

精益生产视角下制造企业成本控制与财务绩效提升研究

梁 辰

上海理工大学管理学院 上海 200093

【摘要】：由于全球化竞争态势的加剧，制造企业将面临着严重的成本控制和财务绩效提升压力。由于传统的成本控制模式存在信息滞后、反应迟缓和无法有效识别浪费情况的问题，使企业在进行成本控制和财务绩效管理方面面临诸多困难。采用精益生产与成本控制方式，能够帮助企业有效控制成本，防止生产过程中存在的浪费情况，这不但大幅度提高了企业的成本管控能力，还有助于改善财务绩效工作。

【关键词】：精益生产；成本控制；财务绩效；浪费消除

DOI:10.12417/2982-3382.25.05.005

一、引言

由于全球化竞争压力态势的增长，给制造企业带来极大发展压力，特别是在控制成本和提升财务绩效等方面。以往传统的成本控制模式存在一定不足，如信息滞后、反应迟缓和无法有效识别资源浪费等。当前精益生产理念将成为现代制造企业优化生产流程，提高企业运营效率的重要手段。^[1]本文主要探讨的是精益生产与成本控制的内在关系，为制造企业如何有效控制成本和提升财务，提供科学的理论指导。

二、精益生产与成本控制、财务绩效的理论基础

（一）精益生产核心理论与内涵

精益生产概念的提出，最早起源于丰田的生产模式，其目标是借助最大化价值流来降低生产过程中所出现的不必要浪费和资源消耗，帮助企业进一步提升生产效率。^[2]精益生产需要遵循的五大原则分别是：定义价值、识别价值流、创造流动、建立拉动系统、追求完美。

（二）制造企业成本控制相关理论

针对于制造企业在成本控制方面，其根本要素主要与材料、人工、制造费用等方面相关。在以往传统的成本控制理论中，具体包括标准成本法、作业成本法和变动成本法等。^[3]而现代制造企业的成本控制理论，则主要遵循供应链管理、资源优化和过程再造等方面。

（三）企业财务绩效评价体系与衡量标准

企业进行财务绩效管理是需要通过衡量财务指标来进行的，一般情况下，企业采用的财务指标需要具有盈利能力、运营效率和财务稳定性等，上述指标是对企业运营健康状况进行科学评估的关键因素。

（四）精益生产、成本控制与财务绩效的内在逻辑关系

精益生产管理方式是为了能够全面优化生产流程，减少材

料浪费，降低人工成本，同时增加资源的利用效率，进而来带动财务绩效管理效率的提升。成本控制主要影响的是企业的利润水平、资金周转效率和资本回收率，这将与财务绩效息息相关。^[4]

三、制造企业传统成本控制现状及存在的问题

（一）制造企业成本控制现状调研

在以往一些传统的制造企业当中，对成本控制所采用的方式依然是运用简单的预算管理和费用监控，在传统的管理思想下，并没有实现整体生产流程的系统性优化和跨部门合作。而对企业成本控制所采用的方式，也仅仅是采用了传统手工统计数据 and 历史采集数据的方式来进行。一些传统的数据采集方式容易出现偏差，导致其成本控制效率较低，还会存在一定的数据失真问题。

（二）传统成本控制模式存在的主要问题

制造企业采用传统成本控制方式，主要是对财务数据和历史成本进行分析，上述数据都属于静态数据，采用这种传统方式存在很多弊端，容易影响成本控制的精准性。主要问题如下：

1. 信息不对称

在以往对成本进行控制时，企业的各个部门之间的信息无法顺畅流通，每个部门的信息都无法统一上传到管理系统，这就造成信息滞后或失真的情况出现，常常存在数据孤岛现象。不同部门的数据统计工作往往是各自为政，不能将本部门的数据向其他部门及时共享。再加上生产线和管理层之间本身就不隶属于同级部门，信息容易出现断层，导致沟通不足，这就使生产的实际现状不能及时反馈到成本核算系统当中。这种信息不对称情形往往使成本控制工作存在较大偏差，无法第一时间对成本数据的异常波动进行调整。

2. 缺乏实时性

传统的成本控制方式存在一定的周期性，或者是对财务数据进行定期成本核算。由于数据滞后，无法及时更新监控数据，使生产过程中所存在的成本变化不能及时反馈到成本管理系统当中。由于数据延时将引发两个重要问题，一是无法对问题及时发现和调整，管理层也很难辨别生产过程中所存在的异常成本浪费情况。二是响应迟缓，企业管理人员由于无法第一时间掌握成本波动，所以错失了调整生产策略的最佳时机。

3. 浪费难以识别

传统成本控制模式主要是进行定量分析，比如对人工成本和物料消耗这种直观因素进行量化，但很难抓取到生产过程当中所存在的非物质浪费，比如浪费的时间、生产线待机、设备停机、缺陷产品返工重做等现象，上述问题都无法借助传统财务数据识别方式来精准识别。同时也无法对其进行精准量化，由于非物质浪费不能被及时发现，所以造成企业生产成本过高和管理效率下降的态势。

4. 定期审计和预算的局限性

传统模式当中的成本控制通常是借助年度预算或季度审计来完成的，采用这种控制方式只能给企业提供比较大致的成本控制框架，缺少日常管理细节。定期审计的周期性特征使周期之内的成本波动无法做出及时调整。除此之外，所应用的预算制度过于僵化，不够灵活，使企业在遇到突发问题时不能及时进行调整。

5. 缺乏战略性成本管理

传统成本控制方式，只是针对短期的成本进行削减和节约，没有关注长期战略发展目标，比如可以借助简单的削减来降低成本费用，但这种方式并不是从企业根本上调整成本结构，也无法为企业创造长期的竞争优势。这种短期成本控制方式，会给企业的长久发展带来不利影响。^[5]

（三）成本控制问题对企业财务绩效的负面影响

企业针对于成本控制如果不能精准把握，将会对财务绩效产生直接影响，并给企业运营发展带来一系列后果。首先，要对采购成本、生产成本和库存积压进行有效控制，以防止企业出现不必要的开支，给企业带来过重的经营负担。比如，过量采购材料就会存在库存积压情况，使资金占用率较高，降低企业资金流动性。如果企业不能有效管理现金流，就会使企业陷入资金周转困难的境地。另外，大量的库存积压还会导致库存产品贬值，增加进一步的损失。如果不能精确控制成本，也同样会压缩企业的利润空间。长此以往，这些成本问题都会影响到企业的财务健康状况，使企业陷入负债增加、资金链断裂的风险当中。

（四）精益生产应用于成本控制的必要性分析

精益生产属于高效的生产管理模式，其管理的核心目标是要通过减少浪费、优化流程来提高企业的管理效率，控制企业成本水平。精益生产管理模式与传统的成本控制模式相比来看，精益生产更加关注细节的把控，使企业能够在日常的生产当中有效并精准识别潜在浪费问题。比如采用精益生产管理模式，能够减少过度生产、缩短等待时间、避免运输过程中所存在的浪费情况，有效解决库存积压问题，大幅度解决企业的成本浪费情况。除此之外，精益生产还需要全员共同参与，使全员提高成本管控意识。借助上述方式使企业不但大幅度提高了生产效率，还使资源得到大幅度利用，同时还能够全面提高员工的成本控制责任感，帮助企业应对未来市场当中的更多挑战。

四、精益生产视角下制造企业成本控制优化路径

（一）基于精益思想的成本控制体系构建

在精益生产的角度下，制造企业需要全面重视成本管控体系的建立，关注企业价值流，要对产品从原材料到成本的整个生产过程进行全面分析，识别生产过程中不增值的部分。不增值的环节往往是资源浪费的根源，这包括过度加工、生产等待和不必要的库存等等。采用精益成本控制方式不但可以消除这些浪费情况，同时还能够使生产与企业总体战略发展目标保持一致，使成本控制工作和企业的未来发展方向高度契合。借助这种系统化的整合方式，能够帮助企业精准识别出价值和非价值部分，有利于最大化分配资源，优化企业的成本结构，全面提高企业竞争力。

（二）生产流程精益化与浪费消除管控

精益生产的主要目标是要消除“七大浪费”：也就是企业过度生产、生产等待、运输、不必要的加工、不必要的库存和不必要的运动及缺陷。为了能够全面实现这一目标，企业需要对生产流程进行精细分析，找出每个环节当中所存在的潜在浪费点并进行调整。比如，在生产过程中，由于过量生产会出现积压大量库存，库存增加不但会占用资金，同时可还可能使产品过时或损坏。而采用了精细化的生产流程方式，能够减少加工步骤，对运输路线进行全面优化，大幅度降低这些浪费情况，使生产效率得到提高，降低单位产品成本，提高企业效益。

（三）供应链精益协同与采购成本控制

精益生产的供应链管理工作要和供应商能够进行信息共享，使供应商了解企业的实际生产计划、库存水平，对未来的需求进行预测。企业也要科学制定采购计划，以降低采购过程当中所存在的不确定性风险，减少库存积压，这种与供应商全面合作的方式，可以提高供应链的响应速度，以防止库存积压

而占用大量的资金。与此同时，与供应商进行全面合作与计划商定，保持长久的合作关系，还能够大幅度降低采购成本。这些精益的供应链管理方式，都能够帮助企业提高整体运营效率，以降低存在的外部供应波动而对正常生产计划所带来的影响。

（四）库存精益管理与资金占用优化

管理库存是实施精益生产当中的重要核心环节，精益生产主要强调的是准时生产和看板管理等方法，精准控制库存水平，防止出现大量资金占用。准时生产是指企业在需要生产时才采购材料，防止过多材料造成库存积压和资金占用。而看板管理是通过可视化的管理方式，让每一个生产环节都能够清清楚楚展现出来，并及时了解当前的库存情况，根据实际生产计划来进行生产调度。通过这些精益管理工具，在不影响企业正常生产进度的情况下，把库存积压降到最低，对资金流动实施优化，提高企业财务的稳定性和灵活性。

（五）全员精益文化培育与成本管控执行

精益生产的成功之处，不仅仅是需要借助先进技术和工具

的应用，同时还需要企业全员参与。为了能够保障精益生产管理方式的全面深入实施，企业要进行员工培训和文化建设，提高员工对企业成本控制的意识和观念，培养参与成本控制活动的积极性。全员参与代表着所有的员工都能够参与到发现问题，解决问题的过程当中，这不仅仅是管理层的工作职责，同时也是每一名员工的职责。企业要营造创新和持续改进的文化理念，提高员工的主人翁意识，使成本控制工作成为每名员工的日常工作部分。

五、结论

综上所述，精益生产是一种先进的管理理念，不但能够大幅度提高制造企业的生产效率，降低运营成本，还可以显著提高企业的财务绩效。借助精益化的成本控制方式来优化企业资源，降低浪费，提高整体的运营效率。未来，伴随着精益生产管理理念的不断深入和强化，使更多企业开始重视这项成本管控措施。随着数字化技术的不断应用和引入，精益生产的实施能够更加高效、明确，企业也在生产过程中和成本管理过程中不断探索符合自身特点的经营管理模式，持续优化成本管理体系。

参考文献：

- [1] 孔德毅.基于精益生产理念的电机制造项目管理优化研究[J].上海大中型电机,2025,(04):55-58.
- [2] 曾连秀.精益生产管理视角下制造企业财务管理探析[J].市场瞭望,2025,(23):172-174.
- [3] 赵丽丽.精益生产理念在新能源企业成本管理中的应用研究[J].经济研究导刊,2025,(20):109-112.
- [4] 高晓建.精益化成本控制，助力定制化生产制造企业提质增效[J].当代企业世界,2025,(10):84-86.
- [5] 郑颜昌.基于价值工程的C厂精益生产成本控制研究[D].江西财经大学,2025.