

新租赁准则实施过程中承租人面临的挑战与应对策略分析

秦梦屏

张家界学院 湖南 张家界 427000

【摘要】：随着新的租赁准则在我国逐步推行，各类企业逐渐从租赁业务中暴露出会计处理、内部控制及信息披露等方面的不适应问题，给承租人带来了较大经营及风险管理压力。为深入剖析这一转型过程中承租人所面临的主要挑战，本文采用理论探讨和比较分析相结合的方法，从制度解读、业务调整以及财务管理等角度对新准则下的会计核算实践进行了系统性研究。研究发现，承租人在准则应用过程中主要面临会计政策转换、系统改造成本增加、内部流程重构及跨部门协作等多重挑战，同时也在风险管控、资产负债匹配以及财务透明度提升方面收获了积极成效。基于以上分析，本文进一步提出了针对性应对策略，包括加强跨部门内部培训、完善信息沟通机制、优化内部审计流程以及及时修订相关配套制度，旨在帮助企业平稳过渡并实现财务管理优化。研究成果不仅为承租人解决新准则实施过程中的实际问题提供了切实参考，也为后续相关制度完善及风险预防提供了理论依据，具有较高的实践指导价值和推广意义。

【关键词】：新租赁准则；承租人；会计核算；风险管理；应对策略；

DOI:10.12417/2982-3382.26.01.008

引言

随着我国经济结构调整与国际会计准则趋同的深入推进，新租赁准则逐步在各类企业中推广应用。根据财政部及相关政府部门发布的指导意见，新准则在会计政策转换、内部控制及信息披露方面对企业提出了更加严格的要求，而这一转型过程伴随着会计系统升级、风险管理重构及跨部门协作等一系列挑战。近年来，多项调查显示，部分企业在新准则实施初期面临内控漏洞、数据整合不足和信息传递不畅等问题，这不仅增加了系统改造成本，也给财务透明度及资产负债管理带来了较大压力。国内外学者曾从会计理论及实践案例出发，探讨转换过程中存在的难点，但对于如何系统性应对挑战、实现平稳过渡的策略尚缺乏深入全面的论述。鉴于此，本文旨在通过制度解读与比较分析相结合的方法，从业务调整、风险管控和内部流转等角度，对新准则下的会计核算实践进行系统研究，并进一步提出包括跨部门培训、信息沟通机制优化及内部审计流程完善等针对性应对策略。研究目标在于为承租人平稳过渡提供理论依据及实践指导，推动企业在新制度环境下实现财务管理优化。

1 背景与理论框架

1.1 新租赁准则的发展脉络与影响

新租赁准则的实施是我国会计准则体系构建和与国际标准接轨的重要举措之一，其出台背景可追溯至国际财务报告准则第16号（IFRS 16）《租赁》标准的发布^[1]。新准则对传统租赁会计处理方法进行了彻底改革，将承租人经营租赁和融资租赁的区分取消，要求将几乎所有租赁项目计入资产负债表。这种调整旨在提升财务信息透明度，加强租赁交易相关的风险

管理。新准则的推行不仅对企业的财务管理活动带来了深远影响，还对资本市场的规范发展和投资者决策的有效性起到了推动作用。作为应对“表外融资”等问题的重要工具，这项改革进一步降低了隐性财务风险，并推动企业改善资产负债结构，为国内市场与国际准则体系融合创造了有利条件，对租赁行业的经营模式和未来构想产生了深远影响。

1.2 承租人在财务会计中的角色定位

承租人在财务会计中的角色定位主要体现在资产使用权的获得与经营资源的灵活配置上^[2]。在租赁活动中，承租人不仅是租赁合同的签署方，更是企业资源管理中的关键环节，对租赁资产的识别、核算与管理承担重要责任。随着新租赁准则的实施，承租人原有的财务处理方式发生了显著变化，从传统的费用核算模式转向以资产负债表为核心的权利义务确认模式。承租人的财务报告需更加全面地反映租赁交易对企业财务状况与经营成果的影响，这要求其具备更高的财务分析和管理能力，以实现租赁业务的规范化管理。

1.3 关键概念与理论依据

关键概念包括资产负债表中租赁相关内容的确认、计量及列报变化，以及承租人使用权资产与租赁负债的计量方法^[3]。理论依据主要基于权责发生制与实质重于形式原则，这些理论为新准则下租赁业务的会计实务操作提供了规范与指导基础。

2 挑战与困境特征

2.1 会计政策转换的内外阻力

新租赁准则的实施对承租人在会计政策转换方面提出了较高要求，其内外部阻力主要集中在两个方面。内部阻力主要

表现在对新准则的理解和应用存在认知偏差，企业在短时间内难以准确把握准则的细节要求，导致财务人员在核算时出现误差。新旧会计政策转换对企业的内部操作流程和信息系统提出了重新设计的要求，增加了技术改造和人员培训的复杂性。外部阻力则来源于行业竞争与监管环境的双重压力，部分企业因缺乏专业技术支持，难以顺利完成政策落地。新准则强化了对租赁业务信息披露的要求，企业在与外部利益相关方沟通时可能面临额外压力，特别是在满足投资者、贷款方和监管机构的需求方面，需要付出更多努力。这些阻力凸显了企业在适应新政策时遇到的综合挑战，加强理论与实践的结合显得尤为重要。

2.2 系统升级与内部流程再造难题

新租赁准则的实施对承租人内部系统和流程提出了更高要求，系统升级及流程再造成为核心难题之一。企业需重新设定与租赁相关的会计系统模块，包括数据采集、租赁期限管理以及财务核算方面的功能优化，这带来了较高的技术和资金成本。不同部门间的信息壁垒加剧了协作困难，传统的流程设计难以适应准则变更后的复杂需求，对跨部门协作效率形成制约。流程改造不仅涉及岗位职责的重新划分，还要求企业建立规范化的内部控制程序以避免新制度实施带来的风险。缺乏专业技术支持和沟通机制完善则进一步加大了承租人应对挑战的难度，导致系统实施和流程调整进程缓慢。

2.3 信息披露变革中的风险隐患

新租赁准则要求承租人增强信息披露的透明度，准确反映租赁资产及负债，这对企业的数据库完整性与披露质量产生深远影响，也导致潜在合规风险增加。

3 应对措施与内部优化

3.1 跨部门协同与知识传递加强

在新租赁准则的实施过程中，承租人面临着跨部门协作和知识传递的重大挑战。为了有效应对这一问题，企业需构建以租赁会计准则为核心的多层次知识管理体系，确保相关人员掌握新政策的实施要点及其对财务、运营等方面的影响。通过定期组织租赁相关培训，将财务会计部门的专业知识与业务部门的实践经验相结合，形成知识共享平台，提升员工整体认知水平。为降低沟通成本和误解风险，可建立跨部门协作的工作机制，例如设立专门的租赁任务小组，明确各部门责任及分工，以保证信息传递的准确性与时效性^[4]。结合信息化技术进行支持，优化内部数据整合与信息流通，提高跨部门互动效率。此举不仅有助于企业内部针对新准则的整体适应，也能够进一步推动风险管控与经营管理的协调发展。

3.2 流程再构与沟通机制完善

在新租赁准则的实施过程中，流程再构与沟通机制的完善对于承租人适应政策转型具有重要意义。优化的流程设计有助于降低业务处理的复杂性，提高租赁会计核算的效率，避免因流程冗余带来的资源浪费。在内部沟通方面，整合跨部门协调机制能够促进财务、运营和信息技术部门间的信息共享，从而减少部门间协作障碍，提升整体决策质量。信息沟通平台的建设与数据流转规则的明确化，为承租人在应对信息披露和系统调整问题时提供了支持，驱动组织管理结果的持续优化。高效的流程管控与透明的信息交互机制共同助力于企业对新准则的全面适应，为财务管理体系的稳健发展奠定基础。

3.3 风险防控与资产负债匹配提升

风险防控与资产负债匹配的提升依赖于制度性管理优化和动态监控机制的构建，通过全面评估租赁资产状况和负债结构，改进预警体系，确保财务稳健性和运营效率的协同发展。

4 经营转型成效及发展路径

4.1 财务透明度提升的效用体现

财务透明度的提升是新租赁准则实施过程中承租人经营转型的显著成效之一。新准则要求承租人将原本未充分披露的租赁义务纳入资产负债表，对租赁成本进行更加系统和详尽的列示，有效减少了财务信息的不确定性。这种透明化处理强化了承租人与投资者、债权人及监管机构之间的信息对称，加速了财务决策和经济资源的优化配置^[5]。强化的财务透明度不仅提升了企业对外的美誉与信任度，也促进了对内的风险识别与管理效率。与传统会计处理模式相比，新准则所要求的信息披露加深了对企业财务状况、租赁使用效率及偿债能力的动态评价，形成了更具前瞻性和全面性的分析框架，为承租人构建长期可持续发展的财务管理体系提供了重要保障。

4.2 经营管理结构的优化调整

新租赁准则的实施推动了企业经营管理结构的调整与优化。在租赁业务处理上，承租企业逐步强化短期与长期租赁资产的区分管理，优化资源配置以应对财务报告的精细化要求。新的准则强调资产负债表中租赁负债与使用权资产的准确列报，对企业的信息处理系统和内部控制体系提出了更高的要求。为了适应条理化标准，企业开始调整部门职能分工，加强财务部门与业务部门之间的合作，建立更为紧密的跨部门沟通机制。通过流程重构与人员分配优化，企业不仅提高了租赁业务处理效率，还在成本控制与绩效考核方面实现了系统性的提升，对整体经营管理架构的升级提供了关键支持。

4.3 制度配套完善与未来布局构想

新租赁准则的实施需要完善相关配套制度，以推动企业财务管理转型。在此过程中，需增强监管与执行的联动效能，优化政策指导体系，明确租赁分类及信息披露要求，构建动态调整机制，以确保准则适应性的持续性与有效性，为企业可持续发展奠定制度基础。

结束语

本文围绕新租赁准则实施过程中承租人所面临的主要挑战进行了系统性探讨，立足制度解读、业务调整及财务管理三

个层面，细致分析了会计政策转换、系统改造成本增加、内部流程重构及跨部门协作等实际问题，并在此基础上总结出提升风险管控、优化资产负债匹配和增强信息披露透明度等积极成效。研究成果为企业在新准则环境下实现平稳过渡与财务管理优化提供了一定理论支撑和实践指导。与此同时，本文仍存在数据引用不足、部分实证案例覆盖不全面以及对行业差异性研究深度有限等局限性。在未来研究中，可进一步强化对企业内部控制与风险管理机制的量化评估，拓展跨行业、跨区域的比较分析，同时结合更多实证数据对租赁准则实施效应进行深入研究，从而完善相关制度设计，为后续政策制定和风险预防提供更为严谨的理论依据和实践参考。

参考文献：

- [1] 杨通.新租赁准则对建筑企业承租人的影响及应对策略探析[J].企业改革与管理,2022,(07):171-173.
- [2] 李金茹.新旧租赁准则承租人会计处理比较及应对策略[J].商业会计,2021,(11):87-89.
- [3] 简艳会.新租赁准则下承租人会计实务分析[J].行政事业资产与财务,2023,(11):80-82.
- [4] 李江东.新租赁准则对承租人的影响及对策[J].理财周刊,2023,(10):0094-0096.
- [5] 李锟吴燕.新租赁准则对承租人会计核算的影响及管理筹划[J].中文科技期刊数据库（全文版）经济管理,2023,(04):0010-0012.