

业财融合驱动烟草商业企业财务管理提质增效

王军伟

山东威海烟草有限公司 山东 威海 264200

【摘要】：随着信息技术的快速发展和企业管理模式的不断变革，业财融合逐渐成为提升企业财务管理效率的重要途径。本文围绕业财融合在烟草商业企业财务管理中的应用展开研究，分析了传统财务管理模式的不足，并提出了通过业财融合提升财务管理质量和效率的策略。首先，研究了业财融合的理论基础及其在财务管理中的作用，指出业财融合不仅可以促进财务数据与业务数据的有机结合，还能提高财务决策的及时性与精准性。其次，结合烟草行业的特点，分析了当前烟草商业企业在财务管理中面临的挑战，如信息孤岛、决策滞后等问题，并探讨了如何通过优化业财融合架构，实现财务与业务的深度协同。最后，通过案例分析，验证了业财融合在提升财务管理效率、推动企业持续发展的积极作用。研究结果表明，推动业财融合能够有效提升烟草商业企业的财务管理水平，优化资源配置，提高运营效率，为企业的长期发展奠定坚实基础。此研究为烟草商业企业实现财务管理提质增效提供了有价值的理论依据和实践指导。

【关键词】：业财融合；财务管理；烟草商业企业；信息技术；提质增效；

DOI:10.12417/2982-3382.26.01.009

引言

近年来，随着我国经济结构调整及数字化转型的不断加快，企业管理环境日益复杂多变，传统财务管理模式正面临前所未有的挑战。特别是在烟草商业企业中，受限于既有业务流程与财务体系分离，信息壁垒、数据割裂等现象突出，造成财务管理效率低下、决策反应迟缓等问题，严重制约了企业的高质量发展。据从烟草商业企业财务管理实践看，业务信息与财务信息整合程度直接影响企业资源配置效率和经营绩效。在此背景下，业财融合作为一种以业务与财务深度协同为核心的管理理念，被广泛认为是推动财务管理提质增效的关键手段。业财融合不仅有助于打破信息孤岛，实现信息互联互通，更促进财务与业务在经营计划、预算、绩效考核等各环节的有机结合，从而提升财务分析和决策的科学性、即时性与精确性。学术界与实务部门对此已开展了诸多研究与探索，部分制造业和服务业企业在业财融合实践中取得了积极成效，但针对烟草商业企业的系统性、行业化深度研究尚相对不足。因此，本文立足于烟草商业企业财务管理实际，系统分析传统财务管理存在的主要问题，探讨业财融合的理论框架、实施路径及其对财务管理绩效提升的驱动作用，力图为行业企业实现财务管理创新与效率提升提供理论依据及可操作性建议。

1 业财融合与财务管理提质增效的理论基础

1.1 业财融合的内涵与发展演进

业财融合是指企业通过将业务与财务两大职能深度协同，形成以数据为基础的综合管理模式，实现信息流、业务流与资金流的有机结合，以提升资源配置效率与管理效能^[1]。业财融合的内涵包含两方面：一是从职能层面看，其强调财务职能不

仅要完成基础核算与报告工作，更应深入了解业务需求，为经营决策提供支持；二是从技术层面看，其依托信息技术手段整合业务与财务数据，打破传统信息孤岛，构建全局性的动态管理体系。业财融合的演进历程从传统的财务独立核算模式，逐步过渡到基于信息技术支持的财务业务双向协同阶段，其内涵不断深化，从基础的数据同步和共享发展到全方位的业务与财务深度融合，成为推动企业财务管理迈向智能化、精细化的重要路径。

1.2 业财融合与财务管理职能转型

业财融合通过打破传统财务管理的独立性限制，实现财务职能向更全面的管理服务和战略支持转型。在业财融合模式下，财务管理不再仅仅局限于事后记录和报表分析，而是更加注重前瞻性规划和业务流程的深度嵌入。财务部门需要主动参与业务流程的规划与实施，将财务数据与业务数据有效结合，以实现资源配置优化和决策效率提升。在这一转型过程中，财务职能从单纯的核算职能逐步扩展为战略支持与价值创造职能，成为企业经营决策的重要参与者。业财融合推动财务管理从传统的支持性角色转变为战略性角色，为企业经营效率与竞争力的提升提供基础保障。

1.3 信息技术对业财协同的支撑作用

信息技术为业财协同提供了强有力的支撑，主要体现在数据整合、信息共享与智能化管理方面。通过大数据、云计算及人工智能技术的应用，企业可实现全面的数据采集与分析，打破信息孤岛，构建实时互联的业财信息平台^[2]。信息技术优化了财务与业务流程的协同，提升了数据的透明度与使用效率，增强了财务管理的预测性与科学性，为提升企业运营效能提供

了坚实的技术保障。

2 烟草商业企业财务管理现状与突出问题

2.1 烟草商业企业经营特点与管理模式

烟草商业企业具有特殊的经营特点，其管理模式也呈现个性化特征。烟草商业企业处于高度垄断行业，受政策法规约束明显，经营活动需严格遵守国家相关规定，这使其管理模式更偏向于依规操作，注重合规性和可控性。烟草商业企业在产业链中承担了流通环节的核心职能，其主要职责包括烟草制品的采购、储存、运输和销售，具有计划性强、环节多、协同度要求高的特点。与此烟草商业企业的管理架构相对复杂，集中了财务、物流、营销等多项功能，这对管理资源整合与协作效率提出更高要求。烟草商业企业在经营过程中产生了海量数据，但传统管理模式下往往存在多系统割裂、数据孤立的问题，导致信息流通不畅，从而制约财务管理与业务管理的高效协同。

2.2 传统财务管理运行状况

传统财务管理模式在烟草商业企业中主要表现为财务运作与业务活动之间的相对独立，导致数据传递与信息整合效率较低。财务部门通常聚焦于会计核算与报表编制等基本职能，难以有效参与业务决策支持，财务管理功能受到局限。企业内部各部门间的信息交流不畅，形成“信息孤岛”现象，限制了财务管理对资源配置的优化作用。财务数据的处理周期较长，导致决策时效性不足，无法及时响应业务动态调整的需求。传统模式下的预算编制与成本管控也缺乏灵活性，难以充分适应烟草行业复杂多变的市场环境。这些问题严重制约了财务管理效率与整体运营质量的提升，需要通过业财融合加以优化解决。

2.3 财务与业务协同中的主要障碍

财务与业务协同中的主要障碍包括信息孤岛的存在，导致财务与业务数据难以实时整合与共享；决策流程滞后，无法快速响应业务需求；财务与业务目标不一致，协同效能受限；技术支持不足，无法满足业财融合需求。这些问题阻碍了烟草商业企业财务管理效率的提升和资源优化配置的实现。

3 业财融合驱动财务管理提质增效的实现路径

3.1 业财一体化组织体系构建

业财一体化组织体系的构建是实现业财融合的关键步骤，也是推动烟草商业企业财务管理提质增效的核心保障。通过优化组织架构和明确各部门协同职责，可以消除传统财务管理中业务和财务分离的弊端，从而实现业务与财务的深度融合^[1]。应以公司整体战略目标为导向，重新定位财务管理在企业管理中的职能，突出财务在资源配置、价值创造与风险管控中的核心作用。

推动业财协同的过程中，需要构建跨部门协作机制以打破信息孤岛，确保数据和资源的流通效率。在组织架构调整中，可将财务部门职能延伸至业务链条的关键节点，实现从事后核算向全过程管控的转变。通过引入面向业财协作的管理机制，可促进财务人员与业务人员的统一协调，提升决策的时效性与科学性，形成全面覆盖的业财一体化组织体系，为企业发展提供强有力支持。

3.2 财务与业务数据共享机制优化

财务与业务数据共享机制的优化是实现业财融合驱动财务管理提质增效的关键环节。通过构建统一的数据管理平台，实现财务与业务数据的实时采集、传递和共享，能够消除信息孤岛，提升数据流转效率^[4]。加强数据标准化建设，明确数据接口和格式规范，有助于财务与业务系统的无缝对接，保证数据传输的准确性和完整性。利用大数据分析技术，可从多维度挖掘业务数据的价值，为财务决策提供深层次支持。完善数据权限管控与安全保障机制，确保数据共享过程中的保密性和合规性，以助力企业在复杂业务环境中实现财务与业务的深度协同。

3.3 全流程预算与成本管控协同推进

全流程预算与成本管控协同推进要求通过业财融合实现预算编制、执行与监督的动态联动，强化成本管理的精细化与目标导向。通过业务与财务数据实时交互，提升预算编制的精准性和成本控制的有效性，确保资源分配与使用效率最大化，助力财务管理质量与运营效能提升。

4 信息技术赋能下的业财融合运行机制

4.1 智慧财务平台建设与功能整合

智慧财务平台建设与功能整合是实现信息技术赋能业财融合的重要举措。通过构建智慧化财务平台，可以打破信息孤岛，促进数据流通，实现业务与财务数据的实时对接与共享。平台建设应以先进信息技术为支撑，融入云计算、大数据与人工智能等技术，形成一体化的财务信息管理框架。平台功能的整合需要注意全面覆盖财务核算、预算管理、成本管控及绩效评估等关键环节，确保财务活动的数字化、智能化与精细化运作。在整合功能时，需优化财务流程，建立集采集、分析与决策支持于一体的模块化架构，实现信息处理的高效性和精准性。通过风险预警系统与自动化处理功能，提高财务体系对市场变化的快速响应能力。智慧财务平台的建设与功能整合，为烟草商业企业推进业财融合、提升财务管理质效提供了有力保障。

4.2 数据治理与内部控制协同提升

数据治理与内部控制是实现业财融合的重要组成部分。信

息技术的深度应用为数据治理与内部控制协同提升提供了支撑,通过建立高度集成的数据治理体系,促进财务与业务数据的统一管理与高效流通,消除数据孤岛现象。在此基础上,通过智能化分析与监控手段,加强对业务流程与财务活动的动态管控,有效提升内部控制的实时性和精准性。信息技术还可以实现数据标准化、流程规范化,构建覆盖全流程的风险防控机制,从而保障数据的准确性与安全性,为企业风险防控和运营优化提供决策支持,推动财务管理持续提质增效^[5]。

4.3 绩效考核与价值创造导向强化

绩效考核与价值创造导向强化是在业财融合背景下促进烟草商业企业管理优化的关键环节。通过信息技术构建科学的绩效评价体系,可实现对业务执行与财务指标的动态监控与分析,确保企业绩效考核与价值导向相匹配。数据智能分析和可视化技术的应用能够提高绩效考核的精准性和公平性,推动资源配置向高价值领域倾斜,助力企业在协同运行中实现价值最大化和长远发展。

5 业财融合实施成效与持续保障

5.1 财务效率与资源配置水平提升

业财融合的实施显著提升了烟草商业企业的财务效率与资源配置水平。通过建立业财一体化的组织体系,企业实现了财务与业务流程的深度协同,使信息流转更加顺畅,减少了因数据孤立导致的资源浪费和决策滞后问题。烟草商业企业依托优化的数据共享机制,将业务数据与财务数据进行有机整合,为精准的资源分配提供了可靠依据。全流程预算与成本管理的协同推进,使财务部门能够对各项业务活动进行实时监控与高效分析,从而在资源调配中实现动态调整,避免资源分配中的盲目性与失衡现象。业财融合还提升了对财务指标的敏感性与管理的前瞻性,为企业在复杂市场环境中保持竞争优势提供了保障。科学高效的资源配置不仅优化了企业运行效率,也确保了经济效益与社会效益的最大化,为烟草商业企业的长期可持续发展构建了坚实基础。

5.2 企业运营质量与风险防控能力增强

业财融合的实施显著提升了企业的运营质量与风险防控

能力。在运营质量方面,通过财务与业务数据的深度整合,实现了资源配置的动态优化,提高了各项业务活动的协同性与整体效率,进一步增强企业的核心竞争力。在风险防控方面,业财融合通过信息系统的智能化支持,强化了对关键风险点的监控与预警功能,推动企业建立起多维度、全覆盖的风险管理体系。数据驱动的决策能力有效减少了信息滞后和管理盲区,为企业应对外部环境变化提供了稳定支撑。这一过程彰显了业财融合在构建稳健运营体系、规避潜在风险中的重要作用,有助于企业实现长效发展。

5.3 长效协同机制与管理优化方向

构建长效协同机制需完善业财融合的制度保障,强化财务与业务协同的管理流程,形成动态优化的管理体系。通过持续技术升级与数据治理,实现决策科学性 & 执行高效性,为烟草商业企业财务管理的长期优化提供方向指引。

6 结束语

本文通过深入探讨业财融合在烟草商业企业财务管理中的应用,提出了在当前信息化快速发展的背景下,如何利用业财融合提升财务管理质量和效率的相关策略。研究表明,业财融合不仅能够有效打破传统财务管理模式中的信息孤岛问题,还能促进财务数据与业务数据的紧密结合,从而提高财务决策的及时性与精准性,推动企业实现更高效的资源配置和运营管理。然而,本研究也存在一定的局限性。首先,尽管通过案例分析验证了业财融合在提升财务管理效率方面的效果,但样本的局限性可能影响结论的普适性。其次,研究主要集中在烟草行业的具体情况,而业财融合在其他行业中的应用和效果尚未得到充分验证。因此,未来研究可以进一步扩大样本范围,探索业财融合在不同类型企业中的适用性与发展潜力。此外,随着信息技术的不断进步,尤其是大数据、云计算、人工智能等技术的应用,业财融合的实现路径和模式仍需不断创新。未来研究可重点关注如何更好地整合新兴技术与业财融合,提升企业财务管理的智能化和数字化水平,推动企业实现全面、可持续的高质量发展。综上所述,业财融合作为推动企业财务管理提质增效的重要途径,具有广阔的发展前景。通过进一步的研究与实践探索,有望为企业财务管理的现代化转型提供更为丰富的理论支持与实践经验。

参考文献:

- [1] 欧阳璐.业财融合下烟草商业企业财务管理探讨[J].现代商业,2021,(33):187-189.
- [2] 佟佳珈.业财融合与企业提质增效分析[J].中国集体经济,2021,(33):33-34.
- [3] 陈文杰.基于业财融合的烟草商业企业财务管理创新[J].中国管理信息化,2022,25(14):68-70.
- [4] 王云平.烟草商业企业采购管理的"业财融合"[J].现代企业文化,2022,(34):53-55.
- [5] 陈孟沙.基于烟草商业企业视角的业财融合应用探索[J].商业 2.0 (经济管理),2021,(02):0389-0389.