依据，贯穿项目全过程，其管理水平直接决定造价控制的成效。合理的合同条款设计与严谨的履约监管，能够有效防止不合理变更、索赔及资金浪费，从而实现对造价的动态调控。研究施工合同管理在工程造价控制中的作用，不仅有助于优化项目管理体系，也为工程经济管理提供科学指导。

1 施工合同管理在工程造价控制中的关键联系

施工合同管理是工程造价控制的重要环节，其作用直接影响工程项目的经济效益和质量。在项目的全过程中，施工合同不仅仅是各方权利义务的约定，它还起到约束和规范各方行为的作用，确保项目在既定的预算和时间内顺利进行。有效的合同管理通过明确工程内容、进度要求、质量标准及支付条款，为造价控制提供了法律依据和操作框架。合理的合同条款设计可以避免因项目实施中的变更、索赔、争议等问题引发的造价偏差，从源头上控制施工成本，防止预算超支和资源浪费。

施工合同管理中常常面临着一些问题，这些问题不仅影响工程造价的控制效果，也影响项目的整体进展。在合同签订阶段，部分项目可能由于经验不足或准备不充分，导致合同条款模糊不清，尤其是在变更管理、风险分配和违约责任等方面的条款存在漏洞。这些问题在施工过程中可能导致承包方与发包方之间产生不必要的争议，进而影响工程进度和造价。合同执行过程中，监督力度不足也是造成造价失控的原因之一。许多项目未能建立健全的合同履约监督机制，

导致施工方在履行合同的过程中没有得到有效监管，增加了造价控制的难度。特别是在工程变更频繁的情况下，缺乏有效的审查与审批程序，使得部分不合理的变更要求未能及时识别与控制，最终导致了预算的严重超支。

随着信息化技术的快速发展，合同管理中的信息不对称问题日益突出。部分项目依赖传统的人工管理手段，缺乏高效的数据共享与实时监控平台，使得合同管理与造价控制无法实现数据化、智能化的精准控制。这种信息滞后使得各方在项目执行过程中无法及时掌握合同执行的实际情况，增加了造价管理的复杂性。因此，施工合同管理不仅需要关注条款的合规性和明确性，还需要结合信息化手段进行动态监管，从而确保造价控制的精确性和及时性。

2 合同管理失效导致造价失控的主要原因与改进途径

合同管理失效往往是工程造价失控的关键诱因，其根源在于合同体系的不完善与管理执行力的缺失。部分项目在合同签订阶段存在合同文件编制草率、条款设置不合理的问题，缺乏对工程风险、变更管理、索赔程序等内容的科学设计，导致实际执行中难以形成有效约束。合同文本未能体现全面性和可操作性，使发包方与承包方在执行过程中产生理解偏差，增加了管理成本和协调难度，直接影响造价控制的准确性与严谨性。

在合同履行阶段，信息传递滞后与监督机制薄弱是造成管理失效的重要表现。项目管理单位往往重视进度与质量，而忽视合同执行的动态监控，导致签约价格与结算价格偏差过大。施工过程中频繁发生设计变更、追加工程量等情况，若缺乏系统化的变更审批与价款调整机制，极易造成工程造价超支。部分管理人员合同意识淡薄，未严格依照合同条款执行，存在

口头承诺、事后补签、资料不全等行为,使合同失去了应有的约束作用。这种随意性执行破坏了合同的法律严肃性,也使造价管理处于被动状态。

针对这些问题,改进路径应从制度化、专业化与信息化三个层面展开。制度层面上,应建立全过程合同管理体系,将合同签订、履约监督、变更管理、结算审核纳入统一的管理框架,实现责任可追溯与风险可控制。专业化方面,应加强项目合同管理人员的培训,提升其法律意识、风险识别能力和成本控制水平,使其具备独立开展合同风险评估与价款核算的能力。在信息化建设方面,应充分运用 BIM 技术与工程管理系统,构建合同数据共享平台,实现合同执行进度、成本变化、资金支付的实时监控与预警,形成数据驱动的造价控制机制。通过对合同履约全过程的数字化追踪,可及时发现异常并采取针对性措施,从而有效降低造价偏差风险,确保合同管理真正成为工程造价控制的核心支撑。

3 完善合同管理体系以强化工程造价控制的综合策略

完善施工合同管理体系是强化工程造价控制的核心途径,其关键在于形成制度、技术与管理相结合的多层次控制体系。合同管理应贯穿项目建设的全生命周期,从立项、招投标到施工、结算各阶段都需要建立系统化的管理标准。通过在合同中明确工程范围、质量标准、支付方式、风险分担机制与争议解决条款,可在源头上构建造价控制的法律框架。完善的合同结构能够保障各方利益平衡,减少随意变更的发生,并在项目实施过程中形成可量化、可审查的造价约束机制。

在制度建设方面,应构建以法律规范为基础、以项目管理制度为核心的合同管理体系。强化合同审核程序,建立合同风险预警与动态评估机制,对高风险条款进行分级管控。推行标准化合同文本和统一审批

流程,确保合同条款在法律合规与经济合理之间取得平衡。项目管理单位应设立独立的合同管理部门,对合同履约、变更审批、价款结算等关键环节进行全过程监督,形成闭环管理模式。通过制度化控制手段,使合同执行过程透明化、程序化,降低造价波动的潜在风险。

在技术层面上,信息化与智能化手段的应用为合同管理体系的完善提供了技术支撑。利用 BIM 技术、ERP 系统与工程造价数据库,实现合同条款、工程量、成本数据的自动比对与实时更新。通过大数据分析 with 智能预警模型,可对合同执行偏差进行动态监测,及时发现造价异常并提出调整建议。建立统一的合同档案数字化管理平台,实现合同文件、履约记录、变更资料的集中管理与可追溯查询。信息化手段的引入不仅提高了管理效率,也增强了合同执行的可控性与透明度。

在管理机制上,完善绩效考核制度与激励约束机制,对合同履约质量、造价控制成效与风险防范能力进行综合评价。强化多方协同管理机制,使发包方、监理方、承包方在合同执行中形成信息共享与责任共担的良性互动。通过制度与技术的深度融合,建立科学、规范、可持续的合同管理体系,使工程造价控制真正实现精细化、动态化与高效化管理。

4 结语

施工合同管理在工程造价控制中发挥着至关重要的作用。通过优化合同管理体系,可以有效规避造价风险,保障项目顺利完成。制度化、技术化、信息化的合同管理措施是实现精确控制的关键,不仅提升了合同执行的透明度和可操作性,也促进了成本管理的科学化。随着现代管理手段的发展,施工合同管理的不断完善将为工程造价控制提供更加坚实的基础,从而提升工程项目的经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1] 李明,张伟.建设工程项目合同管理与造价控制研究[J].施工技术与管理,2022,28(6):120-125.
- [2] 王强,赵琳.施工合同管理对工程造价控制的影响分析[J].工程经济,2023,41(2):45-50.
- [3] 刘辉,陈芳.基于 BIM 的工程造价管理与合同风险控制研究[J].现代建筑,2021,38(4):67-72.