

# 建筑施工管理中存在的问题及解决对策研究

王 静

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

**【摘要】**：建筑施工管理直接关系到工程质量、安全生产、成本控制和施工进度。当前部分施工项目仍存在管理制度不健全、人员责任意识不足、现场安全管控薄弱、材料设备管理不规范、信息化应用水平不高等问题，影响工程建设效益与企业发展质量。围绕建筑施工管理中的主要问题展开分析，重点探讨完善管理制度、强化安全监督、优化人员配置、加强材料设备管控、推进信息化建设等解决对策，为提升建筑工程施工管理水平提供参考。

**【关键词】**：建筑施工管理；质量控制；安全管理；成本控制；信息化管理

DOI:10.12417/2705-0998.26.06.089

## 引言

建筑工程项目具有施工周期长、参与主体多、现场环境复杂等特点，施工管理水平直接影响工程质量、安全生产和经济效益。当前建筑行业竞争日益激烈，传统粗放式管理模式已难以满足现代工程建设需求。部分施工单位在制度执行、现场协调、安全监管、成本控制等方面仍存在不足，容易引发质量隐患和管理风险。因此，分析建筑施工管理中存在的主要问题，并提出针对性解决对策，对提高施工效率、保障工程质量、推动建筑企业规范化发展具有重要意义。

## 1 建筑施工管理体系的运行特征

### 1.1 施工组织协调的管理要求

施工组织协调是建筑施工管理体系运行的基础环节，重点在于将施工计划、资源配置、工序衔接和现场调度统一纳入管理流程。建筑工程通常涉及土建、安装、装饰、给排水、电气、消防等多个专业，各专业之间存在明显的交叉作业关系，若缺少统一协调，容易出现工序冲突、作业面闲置、材料供应滞后等情况。施工组织协调应以施工进度计划为主线，结合工程结构特点、现场条件和施工节点要求，对人员进场、机械使用、材料供应、技术交底等内容进行统筹安排。在实际管理中，应明确总包单位、分包单位、监理单位和专业班组之间的协同关系，建立例会沟通、现场巡查、问题反馈和节点复核机制，使施工信息能够及时传递到具体岗位。对于关键工序和交叉施工部位，还应提前开展专项协调，明确作业顺序、施工范围和质量要求，避免因沟通不畅造成返工或停工。施工组织协调关注进度推进，还应兼顾安全防护、文明施工和成本控制，使施工现场形成有序运行状态。在具体管理中，应根据施工计划合理安排各工种进场顺序，避免不同班组在同一区域交叉作业造成拥堵和安全隐患。材料堆放、机械运行、临时通道设置也应与施工节奏保持一致，减少二次搬运和资源浪费。对于高处作业、临时用电、起重吊装等重点环节，应提前协调防护措施和作业范围，保证施工效率与安全要求同步落实。通过现场调度、信息反馈和节点检查，可以提升各环节衔接质量，降低返工率和

管理成本。

### 1.2 质量安全控制的实施基础

质量安全控制是建筑施工管理中的核心内容，其实施基础在于标准化施工、全过程监督和风险预防机制的有效运行。建筑工程质量受到材料性能、施工工艺、技术水平、环境条件和管理执行等多方面因素影响，任何环节控制不到位都可能引发结构隐患或使用功能缺陷。施工单位应依据设计文件、施工规范和质量验收标准，建立从材料进场检验、工序施工控制到隐蔽工程验收的管理链条。钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑、防水施工、管线预埋等关键环节，应落实技术交底和旁站检查，确保施工过程符合规范要求。安全控制方面，应围绕高处作业、临时用电、深基坑、脚手架、起重吊装等风险点开展专项管理，完善安全教育、隐患排查、设备检查和应急处置制度<sup>[1]</sup>。现场管理人员需要对施工行为进行动态监督，对违规操作、保护措施缺失、材料堆放混乱等问题及时纠正。质量与安全并非独立运行，而是共同影响工程建设成效，只有将质量标准和安全要求贯穿施工全过程，才能减少事故隐患和质量缺陷。

### 1.3 责任分工机制的运行逻辑

责任分工机制是保障建筑施工管理措施落地的重要支撑，其运行逻辑在于将管理目标分解为具体岗位职责，并通过制度约束形成可追踪、可考核的责任链条。建筑施工现场参与主体较多，管理层级复杂，若责任边界模糊，容易出现问题无人处理、整改落实缓慢、管理要求停留在表面的情况。责任分工应围绕项目经理、技术负责人、安全员、质量员、材料员、施工员及各专业班组长等岗位展开，明确不同岗位在进度控制、技术管理、安全监督、质量验收、材料管理和现场协调中的具体任务。项目经理负责整体统筹和目标控制，技术负责人负责施工方案与技术交底，安全员负责风险排查与安全教育，质量员负责过程检查与验收把关，材料员负责材料采购、进场验收和库存管理，施工员负责现场组织和工序落实。责任机制还应配合检查记录、整改台账、奖惩考核和问题追溯制度，使每一项管理要求都能够对应到具体责任人。通过责任分解和过程考

核,可以减少推诿现象,提高现场执行效率,推动施工管理由经验化向规范化转变。施工过程中应将质量检查、安全巡查、材料验收、技术复核等任务落实到具体岗位,并通过记录表、整改通知单、验收资料等形式形成管理依据。对于发现的问题,应明确责任人、整改期限和复查标准,避免问题长期滞留或重复出现。过程考核还应与班组评价、岗位绩效和奖惩措施相结合,使管理人员和作业人员形成责任意识。持续跟踪和闭环管理,能够增强制度执行力,保障施工现场各项工作按标准推进。

## 2 建筑施工管理薄弱环节的形成原因

### 2.1 管理制度执行力度不足

管理制度执行力度不足主要表现为制度文本与现场行为之间存在脱节,部分施工单位虽然建立了质量管理、安全管理、进度管理、材料管理等制度,但在具体落实过程中缺少持续检查和刚性约束,导致制度停留在文件层面。施工现场管理活动具有动态性,工序转换频繁、作业人员流动性较强,若制度执行缺少明确流程,容易出现技术交底不完整、检查记录不规范、整改要求不闭合等问题。部分项目在施工前制定了专项施工方案,但进入实际作业阶段后,班组人员未能严格按照方案组织施工,管理人员对制度执行情况掌握不充分,使施工行为更多依赖经验判断。制度执行不到位还体现在考核机制不完善,管理责任虽然有所划分,但缺少与岗位绩效、质量结果和安全记录相联系的评价标准,导致违规成本较低,整改压力不足。部分检查工作存在形式化倾向,问题发现后未能形成台账管理,复查环节缺失,类似问题容易在不同工序、不同区域反复出现。建筑施工管理需要将制度要求转化为可操作的流程标准,通过施工前审核、施工中巡查、施工后验收等环节强化执行,使制度真正嵌入现场管理过程,而不是成为独立于施工活动之外的管理文件。

### 2.2 现场安全监管精细化不足

现场安全监管精细化不足集中体现在风险识别不深入、隐患排查不细致、防护措施落实不稳定等方面。建筑施工现场存在高处坠落、物体打击、机械伤害、触电、坍塌等多类风险,不同施工阶段的危险源具有明显变化,若安全监管仍停留在定期检查和一般提醒层面,难以及时覆盖复杂作业场景。部分项目对临边洞口防护、脚手架搭设、起重设备运行、临时用电线路布设等重点环节缺少分区分类管理,安全检查内容不够细化,容易忽视局部隐患<sup>[2]</sup>。材料堆放靠近通道、配电箱防护措施不足、作业平台防护栏杆缺失、工人未按要求佩戴防护用品等问题,虽然单项风险看似较小,但在连续施工环境下可能引发安全事故。安全监管精细化不足还与人员安全意识薄弱有关,部分作业人员对安全技术交底理解不深,对违章操作的结果认识不足,现场管理人员若未能进行跟踪提醒和即时纠偏,安全制度便难以形成约束。施工安全监管应根据不同区域、不

同工种、不同工序建立更细的检查标准,将危险源辨识、过程巡查、隐患整改、复核确认结合起来,避免安全管理出现粗放化、表面化问题。

### 2.3 材料设备与人员配置不合理

材料设备与人员配置不合理会直接影响施工进度、工程质量和现场运行秩序。建筑施工需要大量材料、机械设备和专业劳动力共同参与,任何一项资源配置失衡,都可能造成工序延误或质量波动。材料管理方面,部分项目采购计划与施工进度衔接不紧密,材料进场时间过早会增加堆放压力和保管风险,进场过晚则会影响后续工序展开。水泥、钢筋、防水材料、管线配件等材料若缺少严格验收和分类存放,可能出现规格混用、性能下降、损耗增加等情况。设备配置方面,塔吊、施工升降机、混凝土输送泵、钢筋加工设备等机械需要与施工阶段和作业面需求相匹配,若设备数量不足或维护保养不到位,容易造成机械闲置、故障停机或交叉等待。人员配置不合理则表现为技术工种比例不足、班组衔接不顺、劳动力投入与施工节点不匹配等问题。某些关键工序需要熟练工人操作,若临时调配人员缺少相应经验,容易影响施工精度和工艺质量。资源配置应依据施工计划、工程量清单、工序难度和现场条件进行动态调整,使材料供应、设备运行和人员安排保持协调状态,减少因资源错配造成的管理风险。

## 3 建筑施工管理优化路径与实践提升

### 3.1 健全全过程管理制度

健全全过程管理制度应围绕施工准备、过程实施、节点验收和竣工移交等环节展开,使管理要求贯穿工程建设全过程。施工准备阶段需要完善图纸会审、施工方案审批、技术交底和资源计划审核制度,对施工条件、工艺流程、质量标准、安全风险进行前置控制,避免带着问题进入现场作业。施工实施阶段应建立工序管理清单,将测量放线、钢筋加工、模板支设、混凝土浇筑、砌体施工、装饰安装等内容纳入标准化管理,明确每道工序的操作标准、检查频次和验收要求。节点验收阶段应强化隐蔽工程、关键部位和分项工程的资料留存,做到施工记录、检查结果、整改情况与验收结论相互对应。竣工移交阶段需要完善资料归档、质量保修、问题反馈和责任追溯制度,为后续工程维护提供依据。全过程制度建设不能只依赖统一文件,还应结合项目规模、结构形式、施工环境和管理目标进行细化,形成符合现场实际的操作流程。通过计划审批、过程检查、问题整改、结果复核等管理闭环,可以减少制度执行断点,提高施工管理的连续性和可控性。

### 3.2 强化质量安全动态管控

强化质量安全动态管控应立足施工现场变化快、风险点分布广、工序交叉频繁的特点,将质量检查和安全监督从阶段性管理转向持续性管理。质量管控方面,应对原材料进场、样板

引路、工序交接、隐蔽验收、成品保护等环节进行动态跟踪，及时发现尺寸偏差、工艺不规范、材料不匹配和保护措施不到位等问题<sup>[3-5]</sup>。对于混凝土浇筑、防水施工、外墙保温、机电安装等容易影响工程性能的关键环节，应安排专人进行过程旁站和数据记录，确保施工参数、操作方法和验收标准保持一致。安全管控方面，需要根据施工阶段变化及时更新危险源清单，对深基坑、脚手架、模板支撑、起重吊装、临时用电和高处作业实行重点监控。现场巡查不能停留在表面检查，应结合施工区域、作业人数、设备运行状态和天气变化进行综合判断。发现质量缺陷或安全隐患后，应明确整改责任、整改时限和复查要求，防止问题滞留在口头通知层面。动态管控强调过程发现、即时处置和持续跟踪，使质量安全管理能够适应施工现场的实际变化。

### 3.3 推进信息化与精细化融合

推进信息化与精细化融合应将数字技术应用到施工计划、现场管理、质量验收、安全监督、材料设备和成本控制等具体环节中，提升施工管理的准确性和协同性。建筑施工涉及大量数据和信息，传统人工记录方式容易出现信息滞后、数据分散、传递不及时等问题，影响管理决策效率。应用 BIM 技术、智

慧工地平台、移动巡检系统和物联网设备，可以对施工进度、人员考勤、机械运行、材料消耗、扬尘噪声、安全隐患等信息进行实时采集和集中管理。BIM 模型能够在施工前进行碰撞检查和工序模拟，减少管线冲突和施工返工；移动巡检系统可将现场问题以图片、定位、责任人和整改期限的方式记录下来，提高问题处理的可追踪性；物联网监测设备能够对塔吊运行、深基坑位移、临时用电和环境指标进行持续监测，为风险预警提供数据支撑。精细化管理要求将粗放的现场控制转化为具体指标和标准动作，信息化手段则为数据采集、分析和反馈提供工具支持。二者结合后，可以推动施工管理由经验判断向数据驱动转变，提高现场管理效率和工程控制水平。

## 4 结语

建筑施工管理质量直接影响工程建设成效。围绕施工组织协调、质量安全控制、责任分工、制度执行、现场监管和资源配置等内容进行系统分析，可以看出管理体系完善程度决定施工现场运行效率。健全全过程管理制度、强化质量安全动态管控、推进信息化与精细化融合，能够有效减少管理漏洞，提升施工过程的规范性、协同性和可控性，为建筑工程质量提升、安全生产保障和施工企业稳定发展提供有力支撑。

## 参考文献：

- [1] 黄琼楠. 建筑工程施工要点与现场施工管理要点探析[C]//中国智慧工程研究会. 2025 工程创新与可持续发展经验交流会论文集(下). 深圳市半岛工程管理有限公司, 2025: 235-237.
- [2] 刘润丰. 建筑工程施工现场质量管理关键问题与对策研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025, (34): 155-157.
- [3] 景旭超. 建筑施工企业成本管理问题与对策探析[J]. 环渤海经济瞭望, 2025, (11): 61-63.
- [4] 陈晓书. 建筑工程施工安全管理中的问题与对策研究[C]//广西网络安全和信息化联合会. 2025 年第九届工程领域数字化转型与新质生产力发展研究学术交流论文集. 浙江天成项目管理有限公司, 2025: 387-389.
- [5] 陈浩. 建筑工程安全监督潜在风险因素及预防策略[J]. 中国房地产业, 2025, (32): 26-29.